



Geschäftsbericht 2024



Lecker Fisch.
Ohne Haken.



ist für alle da

DIE WICHTIGSTEN KENNZAHLEN

Die wichtigsten Kennzahlen

Geschäftsjahr		2023	2024
Mitarbeitende (Durchschnitt)	Anzahl	1.665	1.760
Umsatz	mEUR	639	638
EBITDA	mEUR	68,6	79,3
in % vom Umsatz		10,7%	12,4%
Konzernjahresüberschuss	mEUR	34,1	42,0
Investitionen	mEUR	19,4	13,2
Dividende je Aktie	EUR	2,00	2,40 ¹

¹ vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

FINANZKALENDER

Finanzkalender

Termin	Datum
Hybride Bilanz-Pressekonferenz	Donnerstag, 13. Februar 2025
Virtuelle Hauptversammlung	Donnerstag, 24. April 2025
Veröffentlichung Halbjahresfinanzbericht 2025	Montag, 14. Juli 2025

IMPRESSUM

Herausgeber:
FRoSTA Aktiengesellschaft
Am Lunedeich 116
27572 Bremerhaven

Telefon: +49 471 9736-0
Telefax: +49 471 75163
E-Mail: moin@frosta.com
www.frosta-ag.com

INHALT

BRIEF AN DIE AKTIONÄRE	5
DAFÜR STEHEN WIR	6
ÜBER DIE FRoSTA AG	7
PRODUKTNEUHEITEN	8
 KONZERNLAGEBERICHT	 15
GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS	16
WIRTSCHAFTSBERICHT	16
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	21
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	21
PROGNOSEBERICHT	27
 JAHRESABSCHLUSS FRoSTA KONZERN	 28
KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	29
KONZERN-BILANZ FRoSTA AG	30
KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG	32
KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG	33
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS	34
 KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024	 37
 LAGEBERICHT FRoSTA AG	 55
GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG	56
WIRTSCHAFTSBERICHT	53
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	60
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	61
PROGNOSEBERICHT	67
 JAHRESABSCHLUSS FRoSTA AG	 68
GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	69
BILANZ FRoSTA AG	70
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	72
 ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024	 74
 10-JAHRES-ÜBERSICHT KONZERN	 88
 BERICHT DES AUFSICHTSRATS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024	 90
 ORGANE	 91
 KONZERNSTRUKTUR UND ADRESSEN	 92

Lecker Fisch. Ohne Haken.

100% frei von Zusätzen.



TESTSIEGER	
Stiftung Warentest	GUT (2,4)
test 	FRoSTA 15 Fischstäbchen
	Ermittelt am Produkt mit MHD: 03.07.2024
	Ausgabe 3/2024 www.test.de
	24SK39

FRoSTA
REINHEITS-
GEBOT
seit 2003



ist für alle da

BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

Liebe Aktionärinnen und Aktionäre,

das Jahr 2024 war ein Jahr des Wachstums und der Innovation. Der Umsatz der Marke FRoSTA stieg um 13,5% auf 331 Millionen Euro. Besonders erfolgreich waren wir in den Märkten Deutschland, Österreich, Polen und Italien. Trotz einer allgemein rückläufigen Marktentwicklung und der Nichtverlängerung unprofitabler Lieferverträge blieb der Gesamtkonzernumsatz mit 638 Millionen Euro stabil.

Unser Jahresüberschuss hat sich mit einem Ergebnis von 42 Millionen Euro und einer Marge von 6,6% vom Umsatz positiv entwickelt. Dadurch können wir auch in Zukunft in Kommunikation, moderne Technik und umweltfreundliche Wind- und Solarenergie investieren.

Auch im Jahr 2024 haben wir viele Neuprodukte eingeführt. Bio Gerichte in Deutschland und Pasta Gerichte in Italien bieten wir jetzt im umweltfreundlichen Papierbeutel an. Unsere Fischstäbchen wurden von der Stiftung Warentest zum Gewinner gekürt, und seit Anfang 2025 gibt es sie auch in einer extra-crunchigen Cornflakes Panade. Wir glauben, dass unser Reinheitsgebot auch zukünftig immer mehr Menschen überzeugt, die gesund und natürlich essen wollen.

Wir danken Ihnen für Ihr Vertrauen und Ihre Unterstützung im letzten Jahr. Ebenso bedanken wir uns herzlich für den unermüdlichen Einsatz unserer Mitarbeitenden, die unseren Erfolg ermöglicht haben.

Ihr Vorstand



Felix Ahlers



Maik Busse



Hinnerk Ehlers

Dafür stehen wir.

Essen wie es sein sollte.

Bei FRoSTA haben wir es uns zur Aufgabe gemacht, leckere Tiefkühlkost anzubieten. Wir kombinieren unsere Sorgfalt und unser Know-how, um höchste Qualität zu gewährleisten.

Unser Engagement erstreckt sich auf nachhaltige Beschaffung, Produktion und Logistik. Unsere Markenprodukte sind pur, natürlich und völlig frei von Zusatzstoffen. Wir glauben an traditionelle Kochmethoden, die sich seit Generationen bewährt haben. Die Herkunft aller Inhaltsstoffe ist auf jedem Produkt deklariert. Keine Tricks. Keine Geheimnisse.

Wir nennen es das „**FRoSTA Reinheitsgebot**“.



ÜBER DIE FRoSTA AG

1.760 Mitarbeitende sind für die FRoSTA AG in sieben Ländern im Einsatz. Produziert wird in drei Werken in Deutschland und einem in Polen.

Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfish und Tiefkühlgemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland, Polen, Österreich, Italien und Osteuropa erfolgreich. Mit dem Reinheitsgebot verzichtet FRoSTA in allen Markenprodukten auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren und Emulgatoren – auch die, die laut Lebensmittelrecht gar nicht als solche angegeben oder bezeichnet werden

müssen. FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben Gerichtklassikern wie Nasi Goreng und Paella auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter. Seit April 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet, seit Herbst 2015 auch auf den Produktverpackungen. Daneben ist die FRoSTA AG als Produktionspartner auf die Entwicklung und Herstellung von hochwertigen Kundenmarken für den europäischen Einzel- und Großhandel spezialisiert.

→ [HIER FINDEN SIE WEITERE INFORMATIONEN.](#)



MOIN, WIR SIND DIE NEUEN!

FRoSTA PRODUKTNEUHEITEN 2024

Selbstverständlich gilt auch für unsere neuen Produkte des Jahres 2024 das strenge FRoSTA Reinheitsgebot. Konsequentermaßen verzichten wir seit 2003 auf alle Zusatzstoffe, Aromen und sonstige Zusätze – auch die, die laut Lebensmittelrecht gar nicht als solche angegeben oder bezeichnet werden müssen. Seit 2015 geben wir außerdem die Herkunftsländer aller Zutaten auf der Verpackung an.



GERICHTE



HÄHNCHEN SÜSS-SAUER

Eines der bei uns wahrscheinlich bekanntesten Gerichte der asiatischen Küche hat Einzug in unser FRoSTA Sortiment gefunden und stärkt von nun an unsere erfolgreiche Produktrange der Kleinen Mahlzeiten. In unserem neuen Gericht „Hähnchen Süß-Sauer“ trifft zarte Hähnchenbrust auf Reis und eine gut abgerundete Süß-Sauer-Sauce. Das feine und ausgewogene Verhältnis von Süße und Säure erhält der beliebte Klassiker durch die fruchtige Ananas, fein gehackte Chili, kandierten Ingwer und einen kleinen Schuss Sojasauce.

→ [HÄHNCHEN SÜSS-SAUER](#)

VEGANE GULASCH NUDEL PFANNE

Appetit auf eine würzige Gulasch Pfanne mit Nudeln und ganz ohne Fleisch? Unsere vegane Gulasch Pfanne bietet genau das kombiniert mit knackiger Paprika, Champignons und einer Hähnchenfleischalternative aus Erbsenprotein in einer feinen, würzigen Tomatensauce. Die Fussili-Nudeln stammen aus unserer eigenen Herstellung.

→ [GULASCH NUDEL PFANNE](#)



FRoSTA BIO

Unsere drei Bio Gerichte sind in den altbekannten Beutel gewandert! So passen sie perfekt zur großen FRoSTA Gerichte-Familie und den gerade neu gelauchten Bio Gerichten bei Kaufland.

BIO PASTA ALLA TOSCANA

Unser Bio-Nudelgericht, die Pasta alla Toscana, ist eine leckere Kombination aus Tagliatelle, fruchtigen Cherrytomaten und Brokkoli in einer leichten Käse-Sahne-Sauce. Die Tagliatelle werden auf unserer eigenen Pasta-Maschine hergestellt.

→ [BIO PASTA ALLA TOSCANA](#)



BIO RAHM SPÄTZLE PFANNE

Die Bio Spätzle stellen wir ebenfalls auf unserer eigenen Pasta-Maschine her. Das Gericht kombiniert leckere Gemüsesorten, wie Champignons, rote Paprika und feine Erbsen, in einer Tomaten-Rahm-Sauce, verfeinert mit Muskatnuss und Cayennepfeffer.

→ [BIO RAHM SPÄTZLE PFANNE](#)

BIO KOKOS CURRY PFANNE

Unsere Kokos Curry Pfanne ist ein Bio-Reisgericht nach indischer Art mit verschiedenen Gemüsesorten, wie knackigen Karotten, Kichererbsen, Blumenkohl und Spinat, in einer cremigen Kokos-Curry-Sauce.

→ [BIO KOKOS CURRY PFANNE](#)

Gleich vier weitere neue FRoSTA Bio-Gerichte sind nun in den Tiefkühltruhen bei Kaufland-Supermärkten zu finden! Wie gewohnt überzeugen auch unsere neuen Bio Gerichte durch leckere, abwechslungsreiche Rezepturen und frisch tiefgefrorene Zutaten. Bio von FRoSTA bedeutet Zutaten aus streng biologischem Anbau plus FRoSTA Reinheitsgebotsqualität. Also zu 100% ohne jegliche Zusätze – auch ohne die, die man laut Lebensmittelrecht gar nicht angeben oder als solche bezeichnen muss.

BIO PENNE ALL'ARRABBIATA

Ein echter italienischer Pasta-Klassiker mit einer fruchtig-würzigen Tomatensauce, verfeinert mit Basilikum, Knoblauch und Cayenne Pfeffer.

→ [BIO PENNE ALL'ARRABIATA](#)

BIO BRATREIS ASIA STYLE

Unser Bio Bratreis Asia Style überzeugt mit der Kombination aus Reis und einem bunten Gemüse-Mix aus roter Paprika, Mungobohnenkeimen, Frühlingszwiebeln, zartem Mais und Champignons und wird durch eine würzige Sojasauce abgerundet.

→ [BIO BRATREIS ASIA STYLE](#)



BIO MAKKARONI PFANNE

Bio Makkaroni Pfanne vereint Makkaroni mit leckerem Gemüse, wie Karotten, Brokkoli und Porree in einer cremigen Sahnesauce, verfeinert mit einem Hauch von Muskatnuss. Die Bio Makkaroni stellen wir mit unserer eigenen Pasta-Maschine her.

→ [BIO MAKKARONI PFANNE](#)



BIO TORTELLINI CRÈME SPINACI

Die Bio Tortellini mit Frischkäse-Spinat Füllung stellen wir selbst her. Sie überzeugen durch die Kombination mit fruchtigen Cherrytomaten und Blattspinat in einer cremigen Sahnesauce.

→ [BIO TORTELLINI CRÈME SPINACI](#)

KRÄUTER

6-KRÄUTER

Unsere neue 6-Kräuter-Mischung besteht aus Sauerampfer, Kerbel, Petersilie, Pimpinelle, Schnittlauch und Kresse. Damit eignet sich der Mix perfekt als Grundlage für die in Frankfurt bekannte „Grüne Sauce“. Die Kräuter sind erntefrisch tiefgefroren, fein gehackt und streufähig. Die Kräuter sind bis zum Feld rückverfolgbar, und die Herkunftsangabe ist auf der Packung aufgedruckt. Die praktische Klickbox aus beschichteter FSC-zertifizierter Pappe ist beliebig oft wiederverschließbar und restentleert im Altpapier recyclebar.

→ [6-KRÄUTER](#)



GEMÜSE

PURES BIO GEMÜSE



Die puren FroSTA Bio Gemüse Sorten **Junge Erbsen**, **Junge Brechbohnen**, **Karotten** und **Sommergemüse** kommen ausschließlich von Feldern in Deutschland und werden direkt erntefrisch tiefgefroren.

Sie werden nach den Grundsätzen des organisch biologischen Landbaus, also ohne den Einsatz von chemisch-synthetischen Pflanzenschutz- und Düngemitteln, angebaut und sind in Bioland-Qualität zertifiziert.

Eine Besonderheit dieser Range ist der neue helle Papierbeutel, welcher im Altpapier recylebar ist.

→ [BIO SOMMERGEMÜSE](#)

→ [BIO KAROTTEN](#)

→ [BIO JUNGE ERBSEN](#)

→ [BIO JUNGE BRECHBOHNEN](#)



BIO GEMÜSE MIXE

Drei ungewürzte und sorgfältig zusammengestellte Gemüsemischungen, die vielseitig einsetzbar sind und besonders kreative, kochaffine und gleichzeitig Convenience-orientierte Konsumenten überzeugen. Eine Besonderheit dieser Range ist der neue helle Papierbeutel, welcher im Altpapier recylebar ist.

BIO GEMÜSE MIX THAI KÜCHE

Der Bio Gemüse Mix Thai Küche mit Brokkoli, Weißkohl, Mungobohnenkeimen und Paprika bietet eine gute Grundlage für asiatische Gerichte.

→ [BIO GEMÜSE MIX THAI KÜCHE](#)



BIO GEMÜSE MIX MEXIKANISCHE KÜCHE

Der Bio Gemüse Mix Mexikanische Küche mit Kidneybohnen, Mais, Brechbohnen, Paprika und Tomaten eignet sich ideal für Burritos, Chilis oder weitere mexikanische Gerichte.

→ [BIO GEMÜSE MIX MEXIKANISCHE KÜCHE](#)



BIO GEMÜSE MIX SCHWEDISCHE KÜCHE

Der Bio Gemüse Mix Schwedische Küche enthält Kartoffeln, Kürbis, Grünkohl sowie Karotten und lässt sich nach Belieben verfeinern und würzen.

→ [BIO GEMÜSE MIX SCHWEDISCHE KÜCHE](#)



BIO GEMÜSE PFANNEN

Die FRoSTA Bio Gemüse Pfannen bringen die Geschmackswelten der beliebtesten Länderküchen in die heimischen Haushalte. In Bio-Qualität und nur mit frisch tiefgefrorenem Gemüse – natürlich nach dem FRoSTA Reinheitsgebot, zu 100 % frei von Zusatzstoffen.

BIO GEMÜSE PFANNE ALLA SICILIANA

Die Bio Gemüse Pfanne alla Siciliana erinnert an die italienische Küche und vereint Zucchini, Romanobohnen, Cherrytomaten und Erbsen in einer feinen Kräutermarinade mit Petersilie und Oregano.

→ [BIO GEMÜSE PFANNE ALLA SICILIANA](#)

BIO GEMÜSE PFANNE ORIENTALISCHE ART

Die Bio Gemüse Pfanne Orientalische Art ist an die Levante Küche angelehnt und kombiniert Blattspinat, Kichererbsen und Tomaten mit einer würzig-milden Sauce, verfeinert mit Ingwer und Kurkuma.

→ [BIO GEMÜSE PFANNE ORIENTALISCHE ART](#)



FISCH

CORNFLAKES STÄBCHEN

Endlich sind sie da: Die neuen Cornflakes Stäbchen enthalten saftiges Alaska-Seelachs-Filet in einer knusprigen Panade aus goldgelben Cornflakes. Die Cornflakes Stäbchen schmecken sowohl Kindern als auch Erwachsenen. Das liegt an dem besonderen Crunch. Sie sind vielseitig kombinierbar und gut geeignet für die fettfreie Zubereitung in der Heißluftfritteuse.

→ [CORNFLAKES STÄBCHEN](#)



SCHLEMMERFILET MIT BIO-KNUSPER-AUFLAGE

Das Schlemmerfilet mit Bio-Knusper-Auflage ist ein saftiges Alaska-Seelachs-Filet (63 %) mit einer goldbraunen Knusper-Auflage aus kontrolliert biologischer Landwirtschaft. Verfeinert mit Butter, frischer Petersilie und Dill und abgerundet mit einem Hauch Knoblauch.

→ [SCHLEMMERFILET MIT BIO-KNUSPER-AUFLAGE](#)

BACKOFEN FISCH IN BIO-PANADE

Der Backofen Fisch in Bio Panade besteht aus saftigem Alaska-Seelachs-Filet in einer goldbraunen Panade mit Zutaten aus kontrolliert biologischer Landwirtschaft. Er ist sowohl für die Zubereitung in der Pfanne als auch im Backofen geeignet und vielseitig kombinierbar. Der Backofen Fisch in Bio-Panade eignet sich ideal für einen Fischburger.

→ [BACKOFEN FISCH IN BIO-PANADE](#)



SCHLEMMERFILET À LA BORDELAISE KLASSIK

Das Schlemmerfilet à la Bordelaise Klassik vereint saftiges Alaska-Seelachs-Filet und eine leckere Auflage verfeinert mit Petersilie. Das Schlemmerfilet à la Bordelaise Klassik hat mit 76 % einen besonders hohen Fischanteil und bildet mit der etwas feineren Auflage eine ideale Alternative zum crunchy Schlemmerfilet „Knusprig Kross“. Auch für die Zubereitung in der Heißluftfritteuse geeignet.

→ [SCHLEMMERFILET À LA BORDELAISE KLASSIK](#)

NEUPRODUKTE ITALIEN

GERICHTE



Nach vielen Fertiggerichten mit Reis bietet FROSTA endlich auch traditionelle Nudel-Rezepturen an: «Pasta al Bronzo» mit authentischer Würzung in drei Varianten. Die 300 g Beutel bieten eine schnelle Lösung für alle, die «Pasta al dente» in wenigen Minuten genießen wollen.

→ TRAFILATI AL BRONZO - PENNE MIT PILZEN

→ TRAFILATI AL BRONZO - FUSILLI MIT RICOTTA UND TOMATEN

→ TRAFILATI AL BRONZO - FUSILLI MIT PESTO UND GETROCKNETEN TOMATEN

FISCH



BURGER

Ganz neu im Tiefkühlmarkt sind unsere unverwechselbaren Fisch Burger bestehend aus Shrimps und Hoki bzw. Lachs und Alaska Pollock:

→ FISCH BURGER MIT SHRIMPS UND HOKI

→ FISCH BURGER MIT LACHS UND ALASKA POLLOCK

NUGGETS

An Anlehnung an die beliebten Chicken Nuggets gibt es von FROSTA jetzt leckere Fisch Nuggets aus Alaska Seelachs Filet mit einer Chili-Panade.

→ WÜRZIGE FISCH NUGGETS



FISCHSTÄBCHEN IN BIO PANADE

Bio Panaden liegen besonders im Trend – wir haben unsere Fischstäbchen Range daher um ein Produkt in Bio Panade ohne Paprika und Kurkuma ergänzt.

→ FISCHSTÄBCHEN IN BIO PANADE

FISCHSTÄBCHEN „MÜLLERIN ART“

Aus zwei mach eins: Unsere traditionellen Fischstäbchen bieten wir ab sofort auch in der beliebten Variante “Müllerin Art” an.

→ FISCHSTÄBCHEN „MÜLLERIN ART“



GEMÜSE

GRILLGEMÜSE MIT AUBERGINEN, ZUCCHINI UND TOMATEN

Für diese Beilage haben wir uns von der traditionellen mediterranen Küche inspirieren lassen: gegrillte Auberginen, Zucchini und Tomaten mit einer leichten Würzung.

→ [GRILLGEMÜSE MIT AUBERGINEN, ZUCCHINI UND TOMATEN](#)



GEMÜSE TALER „ORTOLANO“

Diese Gemüse Taler vereinen die delikate Süße von Karotten, Kartoffeln und Zucchini in einer leichten, aromatischen Textur – ideal als Hauptgericht oder Vorspeise.

→ [GEMÜSE TALER „ORTOLANO“](#)

NEUPRODUKTE POLEN

GERICHTE



HÄHNCHEN SÜSS-SAUER

Unser neues Hähnchen Süß-Sauer ist seit 2024 auch in den polnischen Truhen erhältlich.

→ [HÄHNCHEN SÜSS-SAUER](#)

FISCH

GRILLFISCH

Wir bringen unsere Alaska Seelachs Filets mit Grillstreifen jetzt auch in die polnischen Tiefkühlregale:

→ [GRILLFISCH IN MEDITERRANER MARINADE](#)

→ [GRILLFISCH IN KRÄUTERBUTTER MARINADE](#)



FISCH BURGER

Die Fisch Burger sind zurück: Feines Alaska Pollock Filet (72 %) in einer leichten knusprigen Panade mit Petersilie – einfach lecker!

→ [FISCH BURGER IN KNUSPERPANADE](#)



KONZERNLAGEBERICHT 2024

ÜBERBLICK

GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS	16
GESCHÄFTSMODELL	16
ZWEIGNIEDERLASSUNGEN	16
STEUERUNGSSYSTEM	16
WIRTSCHAFTSBERICHT	16
RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE	16
GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE	17
BERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE GESCHÄFTSBEREICHE	18
MITARBEITENDE & KULTUR	18
DIE FRoSTA AKTIE UND GEWINNVERWENDUNG	20
NACHHALTIGKEIT, UMWELT UND SOZIALE VERANTWORTUNG	21
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	21
INTERNES KONTROLLSYSTEM	21
RISIKOMANAGEMENT	22
PROGNOSEBERICHT	27

KONZERNLAGEBERICHT DER FRoSTA AKTIENGESellschaft, BREMERHAVEN

FÜR DEN ZEITRAUM VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2024

GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS

GESCHÄFTSMODELL

Wir bei FRoSTA sind in sieben Ländern in Europa mit 1.760 Mitarbeitenden aktiv und produzieren frisch schockgefrostete Produkte in drei Werken in Deutschland und einem Werk in Polen.

Wir setzen uns seit Jahren konsequent für Nachhaltigkeit ein. Mit ihrem Reinheitsgebot verzichtet die Marke FRoSTA seit 2003 ganz konsequent auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren, Emulgatoren und sonstige Zusätze. Damit stellt FRoSTA im besonderen Maße die Qualität, den Geschmack und die Natürlichkeit der umfangreichen Produktpalette sicher.

FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben den Klassikern wie Nasi Goreng und Paella sowohl vegetarische und vegane Gerichte als auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter an.

Seit 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet und seit 2015 auch auf den Produktverpackungen. Im Jahr 2019 hat FRoSTA auf die ersten Papierverpackungen in den Tiefkühltruhen umgestellt. Seit 2020 wird zudem eine pflanzliche Alternative zu Fisch angeboten.

Darüber hinaus entwickeln und produzieren wir hochwertige Handelsmarken für den Lebens-mitteleinzeln- und -großhandel, hauptsächlich unter den Markennamen der jeweiligen Handelspartner. Als Produktionspartner für die

Industrie und seine Out-of-Home Kunden (Belieferung von Gastronomie-Ketten und Großhandel) bieten wir ebenfalls eine Vielfalt an Tiefkühlprodukten an.

ZWEIGNIEDERLASSUNGEN

Die Produktion in Deutschland ist über Zweigniederlassungen organisiert:

- FRoSTA AG Werk Werk Bremerhaven
- FRoSTA AG Werk Bobenheim-Roxheim
- FRoSTA AG Werk Lommatzsch

STEUERUNGSSYSTEM

Wir steuern den Geschäftsbetrieb über die finanziellen Leistungsindikatoren Umsatz und Konzernjahresergebnis.

WIRTSCHAFTSBERICHT

RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE

KONJUNKTURELLE SITUATION

Im Jahr 2024 befand sich Europa und insbesondere Deutschland in einer schwierigen konjunkturellen Lage.

Die deutsche Wirtschaft trat mit einem Rückgang des preisbereinigten Bruttosozialproduktes um 0,1% auf der Stelle. Hauptursachen waren die gestiegenen Zinsen zur Bekämpfung der hohen Inflation und die infolgedessen eintretenden Kaufkraftverluste. In Verbindung mit den sich verstärkenden geopolitischen Unsicherheiten waren die

Investitionstätigkeit der Unternehmen und die Konsumneigung der privaten Haushalte entsprechend stark negativ beeinträchtigt. Parallel dazu haben die mangelnden strukturellen Veränderungen bei Digitalisierung, Dekarbonisierung und Demografie die Wirtschaft ebenfalls nachhaltig belastet (Quelle: Ifo Konjunkturprognose Winter 2024).

Insgesamt waren die Rahmenbedingungen für die FRoSTA AG erneut herausfordernd.

DER MARKT FÜR TIEFKÜHLKOST IM JAHR 2024

Der Markt für Tiefkühlprodukte für die Warengruppen Fisch, Gemüse und Gerichte im Einzelhandel der Kernmärkte (Deutschland, Italien und Polen) war im Volumen mit minus 0,6 % rückläufig. Das FRoSTA Markengeschäft hat das Konsumentenabsatzvolumen dagegen um 16,1 % über alle Warengruppen und bei den Gerichten sogar um 21,1 % im Vergleich zum Vorjahr gesteigert.

Damit ist es der Marke FRoSTA mit dem Reinheitsgebot erneut gelungen, das Wachstum der gesamten Kategorie maßgeblich positiv zu gestalten (Quellen: YTD Dez 2024 AC Nielsen Deutschland/Polen & Iri Italien LEH).

GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE

UMSATZENTWICKLUNG

Das starke Wachstum der Marke FRoSTA (+13,5%) mit dem Reinheitsgebot hat mit einem Zuwachs von 39 mEUR über alle Länder sehr positiv zum Gesamtumsatz beigetragen. Wie bereits im Halbjahresbericht prognostiziert stagnierte der Konzernumsatz mit 638 mEUR (-0,2% versus 2023). Die Umsatzprognose zum Jahresbeginn mit einem Umsatzwachstum von 3% bis 5% wurde nicht bestätigt. Die Ursachen dafür liegen in der Entwicklung der sonstigen Vertriebsbereiche. Der Bereich Out-of-Home hat unter der starken Konsumzurückhaltung im Gastgewerbe gelitten und 4 mEUR Umsatz verloren (-4,4%).

Das übrige Geschäft mit den Vertriebskanälen Industrie und Handelsmarke hat durch die allgemein eher rückläufige Marktentwicklung und die Nichtverlängerung von unprofitablen Lieferverträgen insgesamt Umsatzanteile

im Wert von 36,7 mEUR (-15,0%) verloren. Der Umsatz des FRoSTA Konzerns verteilt sich zu 62 % auf den deutschen Markt und zu 38 % auf das Ausland.

ERTRAGSENTWICKLUNG

Der Konzernjahresüberschuss hat sich mit einem Ergebnis von 42 mEUR (Vorjahr 34,1 mEUR) und mit 6,6% vom Umsatz deutlich positiv im Vergleich zur Prognose von 5% vom Umsatz entwickelt. Der Haupttreiber für diese gute Entwicklung ist der Portfolio-Mix zwischen Marken- und Handelsmarkengeschäft. Die Nachfrage nach der Marke FRoSTA war insbesondere in der zweiten Jahreshälfte in allen Märkten im In- und Ausland deutlich stärker als erwartet, während das Handelsmarkengeschäft – wie zuvor beschrieben – deutlich verloren hat. Die Materialkosten bleiben sehr volatil und bewegen sich weiterhin auf einem hohen Niveau. Die Kosten für Energie sind gegenüber dem Vorjahr stark gesunken, bleiben jedoch deutlich über der Situation vor 2022. Die inflationsbedingt hohen Tarifsteigerungen zeigen in den Lohnkosten des Konzerns, aber auch in den bezogenen Waren und Dienstleistungen ihre Wirkung. Wir haben das Jahr auch genutzt, um weiter intensiv an der Verbesserung der Produktqualität, der Einstellung von Nachwuchskräften, der Entwicklung unserer Mitarbeitenden und der digitalen Transformation zu arbeiten. Mit der erneuten Steigerung der Werbekosten wurde in allen Märkten die Basis für zukünftiges Wachstum im Markengeschäft gewährleistet.

VERMÖGEN, FINANZSITUATION UND INVESTITIONEN

Die Bilanzstruktur hat sich weiter gut entwickelt. Wesentlicher Erfolgsfaktor war dabei der positive Jahresüberschuss. Das absolute Working Capital wurde analog der Umsatzentwicklung mit 123,9 mEUR auf dem Niveau des Vorjahres gehalten. Die Investitionen von 13,2 mEUR wurden im Geschäftsjahr auf die Schwerpunkte Qualität, Effizienzsteigerung und Datensicherheit verwendet. Der Finanzmittelbestand zum Ende des Geschäftsjahres wurde entsprechend auf 110,7 mEUR ausgebaut und schafft damit die gewollte Unabhängigkeit für zukünftige Investitionsentscheidungen. Die Eigenkapitalquote hat sich auf 56,7% (2023: 53,6%) verbessert. Die Liquidität hat sich gemessen an der „Current-Ratio / Liquidität III“ um 20%-Punkte auf 196,7% gesteigert. Das Unternehmen war jederzeit in der Lage, alle Zahlungsverpflichtungen zu

erfüllen, und die zugesagten, aber nicht genutzten Kreditlinien konnten von 44 mEUR im Jahr 2024 auf 32 mEUR reduziert werden.

Wir sind mit dem guten Geschäftsverlauf und der damit einhergehenden Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sehr zufrieden.

BERICHTERSTATTUNG ÜBER DIE GESCHÄFTSBEREICHE

GESCHÄFTSBEREICH FRoSTA

Der Geschäftsbereich FRoSTA mit einem Gesamtnettoumsatz von 466 mEUR beinhaltet das Marken-, das Out-of-Home- sowie das Industriegeschäft (Heimdienste & Industriekunden) und hat damit einen Umsatzanteil von 73% am Gesamtgeschäft. Der Geschäftsbereich ist um 7,2% gegenüber dem Vorjahr gewachsen. Während Out-of-Home und Industrie sich mit dem Gesamtmarkt negativ im Vergleich zum Vorjahr entwickelt haben, hat die Marke FRoSTA erneut den positiven Unterschied gemacht. Die Orientierung am Konsumenten mit viel Fokus auf Geschmack, Qualität und Nachhaltigkeit hat sich ausgezahlt. Gleichzeitig wurden in allen Ländern die Werbeausgaben noch einmal deutlich gesteigert, um zukünftig noch mehr Haushalte für die Marke FRoSTA mit dem Reinheitsgebot gewinnen zu können.

In der guten Zusammenarbeit mit dem Handel ist es in allen Ländern gelungen, nachhaltiges Wachstum auch außerhalb von Promotionen zu schaffen und damit die gesamte Kategorie positiv zu gestalten. Das zweistellige Wachstum der Marke, mit 12% in Deutschland, 11% in Italien und sogar 21% in Polen, hat maßgeblich zur Steigerung des Konzernjahresüberschusses beigetragen.

GESCHÄFTSBEREICH COPACK

Der Geschäftsbereich COPACK umfasst das Handelsmarkengeschäft des FRoSTA Konzerns und hat im Berichtsjahr mit 172 mEUR einen Umsatzanteil von 27% am Konzern. Der rückläufige Volumentrend im Handel und das Auslaufen von nichtkostendeckenden Lieferkontrakten führte zu einem Umsatzverlust von 32,5 mEUR im Vergleich zum Vorjahr. Die Nichtverlängerung von unprofitablen Kontrakten hat sich jedoch positiv auf den Konzernjahresüberschuss ausgewirkt.

MITARBEITENDE & KULTUR

FRoSTA WÄCHST AUCH MIT DER BELEGSCHAFT

Die Anzahl der durchschnittlich Beschäftigten steigt im Geschäftsjahr 2024 auf 1.760. Dank der positiven Entwicklung im Markengeschäft und der damit verbundenen Ausweitung von Produktionsschichten in allen Werken sowie der deutlichen Steigerung von qualifizierten Nachwuchskräften sind insgesamt 95 Beschäftigte aufgebaut worden. Damit haben wir im Berichtsjahr auch das profitable Wachstum des Unternehmens in der Zukunft unterstützt.

Anzahl der Beschäftigten im Jahresmittel

	2023	2024	Abw.
Gesamtbeschäftigte	1.665	1.760	95
davon unbefristet	1.465	1.546	81
davon befristet	200	214	14
Verteilung auf Funktionen			
FRoSTA Administration	427	440	13
davon Verwaltung	266	273	7
davon Vertrieb	161	167	6
FRoSTA Produktionsbetriebe	1.238	1.320	82
davon Bremerhaven	469	486	17
davon Bydgoszcz	448	468	20
davon Lommatzsch	183	220	37
davon Bobenheim-Roxheim	138	146	8

FRoSTA IST FÜR ALLE DA - AUCH IN DER ZUKUNFT

FRoSTA wird jünger. Zum Ende des Berichtsjahres lag das durchschnittliche Alter der Belegschaft bei 43,4 Jahren, während es im Vorjahr noch bei 43,9 Jahren lag. Wir freuen uns, dass wir 54 junge Mitarbeitende (unter 30 Jahre) im Jahr 2024 neu für FRoSTA begeistern konnten.

Bei uns arbeiten Menschen aus unterschiedlichsten Kulturen. Diese Internationalität hilft uns bei der Entwicklung unserer Rezepte, aber auch bei der Gestaltung unserer Zukunft, sowohl bei der Gewinnung von neuen Beschäftigten als auch für den Zugang in neue Märkte. Deshalb sind wir besonders stolz darauf, dass bei FRoSTA mittlerweile 43 Nationen beschäftigt sind.

Im Berichtsjahr ist es gelungen, die Anzahl der beschäftigten Frauen bei FRoSTA insgesamt auf 629 Mitarbeiterinnen auszubauen (+16 im Vergleich zum Vorjahr). 324 davon arbeiten in den Verwaltungs- und Vertriebsbereichen, wo sich der Frauenanteil mit 54% auf avisiertem ausgeglichenen Niveau bewegt. Auch hier gab es einen Zuwachs von 8 Frauen im Vergleich zum Vorjahr. Im Aufsichtsrat und Vorstand sind noch keine Frauen beschäftigt. In der ersten Managementebene unter dem Vorstand ist der Frauenanteil bei 25% (2023: 31%) und in der Ebene darunter bei 41% (2023: 42%). Damit hat sich trotz der absoluten Steigerung die Quote der beschäftigten Frauen auf 36% (2023: 37%) reduziert, und es gibt noch viel zu tun. Wir streben innerhalb der nächsten fünf Jahre ein ausgewogenes Geschlechterverhältnis im Management an. Für den Aufsichtsrat und den Vorstand bedeutet es mindestens ein weibliches Mitglied. Um dieses Ziel auf allen Ebenen inklusive Aufsichtsrat und Vorstand zu erreichen, haben wir im Herbst ein Leadership Training Programm gestartet, um den internen Nachwuchs ganz bewusst zu fördern.

FRoSTA UND GESUNDHEIT

Gesundheit ist uns wichtig. Vorsorge spielt dabei eine wichtige Rolle. FRoSTA hat daher im Jahr 2024 für alle Mitarbeitenden einen kompletten Gesundheitscheck mit allem „Drum und Dran“ eingeführt. An nur einem Termin können sich alle Beschäftigten über 40 Jahre einfach und umfassend durchchecken lassen. Wir beteiligen uns finanziell auch, wenn sich unsere Beschäftigten fit halten, und sind sehr stolz darauf, dass sich die Krankenquote von 6,3% im Vorjahr auf 6,1% im Berichtsjahr leicht verbessert hat.

FRoSTA ARBEITET IMMER DIGITALER

FRoSTA hat in den letzten Jahren erhebliche Fortschritte in Richtung Digitalisierung gemacht. Wir wissen, dass die digitale Transformation entscheidend ist, um auch in der Zukunft wettbewerbsfähig zu sein. Der frühe Einstieg in SAP S/4 und Microsoft 365 im Jahr 2019 sowie die flächendeckende Nutzung der Cloud waren dabei wesentliche Meilensteine. Wichtig ist die Schaffung von weiteren Effizienzen in den täglichen Abläufen und der Informationsbereitstellung zur Entscheidungsunterstützung. Ein Beispiel dafür ist der flächendeckende Go-Live von SAP IBP und PPDS im Januar 2024. Das voll integrierte Planungssystem erlaubt es, zu jedem Zeitpunkt Simulationen

und Forecasts über Mengen, Umsätze und Deckungsbeiträge abzurufen, um damit noch schneller wichtige Entscheidungen zu treffen.

Mit einem weiteren Projekt wurde eine digitale Schichtplanung eingeführt. Alle Mitarbeitenden in der Produktion des Pilotstandortes haben ein Handy von FRoSTA erhalten und können jetzt zu jeder Zeit ihre Schichten und Abwesenheiten selbst digital planen, ganz ohne Papier und Bürokratie.

Eine große Investition im Berichtsjahr war das reibungslose Ausrollen von neuen mobilen Endgeräten für alle Nutzer bei FRoSTA. Dadurch sind wir nicht nur schneller und sicherer geworden, sondern auch agiler in der täglichen Kommunikation, egal wo wir gerade sind.

MITEINANDER REDEN BEI FRoSTA

Gute und klare Kommunikation ist der Schlüssel für unseren Erfolg. Gedacht ist nicht gesagt, gesagt ist nicht gehört und gehört ist nicht gefragt oder richtig umgesetzt. Das gilt für das tägliche Miteinander, die individuelle Entwicklung unserer Mitarbeitenden sowie für das gemeinsame Erreichen von strategischen Zielen. Im Jahr 2024 haben wir dafür ein Leadership-Trainingsprogramm gestartet, das auch im Jahr 2025 fortgesetzt wird.

Zweimal im Jahr fördern und fordern wir die Durchführung von Entwicklungsgesprächen zwischen Führungskraft und Beschäftigten. Dabei gilt es miteinander gut zu verstehen, wie sich der jeweilige Mitarbeitende entwickelt und welche zukünftigen Potenziale sich bieten.

Feedback zu geben heißt, Gutes zu loben und Verbesserung anzustreben. Ein gutes Beispiel dafür sind die täglichen Shopfloor-Meetings in unseren Werken. Jeden Morgen treffen sich alle Beteiligten aus den relevanten Abteilungen für nur 15 Minuten je Linie. Gemeinsam werden Störungen aufgenommen und die Maßnahmen zur Beseitigung nachverfolgt. Das schafft notwendiges Vertrauen und den Mut zu stetigem Streben nach Verbesserung.

Auch die Vorstände gehen regelmäßig in die Fabriken und an die Linien, um Nähe, Verständnis und Vertrauen zu gewinnen. Weiterhin werden mehrfach im Jahr virtuelle Treffen mit dem Vorstand angeboten, um sich zu informieren und Fragen beantwortet zu bekommen.

Im Dezember 2024 wurde eine Zufriedenheitsumfrage ins Leben gerufen. Zweimal im Jahr können alle Mitarbeitenden jetzt anhand von 12 standardisierten Fragen ihre Situation bei FRoSTA bewerten und natürlich auch anonym individuelles Feedback geben. Die Zeit zwischen den Umfragen wollen wir dann alle gemeinsam nutzen, um an Verbesserungsmaßnahmen zu arbeiten.

Miteinander reden können wir bei FRoSTA auch beim Sport. Jedes Jahr kommen viele Beschäftigte aus allen Werken für eine FRoSTA Olympiade an einen unserer Standorte und haben Spaß in den unterschiedlichsten Disziplinen. Wir glauben daran, dass Menschen, die miteinander Sport treiben und feiern, auch im Alltag besser miteinander arbeiten und leichter Feedback austauschen.

Apropos Feedback. Wir möchten der gesamten Belegschaft und dem Betriebsrat an dieser Stelle sagen, dass Ihr ein großartiges Team seid! Ohne Euren unermüdlichen Beitrag wäre es nicht möglich gewesen, erneut so gute Ergebnisse zu liefern.

FRoSTA MACHT MEHR MITARBEITENDE ZU AKTIONÄREN

„FRoSTA ist für alle da“. Deshalb haben wir unseren Mitarbeitenden erneut die Möglichkeit gegeben, sich an FRoSTA zu beteiligen. Wir kaufen dafür Aktien am Markt und geben sie zu vergünstigten Konditionen an unsere Belegschaft weiter. Im Jahr 2024 haben 578 Personen (2023: 509) an unserem Belegschaftsaktienprogramm teilgenommen. Mit 29.884 Aktienkäufen wurden deutlich mehr als im Vorjahr (2023: 24.102) getätigt. Das auf maximal 50 Aktien limitierte Einstiegsangebot mit einem Ausgabepreis von 16,90 EUR je Aktie wurde mit 24.366 Käufen (2023: 20.619) am stärksten nachgefragt. Das Angebot II (limitiert auf maximal 950 Aktien je nach Betriebszugehörigkeit) zu einem Ausgabepreis von 46,90 EUR je Aktie wurde bei 5.518 Käufen gewählt (2023: 3.483). Die Kosten für das Programm stiegen aufgrund der hohen Beteiligung auf 1,3 mEUR (2023: 1,1 mEUR) und werden im Personalaufwand gezeigt.

DIE FRoSTA AKTIE UND GEWINNVERWENDUNG

Die FRoSTA Aktie wird seit März 2017 im Freiverkehr der Börse Frankfurt gehandelt (WKN 606900; ISIN

DE0006069008; Nennwert: 2,56 EUR) und hat sich zum jeweiligen Stand am 31.12. wie folgt entwickelt:

Kennzahlen zur FRoSTA Aktie mEUR	2023	2024	Abw. %
Grundkapital	17,4	17,4	0%
Anzahl Aktien in 1.000	6.813	6.813	0%
Eigenkapital Konzern	232,2	261,0	12%
Eigenkapital / Aktie EUR	34,08	38,31	12%
Börsenkurs zum Jahresende EUR	62,40	61,50	-1%
Jahreshoch EUR	66,00	70,80	7%
Jahrestief EUR	53,80	57,50	7%
Anzahl gehandelte Aktien in 1.000	55,7	147,9	166%
Jahresüberschuss	34,1	42,0	23%
KGV (Kurs Jahresende/ Jahresüberschuss Aktie)	12,49	9,98	-20%
Jahresüberschuss/ Aktie EUR	5,00	6,16	23%
Dividendenvorschlag (Ausschüttung/Aktie) EUR	2,00	2,40	20%

Der Vorstand wird der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende in Höhe von 2,40 EUR je Aktie auszuschütten und den verbleibenden Betrag den Rücklagen zuzuführen. Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten 1.926 eigenen Inhaberstückaktien ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien von 6.810.672 und eine Dividendensumme von 16,3 mEUR.

Gemäß §160 Abs. 1 Nr.2 AktG verweisen wir auf den Konzernanhang: 4) Erläuterungen zur Konzernbilanz Abschnitt Eigenkapital bezüglich des Erwerbs eigener Aktien.

Mit der vorgeschlagenen Brutto-Dividende je Aktie von 2,40 Euro beträgt der Anteil der Nettodividende nach Abzug der darauf fälligen Kapitalertragssteuern 19,8% vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern. Der Anteil der Steuern beträgt 37,9%. Damit verbleiben 42,3% des Ergebnisses im Unternehmen. Damit können auch in der Zukunft schnell unabhängige Entscheidungen für die Gestaltung guter Ergebnisse getroffen werden.

	31.12.2024 in kEUR	Anteil am Ergebnis vor Steuern in %
Laufende Unternehmenssteuern	18.671	30,8%
Kapitalertragssteuern inkl. Solidaritätszu- schlag auf Dividende	4.311	7,1%
Summe Steuern	22.982	37,9%
Netto Dividendenvorschlag	12.034	19,8%
Verbleib im Unternehmen	25.628	42,3%
Konzernjahresüber- schuss vor Steuern	60.644	100%

NACHHALTIGKEIT, UMWELT & SOZIALE VERANTWORTUNG

Wir haben 2024 intensiv an der Umsetzung unserer → **NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE** gearbeitet. Unserem „Environmental Promise“ („Close to Net Zero until 2030 for Scope 1 and 2 Emission“) sind wir mit der Investitionsentscheidung und der Bauantragstellung zur Errichtung eines Solarparks in Lommatzsch sowie eines Windrads in Bremerhaven einen großen Schritt nähergekommen. Diese Investitionen werden uns in die Lage versetzen, unsere Energie in Zukunft selbst zu erzeugen.

Mit dem Abschluss des Bioval Forschungsprojektes im September 2024, bei dem wir als Praxispartner mitgewirkt haben, haben wir die Grundlage dafür geschaffen, die Dimension „Biodiversität“ bei der Berechnung des Öko Footprints aller FRoSTA Produkte zu berücksichtigen.

Im Rahmen unseres „People Promise“ haben wir im Jahr 2024 ebenfalls viel erreicht. Wir haben unseren Personalbereich neu organisiert, um mehr Fokus auf das FRoSTA Employer Branding, auf den Menschen und die Kultur sowie unsere Systeme und Prozesse zu bekommen. Mit der Neugestaltung des FRoSTA Karriere-Internetauftritts, frischerer Kommunikation in enger Verbindung zu unser Marke FRoSTA und ersten Social Media Kampagnen haben wir erste Erfolge am immer härter umkämpften Arbeitsmarkt erzielt. Parallel dazu haben wir an unseren Strukturen gearbeitet, um faire Vergütung und geeignete Entwicklungsprogramme auf jeder Ebene sicherzustellen.

Wir messen den Erfolg des People Promise an der Quote der unbesetzten Stellen bei FRoSTA. Ziel ist es, vakante Stellen im Unternehmen auch in einem angespannten Arbeitsmarkt immer wieder gut besetzen zu können. Dazu wollen wir die Anzahl der offenen Stellen unter 2% von der Anzahl der Gesamtbeschäftigten halten. Im Jahr 2024 ist es gelungen, diese Quote von 2,7% im Jahr 2023 auf 1,5% im Jahr 2024 zu reduzieren.

Zum People Promise gehört auch, dass FRoSTA über Spenden die Situation von Benachteiligten verbessern möchte. Viele dieser Spenden werden unmittelbar im Umfeld unserer Standorte für unterschiedlichste Initiativen mit sozialen Einrichtungen eingesetzt. Wir freuen uns, dass wir in diesem Berichtsjahr zusätzlich Produkte im Wert von 417 kEUR an die Menschen in der Ukraine spenden konnten.

Zur Vorbereitung der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), die für uns ab dem Berichtsjahr 2025 verpflichtend wird, haben wir im Herbst 2024 eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt. Dazu haben wir zunächst eine Stakeholderanalyse und -befragung unter Einbezug interner und externer Stakeholder durchgeführt, um die Nachhaltigkeitsthemen auch aus einer unabhängigen Perspektive zu beleuchten, interne Sichtweisen zu validieren sowie den Prozess durch eine größere Anzahl an Personen zu objektivieren. Anschließend wurden die Ergebnisse der Befragung in einem internen Workshop mit Beteiligung des Vorstands und der ersten Führungsebene diskutiert und adjustiert und eine Wesentlichkeitsmatrix erstellt. Sie ist die Grundlage für unsere Berichterstattung im Rahmen der CSRD im nächsten Jahr.

CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

INTERNES KONTROLLSYSTEM

Das interne Steuerungs- und Überwachungssystem der FRoSTA AG wird durch das Controlling in Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen umgesetzt.

Die wichtigsten finanziellen Leistungsindikatoren sind Umsatz und Profitabilität. Diese Kennzahlen und die damit verbundenen Treiber werden in täglichen, wöchentlichen und monatlichen Zyklen über Controlling-Berichte aufgearbeitet, analysiert und mit den Fachabteilungen durchgesprochen. Im Jahr 2024 ist es gelungen, viele

Berichte „real-time“ in der SAP Analytics Cloud zur Verfügung zu stellen.

Zielsetzung bleibt, kontinuierlich an der Verbesserung der Ergebnisse zu arbeiten und gleichzeitig frühe Gegensteuerungsmaßnahmen für Fehlentwicklungen zu gewährleisten.

Im Rahmen des monatlichen „Sales & Operational-Plan-Cycle“ wird anhand einer rollierenden Planung auf zukünftige Marktveränderungen reagiert und die sich ergebenden Chancen genutzt sowie den Risiken durch geeignete Gegensteuerungsmaßnahmen begegnet.

Die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung wird durch Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch und das einheitliche Berichtssystem in SAP gewährleistet, das in allen relevanten Konzerngesellschaften Gültigkeit hat.

Die Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch regeln auch die materiellen und formellen Anforderungen an die Abschlusserstellung. Dennoch können Risiken beispielsweise beim Abschluss außergewöhnlicher Geschäfte auftreten.

Über interne Audits unserer Qualitätsmanagement-Beauftragten und interne Revisionsprojekte unterstützen wir die Einhaltung bzw. Anpassung unserer Prozesse.

Die Trennung von Ausführungs-, Abrechnungs- und Genehmigungsfunktionen reduziert das Risiko missbräuchlichen Handelns.

RISIKOMANAGEMENT

Im Rahmen des FRoSTA Risikomanagements soll sichergestellt werden, dass Risiken schnell erkannt und bewertet werden können.

Wir haben im Berichtsjahr 2024 eine interne Revision mit einem externen Auditor durchgeführt, um den Reifegrad unseres Risikomanagementsystems zu beurteilen. Das Ergebnis hat eine durchschnittliche Qualität des implementierten Risikomanagements widerspiegelt. Daraufhin wurden die Risikomanagement-Richtlinie überarbeitet, die Verantwortlichkeiten neu definiert, das Risikoinventar neu erstellt, das Reporting sowie das Monitoring verbessert. Dazu wurde das komplette Risikomanagement in ein digitales Aktions-Verfolgungssystem mit Workflow überführt.

Die Risikomanagement-Verantwortlichen der unterschiedlichen Fachbereiche schätzen die Risiken und Chancen – auch unter Einbeziehung externer Beratung – laufend neu ein und initiieren geeignete Maßnahmen zur Realisierung der Chancen und zur Gegensteuerung von Risiken. Dafür werden alle Regelmeetings wie beispielsweise die monatlichen Vorstandsrunden, Vertriebs- und Marketing-Meetings, S&OP Runden, Werksleiter-Meetings oder Cash-Meetings genutzt werden.

QUANTIFIZIERTE RISIKOBEWERTUNG

Grundsätzlich werden die Risiken nach folgenden Eintrittswahrscheinlichkeiten und möglichem Schadensausmaß bewertet.

Eintrittshäufigkeit/ Eintrittswahrscheinlichkeit		Risiko-Bewertung				
sehr wahrscheinlich sehr häufig	E	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
wahrscheinlich häufig	D	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
möglich gelegentlich	C	gering	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel
niedrig selten	B	gering	mittel	mittel	hoch	nicht akzeptabel
sehr unwahrscheinlich sehr selten	A	gering	gering	gering	mittel	nicht akzeptabel
		I	II	III	IV	V
		gering	mäßig	hoch	kritisch	existenz- bedrohend
		Schadensausmaß				

Die Bewertung der Einzelrisiken erfolgt zunächst über die jährliche Beurteilung des grundsätzlichen Brutto- risikos innerhalb einer Risikoklasse und der jeweiligen Einzelrisiken. Anhand der regelmäßigen Bewertung der

verfügbaren Gegensteuerungsmaßnahmen nimmt der jeweilige Risikoklassen-Verantwortliche eine Einschätzung der Nettorisiken vor, die in der nachfolgenden Tabelle auf- gezeigt wird.

Risikoklasse	Netto- Eintrittswahrscheinlichkeit	Netto- Schadensausmaß	Netto- Risiko
Strategische Risiken & Risikokultur	niedrig	hoch	mittel
Personalrisiken	wahrscheinlich	gering	mittel
Produktrisiken	niedrig	mäßig	mittel
Supply Chain Risiken	wahrscheinlich	gering	mittel
Betriebsunterbrechungsrisiken	niedrig	hoch	mittel
Cyber Risiken	möglich	mäßig	mittel
Umwelt- und Energierisiken	möglich	mäßig	mittel
Compliance Risiken	möglich	mäßig	mittel
Finanzielle & Kommerzielle Risiken	möglich	mäßig	mittel

Die jeweiligen Gegensteuerungsmaßnahmen zum Management der jeweiligen Risikoklassen werden im Folgenden beschrieben.

STRATEGISCHE RISIKEN & RISIKOKULTUR BEI FRoSTA

Unternehmerische Risiken des Marktes werden vom Unternehmen getragen. Hierzu gehören beispielsweise Risiken aus der Entwicklung und Vermarktung neuer Pro- dukte, die Absatzentwicklung in den Vertriebskanälen und das Qualitätsniveau unserer Produkte.

Alle nicht zu den unmittelbaren Tätigkeitsfeldern des Konzerns gehörenden Risiken wie beispielsweise Haft- pflicht- oder Sachschadenrisiken übertragen wir, soweit es sinnvoll ist, auf Dritte.

Grundsätzlich wollen wir offen mit Risiken umgehen, um das Verständnis für die jeweiligen Sachverhalte und geeignete Gegensteuerungsmaßnahmen zu erörtern und umzusetzen. Dazu gibt es einen Unternehmens-Risiko- Manager, der gemeinsam mit den Risikoklassen-Ver- antwortlichen regelmäßig die aktuellen und zukünftigen Risiken bewertet und Maßnahmen zum Risiko-Manage- ment definiert und verfolgt.

Darüber hinaus praktiziert FRoSTA einen Verhaltens- Kodex für alle Mitarbeitenden, um damit für einen ver- antwortungsvollen Umgang untereinander, gegenüber Geschäftspartnern, im Zusammenhang mit Daten, aber auch gegenüber unserer Umwelt zu sensibilisieren.

PERSONALRISIKEN

Der Arbeitsmarkt verändert sich zunehmend vom Anbie- ter- zum Nachfragemarkt, deshalb ist es wichtig, FRoSTA als den Arbeitgeber der Wahl zu positionieren. Vergleich- bar faire Vergütungssysteme und exzellente Weiterent- wicklungsmaßnahmen sind dabei genauso wichtig wie ein motivierendes Arbeitsumfeld. Bei der Akquise von vakanten Positionen am Markt wird Geschwindigkeit und Verbindlichkeit im Einstellungsprozess ein wesentlicher Erfolgsfaktor. Dabei liegt besonderer Fokus auf interner Aus- und Weiterbildung sowie der Vereinfachung von auch internationalen Standortwechseln, um die un- terschiedlichen Arbeitsmarktsituationen in der Zukunft besser zu nutzen.

PRODUKTRISIKEN

Qualität und Produktionssicherheit haben für uns höchste Priorität. Wir sind stets bestrebt, die

Lebensmittelsicherheit und unsere Lebensmittelsicherheitskultur kontinuierlich zu verbessern. Die Qualität der Rohwaren wird durch Auditierungen unserer Lieferanten vor Ort und Eingangs-kontrollen in unseren Werken geprüft. Die Qualitätskontrollen können, trotz aller Sorgfalt, keine 100%ige Sicherheit für die einwandfreie Qualität der Rohwaren garantieren, da die Nachweisgrenzen für Fremdstoffe immer niedriger werden und es sich bei den Kontrollen nur um Stichproben handelt.

Wir kaufen Rohwaren auch aus BSCI (Business Social Compliance Initiative)-Risikoländern. Damit tragen wir Verantwortung für die Arbeitsbedingungen bei unseren Lieferanten sowie für die Einhaltung der Menschenrechte. Seit 2020 verpflichten wir daher alle Produzenten aus BSCI-Risikoländern, nach einem international anerkannten Social Standard (SA 8000, SMETA, o. ä.) zertifiziert zu sein.

Wir haben unsere internen Prozesse in der Wertschöpfungskette auch im Jahr 2024 an allen Standorten nach IFS (International Food Standard) und an den Standorten in Bremerhaven und Bydgoszcz auch nach BRC (British Retail Consortium)-Standards erfolgreich zertifizieren lassen.

SUPPLY CHAIN RISIKEN

Die Produktion von Tiefkühlkost erfordert den Einsatz einer Vielzahl von nachwachsenden Rohstoffen aus über 30 Ländern, deren Beschaffung unterschiedlichsten Schwankungen unterliegen kann. Bei der Versorgung mit Fischrohwaren kommt es beispielsweise aufgrund der steigenden Nachfrage bei begrenzter Verfügbarkeit immer wieder zu Engpässen. Ähnliches gilt für klimatisch bedingte Ernteausfälle bei der Beschaffung von Gemüse und Obst. Dies kann zu erheblichen Schwankungen der Rohstoffpreise führen, die je nach Wettbewerbs- und Vertragssituation nicht immer unmittelbar an die Kunden weitergegeben werden können.

Durch die Zusammenarbeit mit strategischen Lieferanten wird versucht, diese Schwankungen zu glätten und Abhängigkeiten zu vermeiden.

Zusätzlich ist es wichtig, mehrere Lieferanten in verschiedenen Regionen für kritische Materialien aufzubauen. Unsere eigene Gemüseproduktion hilft uns ebenfalls, unabhängig zu bleiben und gleichzeitig wertvolles Agrarwissen zu erlangen.

Da eine langfristige Lagerhaltung oft nicht möglich ist, unterliegt die Preisgestaltung grundsätzlichen Risiken und Chancen. Preisvereinbarungen mit Kunden über einen Zeitraum von mehr als sechs Monaten erhöhen die Unsicherheit. Daher versuchen wir, solche Vereinbarungen zu vermeiden. Alternativ können Preisgleitklauseln für bestimmte Rohstoffe in die Preisvereinbarungen aufgenommen werden. Beides ist jedoch, je nach Wettbewerbssituation, nicht immer möglich.

Im vierten Quartal 2024 haben wir im Rahmen eines internen Audits durch eine externe Prüfung den Stand der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG) feststellen lassen. Das Ergebnis zeigte, dass die Umsetzung des LkSG ein zentrales Fokusthema für FRoSTA ist. Wesentliche Prozesse und Maßnahmen, wie die Ernennung einer Ansprechperson für Menschenrechte, die Erstellung einer Grundsatzerklärung und die Einrichtung eines Hinweisgebersystems, wurden bereits initiiert. Angesichts des aktuellen Reifegrads der LkSG-Compliance wurden keine langfristig erheblichen Probleme identifiziert. Dennoch ist es wichtig, weiter an der operativen Implementierung zu arbeiten und die Hinweise aus dem Audit zu nutzen.

BETRIEBSUNTERBRECHUNGSRISIKEN

Die Verfügbarkeit der Produktionsanlagen und Werke ist kritisch für die Warenversorgung des Handels. Dem Risiko von Naturkatastrophen und Feuer begegnen wir durch enge Zusammenarbeit mit Kommunen und Feuerwehren inklusive der regelmäßigen gemeinsamen Beurteilung zur Verbesserung der allgemeinen risikoeingrenzenden Maßnahmen. So wurden beispielsweise alle Werke mit modernen Sprinklersystemen ausgestattet, um im Fall von Feuer schnell und gezielt Brandherde zu bekämpfen, bevor es zu größeren Schäden kommt.

Technischen Risiken und Anlagenausfällen wird im Rahmen einer vorbeugenden Instandhaltung in regelmäßigen Intervallen und durch die Schulung der Mitarbeitenden an den Linien begegnet.

Grundsätzlich sind wir in der Lage, an den unterschiedlichen Standorten bestimmte Produktgruppen parallel zu produzieren, einzelne Produktionshallen zu separieren oder bei Bedarf Lieferanten zuzuschalten. Damit können wir dem Risiko längerfristiger Personalausfälle durch

Krankheitswellen oder Pandemien sowie Streiks gezielt begegnen.

CYBER-RISIKEN

„Cyber-Risiken“ begegnen wir über eine moderne IT-Architektur unter Nutzung von Cloud Services. In Verbindung mit regelmäßigen internen und externen Audits und Penetrationstests überprüfen wir regelmäßig den Status quo, um uns immer wieder neu zu hinterfragen. Ein großes Risiko liegt nach wie vor beim jeweiligen Anwender und dessen Reaktion auf Mail-Attacken. Durch regelmäßige virtuelle Schulungen und konstruierte Phishing Tests mit anschließenden Trainings schaffen wir gezielt das notwendige Bewusstsein im richtigen Umgang mit derartigen Risiken.

UMWELT- UND ENERGIEVERSORGUNGSRISIKEN

Mit dem Krieg in der Ukraine ist auch die Energieversorgung in Europa deutlich unsicherer geworden, und die Preise sind sehr stark angestiegen. FRoSTA begegnet dem Risiko steigender Energiepreise durch eine strukturierte Energiebeschaffung in Form fixer Preisgestaltungen mit Lieferanten. Ein alternativer Einsatz von Öl und Gas in der Produktion schafft Flexibilität zur Überbrückung von Preis- und Versorgungsrisiken. Logistische Risiken in der Langstreckenabdeckung und/oder Dieselpreisentwicklung werden über die alternative Nutzung des Bahnnetzes eingedämmt. Der Aufbau einer regenerativen Energieversorgung wird sowohl innerhalb von FRoSTA als auch in der Zusammenarbeit mit lokalen Partnern stark forciert, um mittelfristig zusätzliche Unabhängigkeit zu gewinnen.

COMPLIANCE UND RECHTLICHE RISIKEN

Die Vorschriften, Industriestandards und internen Richtlinien zur Verhinderung von unethischen oder illegalen Verhalten werden immer komplexer. Dazu gehören unter anderem der immer wichtiger werdende Datenschutz mit zunehmender Digitalisierung, finanzielle Integrität und die Einhaltung von Standards in Sachen Arbeitssicherheit und Umweltstandards.

Gleiches gilt generell für den Abschluss von Verträgen in den Liefer- und Handelsbeziehungen sowie im Arbeits- und Gesellschaftsrecht.

Die Nichteinhaltung von Vorschriften und Verträgen kann erhebliche Auswirkungen haben, die von finanziellen Strafen und rechtlichen Maßnahmen bis hin zu schwerwiegenden Reputationsschäden reichen, die das Vertrauen der Stakeholder untergraben können. In schweren Fällen könnten Aufsichtsbehörden betriebliche Einschränkungen auferlegen, Lizenzen entziehen oder im Extremfall einen Betrieb stilllegen.

Idealerweise ist das Compliance-Risikomanagement in alle Aspekte der Unternehmensabläufe integriert. Deshalb haben wir für die jeweiligen Compliance-Bereiche entsprechende Beauftragten-Funktionen in der Organisation geschaffen, die ganz nah am Geschehen sind und unbürokratisch an dem Aufbau von verständlichen Richtlinien, wirksamen internen Kontrollen und Audits sowie Schulungen arbeiten. Ziel ist es, eine Compliance-Kultur zu etablieren, in der nicht nur reaktiv auf regulatorische Änderungen reagiert, sondern vorausschauend daran gearbeitet wird, um potenzielle Haftungsrisiken zu minimieren.

Der bei FRoSTA eingeführte → [VERHALTENSKODEX](#) dient als Leitfaden für das tägliche Handeln und hilft, ethische und rechtliche Standards im Unternehmen zu wahren.

FINANZIELLE & KOMMERZIELLE RISIKEN

Grundsätzlich unterliegt der Markt für Tiefkühlkost ständigen Veränderungen. Wettbewerber können Produktrends schneller aufgreifen oder technologisch einen Vorsprung erlangen. Durch intensive Marktforschung zum Erkennen von Markttrends können wir mit innovativen Produktkonzepten auf Veränderungen reagieren bzw. Veränderungen am Markt selbst herbeiführen.

Die Marke FRoSTA bietet die Chance auf weiteres nachhaltiges Wachstum auf Basis des Reinheitsgebotes, eines innovativen Portfolios und ihres positiven Images. Es gilt daher, allen Ereignissen, die sich negativ auf das Ansehen der Marke und damit die Geschäftsentwicklung auswirken können, besonders vorausschauend zu begegnen.

Die zunehmende Konzentration des Handels führt zu Risiken durch den möglichen Wegfall von Großkontrakten. In der Regel beinhalten unsere Kundenverträge keine festen Mengen, sondern lediglich Listungs- und

Preisvereinbarungen. Insofern liegen die Risiken und Chancen eines schwankenden Konsums durch die Endverbraucher ebenfalls bei FRoSTA. Durch die Präsenz auf unterschiedlichen Märkten im In- und Ausland mit den jeweiligen Vertriebskanälen Marke, Handelsmarke sowie die Belieferung von Heimdiensten, Großverbrauchern und Industriekunden wird eine grundsätzliche Unabhängigkeit von einzelnen Kunden gewährleistet.

Das Risiko des Forderungsausfalls begrenzen wir durch ein konsequentes Mahnwesen und durch interne Kreditlimits. Politischen und protektionistischen Risiken begegnen wir, indem wir die Risiken und Chancen eines Marktes abschätzen und ggfs. Distributions- bzw. Produktionspartner einbeziehen.

Währungsbedingte Preisschwankungen bei Rohwaren haben einen maßgeblichen Einfluss auf die Herstellkosten der Produkte. Währungsskursschwankungen können daher die Rohertragsmargen und das Konzernjahresergebnis negativ beeinflussen. Einen großen Teil der Rohwaren bezieht FRoSTA aus internationalen Märkten. Sie werden größtenteils in US-Dollar fakturiert. Zur Absicherung des Wechselkurses bedienen wir uns marktüblicher Termingeschäfte. Ziel der Währungssicherungsgeschäfte ist es, konkrete Kontrakte bzw. verhandelte Jahresgespräche für den entsprechenden Zeitraum abzusichern. Darüber hinaus glättet ein pauschaler rollierender Sicherungsmechanismus kurzfristige Schwankungen. Grundsätzlich kann die Absicherung nur im begrenzten Umfang das Risiko von anhaltend steigenden US-Dollar-Kursen kompensieren. Chancen können sich entsprechend aus sinkenden US-Dollar-Kursen ergeben.

Die regelmäßige Kalkulation der Produktkosten im Material, der Produktion und der Logistik sowie die Deckungsbeitragsbetrachtung zu den jeweiligen Nettoabgabepreisen ermöglicht gemeinsam mit den Handelspartnern eine schnelle und auf Fakten basierte Reaktion auf Kostenentwicklungen, um alle daraus resultierenden Risiken und Chancen nutzen zu können.

Unsere Finanzierungsfähigkeit basiert auf unserer Kreditwürdigkeit. Über die kontinuierliche Verbesserung unserer Ergebnis- und Bilanzstruktur wollen wir einen Fokus auf die Eigenfinanzierung setzen. Damit eröffnen wir uns am Markt auch zusätzliches Fremdfinanzierungspotenzial. Unsere langjährigen Bankpartnerschaften ermöglichen

uns in der Regel kurzfristige Reaktionszeiten. Durch die Verfügbarkeit von Kreditlinien schaffen wir zusätzliche Flexibilität in der kurzfristigen Finanzierung. Durch den Einsatz langfristiger Kredite für langfristige Finanzierungen glätten wir das Zinsrisiko. Insgesamt unterliegen wir grundsätzlich dem Zinsänderungsrisiko des Kapitalmarktes, das aktuell wieder angestiegen ist, weshalb wir langfristige Finanzierungen vorzugsweise in Verbindung mit Investitionszuschüssen in Betracht ziehen und Eigenfinanzierung präferieren.

CHANCENMANAGEMENT

Die Risikomanagementprozesse werden bei FRoSTA gleichzeitig zum frühzeitigen Erkennen von Chancen genutzt.

Eine große Chance sehen wir in der Entwicklung unserer Mitarbeitenden und einer proaktiven und offenen Kultur bei FRoSTA. Auf allen Ebenen fördern wir die Unterstützung von guten Ideen. Während der vier Aufsichtsratssitzungen im Jahr berichtet der Vorstand dem Aufsichtsrat neue Konzepte und Gelerntes aus deren Umsetzung. Gleiches gilt für den monatlichen Koordinationsausschuss mit Vorstand und Direktoren sowie die jeweiligen Bereichsmeetings. Besonders stolz sind wir darauf, dass Mitarbeitende bei den Shopfloor-Meetings an den Linien während des Tagesablaufs ganz einfach und digital Verbesserungsvorschläge machen und verfolgen können. Ein entsprechendes Ideen-Management beteiligt die Ideengebenden ganz unbürokratisch am Erfolg.

Durch den regelmäßigen persönlichen Austausch mit Mitarbeitenden, Geschäftspartnern, Beratern, anderen Unternehmen und den Besuch von Messen und Veranstaltungen nehmen wir ebenfalls auf allen Ebenen neue Impulse auf.

Wir bei FRoSTA lieben die Herausforderung und gewinnen oft gerade durch neu entstehende Risiken oder Probleme auch neue Ideen und damit Chancen zur Verbesserung.

Eine weitere große Chance sehen wir in der qualitativen, innovativen und regionalen Weiterentwicklung unserer Marke FRoSTA mit dem Reinheitsgebot, um noch mehr Verbraucher dafür zu gewinnen.

KRITISCHE WÜRDIGUNG VON RISIKEN UND CHANCEN

Die Chancen und Risiken für FRoSTA werden auch unterjährig regelmäßig überwacht, da insbesondere das Risiko veränderter Kosten das Konzernjahresergebnis maßgeblich beeinflussen und bei einer negativen Entwicklung nur mit Zeitverzug über die Erhöhung der Abgabepreise an den Handel weitergegeben werden könnte.

In der Gesamtbeurteilung der Risikosituation des FRoSTA Konzerns lässt sich auf Grundlage der heute bekannten Informationen feststellen, dass aktuell und in der absehbaren Zukunft keine Risiken erkennbar sind, die den Fortbestand des Konzerns gefährden könnten.

Herausforderungen des Klima-, des technologischen und des demografischen Wandels erfolgreich zu begegnen. Die erwartete wirtschaftliche Situation im Geschäftsjahr 2025 bleibt vor diesem Hintergrund weiterhin schwer berechenbar.

Wir wollen uns auch in diesen schwierigen Zeiten in erster Linie am Konsumenten orientieren. Ferner gilt es, die gegebenen Möglichkeiten zu nutzen, um weiter in unsere Produkte, unsere Mitarbeitenden, unsere Umwelt sowie in unsere Marke mit dem Reinheitsgebot zu investieren. Dabei vertrauen wir auf die guten, partnerschaftlichen Beziehungen zu Lieferanten und Kunden, um zukünftige Turbulenzen in den Lieferketten gemeinsam erfolgreich bewältigen zu können.

Für das neue Geschäftsjahr 2025 sehen wir uns gut vorbereitet und wollen es erneut erfolgreich gestalten. Wir erwarten für den Konzern ein Umsatzwachstum von 3% bis 9% und einen gesteigerten Konzernjahresüberschuss in % vom Umsatz zwischen 6% und 8%.

Bremerhaven, 10. Februar 2025

Der Vorstand

PROGNOSEBERICHT

Die Rahmenbedingungen in Europa und insbesondere Deutschland bleiben ungewiss. Während die Inflation erfolgreich bekämpft worden ist, bringen die sich ausweitenden geopolitischen Spannungen und der Ruf nach Protektionismus eher negative Impulse für die Wirtschaft. Es gilt daher, insbesondere das Vertrauen in Politik, Investitionen und Konsum zurückzugewinnen, um den großen

ÜBERSICHT ERTRAGS- / VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

in kEUR

	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung
Umsatz	639.480	638.052	-0,2 %
Jahresüberschuss in % vom Umsatz	34.050 5,3%	41.974 6,6%	23,3 %
Bilanzsumme	433.342	460.599	6,3%
Current Ratio / Liquidität III (Vorräte + kurzfr. Forderungen + Liquide Mittel) / (kurzfr. Rückstellungen + Verbindlichkeiten)	176,6 %	196,7 %	20,0 %
Eigenkapitalquote	53,6 %	56,7 %	3,1%
Return on Investment (ROI)	17,0%	22,9%	5,9%

JAHRESABSCHLUSS FRoSTA KONZERN

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	29
KONZERN-BILANZ FRoSTA AG	30
KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG	32
KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG	33
ENTWICKLUNG DES KONZERNANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	34
KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024	37
GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG	37
KONSOLIDIERUNG	37
ERLÄUTERUNG DER BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN	39
ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-BILANZ	44
ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN-UND-VERLUSTRECHNUNG	47
SONSTIGE ANGABEN	48
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	52

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2024 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2024

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung FRoSTA AG (in kEUR)

	2023	2024	Ergebnis- auswirkung
1. Umsatzerlöse	639.480	638.052	-0,2%
2. Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-4.836	-159	-96,7%
3. Sonstige betriebliche Erträge - davon aus Währungsumrechnung: kEUR 4.378 (2023: kEUR 8.459)	16.501	7.897	-52,1%
Betriebsleistung	651.145	645.790	-0,8%
4. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-337.363	-314.555	-6,8%
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-28.712	-15.649	-45,5%
	-366.075	-330.204	-9,8%
Rohergebnis	285.069	315.586	10,7%
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-70.669	-80.224	13,5%
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung - davon für Altersversorgung: kEUR 98 (2023: kEUR 55)	-13.415	-14.986	11,7%
	-84.084	-95.210	13,2%
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-20.479	-20.407	-0,4%
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen - davon aus Währungsumrechnung: kEUR 4.568 (2023: kEUR 7.673)	-132.431	-141.056	6,5%
8. Betriebsergebnis	48.075	58.913	22,5%
9. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	-132	0	-100,0%
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	728	2.736	> 100,0%
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen - davon aus der Aufzinsung: kEUR 62 (2023: kEUR 39)	-1.125	-1.005	-10,8%
12. Finanzergebnis	-529	1.731	> -100%
13. Ergebnis der Geschäftstätigkeit	47.546	60.644	27,5%
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag - davon aus latenten Steuern: kEUR -766 (2023: kEUR 266)	-13.022	-18.149	39,4%
15. Ergebnis nach Steuern	34.524	42.495	23,1%
16. Sonstige Steuern	-475	-521	9,7%
17. Konzernjahresüberschuss / Konzernbilanzgewinn	34.050	41.974	23,3%

KONZERN-BILANZ FRoSTA AG – AKTIVA

ZUM 31. DEZEMBER 2024

Konzern-Bilanz FRoSTA AG – Aktiva (in kEUR)

	2023	2024	Veränderung
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände			
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	9.861	8.372	-15,1%
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	34.133	32.633	-4,4%
2. Technische Anlagen und Maschinen	62.469	57.904	-7,3%
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	13.999	13.647	-2,5%
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.137	3.014	41,0%
	112.738	107.198	-4,9%
III. Finanzanlagen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	30	30	0,0%
2. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	6	0,0%
	36	36	
	122.634	115.606	-5,7%
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	81.039	78.507	-3,1%
2. Unfertige Erzeugnisse	22.239	19.866	-10,7%
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	44.477	43.895	-1,3%
	147.754	142.268	-3,7%
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	81.717	84.719	3,7%
2. Sonstige Vermögensgegenstände	13.132	6.752	-48,6%
	94.849	91.471	-3,6%
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	67.083	110.736	65,1%
	309.687	344.474	11,2%
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.021	519	-49,1%
Bilanzsumme	433.342	460.599	6,3%

KONZERN-BILANZ FRoSTA AG – PASSIVA

ZUM 31. DEZEMBER 2024

Konzern-Bilanz FRoSTA AG — Passiva (in kEUR)

	2023	2024	Veränderung
A. Eigenkapital			
I. Ausgegebenes Kapital			
1. Gezeichnetes Kapital	17.440	17.440	
2. Eigene Anteile	-15	-5	-67,4%
	17.425	17.435	0,1%
II. Kapitalrücklage	11.447	11.447	
III. Gewinnrücklagen			
1. Gesetzliche Rücklage	220	220	
2. Andere Gewinnrücklagen	171.012	191.707	12,1%
3. Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung	-1.976	-1.735	-12,2%
	169.256	190.192	12,4%
IV. Konzernbilanzgewinn	34.050	41.974	23,3%
	232.178	261.048	12,4%
B. Rückstellungen			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.280	1.496	16,9%
2. Steuerrückstellungen	9.107	15.007	64,8%
3. Sonstige Rückstellungen	52.615	53.599	1,9%
	63.002	70.102	11,3%
C. Verbindlichkeiten			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.842	16.056	-23,0%
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	106.184	103.119	-2,9%
3. Sonstige Verbindlichkeiten davon aus Steuern: kEUR 1.179 (2023: kEUR 741)	10.337	10.274	-0,6%
	137.363	129.449	-5,8%
D. Latente Steuern	799	0	-100,0%
Bilanzsumme	433.342	460.599	6,3%

KONZERN-KAPITALFLUSSRECHNUNG FRoSTA AG

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2024 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2024

Konzern-Kapitalflussrechnung FRoSTA AG (in kEUR)

	2023	2024
Konzernjahresüberschuss	34.050	41.974
Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	20.479	20.407
Zunahme der Rückstellungen	522	1.156
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen	1.743	0
Ergebnis aus dem Abgang von Vermögenswerten des Anlagevermögens	-42	-13
Ergebnis aus zahlungsunwirksamen Zinserträgen und -aufwendungen	397	-1.731
Ertragsteueraufwand	13.022	18.915
Ertragsteuerzahlungen	-9.119	-9.260
Cashflow vor Veränderung Working Capital	61.052	71.448
Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	18.576	2.485
Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	28.132	-3.064
Veränderung Working Capital	46.708	-579
Zunahme/Abnahme anderer Aktiva, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-410	2.877
Zunahme/Abnahme anderer Passiva, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	10.924	-670
Veränderung sonstiger Positionen aus laufender Geschäftstätigkeit	10.514	2.206
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	118.274	73.075
Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-1.790	-1.879
Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Anlagevermögens	5	7
Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-17.767	-11.353
Einzahlungen von Fördermitteln	187	158
Erhaltene Zinsen	624	2.670
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-18.741	-10.397
Auszahlungen aus dem Erwerb eigener Aktien	-1.595	-1.981
Einzahlungen aus dem Verkauf eigener Aktien	1.656	2.236
Ausschüttungen an die Gesellschafter	-10.884	-13.600
Auszahlungen für die Tilgung von Bankdarlehen	-4.995	-4.787
Gezahlte Zinsen	-1.115	-943
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-16.933	-19.075
Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds	82.600	43.603
Wechselkursbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	62	50
Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	-15.579	67.083
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	67.083	110.736

Durch die erstmalige vollumfängliche Anwendung des DRS21 ergeben sich im Vergleich zum Vorjahr Änderungen in der Gliederung der Konzernkapitalflussrechnung. Dies hat keine Auswirkungen auf die Ergebnisse der Gesellschaft.

KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG FRoSTA AG

Konzerneigenkapitalspiegel FRoSTA AG (in kEUR)

	Gezeichnetes Kapital	Eigene Anteile	Kapitalrücklage	Eigenkapital-differenz aus Währungs-umrechnung	Gesetzliche Rücklage	Andere Gewinnrücklagen	Konzernbilanz-gewinn	Eigenkapital
Stand am 1. Januar 2023	17.440	-16	11.447	-5.689	235	157.534	24.304	205.255
Gezahlte Dividenden							-10.884	-10.884
Erwerb eigener Anteile		-64				-1.499		-1.563
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm		65				1.558		1.623
Einstellung in / Entnahme aus Gewinnrücklagen					-15	13.419	-13.419	-15
Währungsänderung				3.713				3.713
Konzernjahresüberschuss							34.050	34.050
Stand am 31. Dezember 2023	17.440	-15	11.447	-1.976	220	171.012	34.050	232.178
Stand am 1. Januar 2024	17.440	-15	11.447	-1.976	220	171.012	34.050	232.178
Gezahlte Dividenden							-13.600	-13.600
Erwerb eigener Anteile		-77				-1.904		-1.981
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm		87				2.149		2.236
Einstellung in / Entnahme aus Gewinnrücklagen						20.450	20.450	0
Währungsänderung				241				241
Konzernjahresüberschuss							41.974	41.974
Stand am 31. Dezember 2024	17.440	-5	11.447	-1.735	220	191.707	41.974	261.048

ENTWICKLUNG DES KONZERNANLAGEVERMÖGENS 2023/2024

Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2023 FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffung- und Herstellungskosten					
	Stand 01.01.2023	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	Stand 31.12.2023
I. Immaterielle Vermögenswerte						
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerb- liche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	33.718	37	1.790	41	1.306	36.810
	33.718	37	1.790	41	1.306	36.810
II. Sachanlagen						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	105.237	1.352	2.510	203	198	109.094
2. Technische Anlagen und Maschinen	223.881	2.944	11.812	1.831	4.131	240.937
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	67.505	353	1.780	285	27	69.380
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	6.250	66	1.483	0	-5.662	2.137
	402.873	4.715	17.585	2.319	-1.306	421.548
III. Finanzanlagen						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	393	0	0	18	0	375
2. Beteiligungen	176	0	0	0	0	176
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	28	0	0	22	0	6
	597	0	0	40	0	557
	437.188	4.752	19.375	2.400	0	458.915

Entwicklung des Konzernanlagevermögens 2024 FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffung- und Herstellungskosten					
	Stand 01.01.2024	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	Stand 31.12.2024
I. Immaterielle Vermögenswerte						
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	36.810	7	1.842	8	46	38.697
	36.810	7	1.842	8	46	38.697
II. Sachanlagen						
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	109.094	308	660	16	42	110.088
2. Technische Anlagen und Maschinen	240.937	672	5.485	247	1.220	248.067
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	69.380	85	2.777	353	94	71.983
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	2.137	12	2.267	0	-1.402	3.014
	421.548	1.077	11.189	616	-46	433.152
III. Finanzanlagen						
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	375	0	0	132	0	243
2. Beteiligungen	176	0	0	0	0	176
3. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	0	0	0	0	6
	557	0	0	132	0	425
	458.915	1.084	13.031	756	0	472.274

Kumulierte Abschreibungen				Restbuchwerte		
Stand 01.01.2023	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2023	Stand 31.12.2023	Stand 31.12.2022
24.086	24	2.875	36	26.949	9.861	9.632
24.086	24	2.875	36	26.949	9.861	9.632
72.213	568	2.353	173	74.961	34.133	33.024
166.701	1.951	11.642	1.826	178.468	62.469	57.180
51.856	189	3.609	273	55.381	13.999	15.649
0	0	0	0	0	2.137	6.250
290.770	2.708	17.604	2.272	308.810	112.738	112.103
213	0	132	0	345	30	180
176	0	0	0	176	0	0
22	0	0	22	0	6	6
411	0	132	22	521	36	186
315.267	2.732	20.611	2.330	336.280	122.635	121.921
Kumulierte Abschreibungen				Restbuchwerte		
Stand 01.01.2024	Wechsel- kurseffekte	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2024	Stand 31.12.2024	Stand 31.12.2023
26.949	6	3.374	4	30.325	8.372	9.861
26.949	6	3.374	4	30.325	8.372	9.861
74.961	145	2.360	11	77.455	32.633	34.133
178.468	512	11.426	243	190.163	57.904	62.469
55.381	55	3.247	347	58.336	13.647	13.999
0	0	0	0	0	3.014	2.137
308.810	712	17.033	601	325.954	107.198	112.738
345	0	0	132	213	30	30
176	0	0	0	176	0	0
0	0	0	0	0	6	6
521	0	0	132	389	36	36
336.280	718	20.407	737	356.668	115.606	122.635

Mit Bäm. Ohne Bäh.

100% frei von Zusätzen.



ist für alle da

KONZERNANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN
REGISTRIERT IM HANDELSREGISTER DES AMTSGERICHTS BREMEN, REGISTER-NR.: HRB 1100 BHV

Die FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) ist eine an der Frankfurter Wertpapierbörse im Freiverkehr geführte Aktiengesellschaft nach deutschem Recht. Die FRoSTA AG als Mutterunternehmen und ihre Tochtergesellschaften entwickeln, produzieren und vertreiben Tiefkühlkost in Deutschland und im europäischen Ausland. Die Erzeugnisse werden unter den Eigenmarken „FRoSTA“, „Elbtal“ und „TIKO“ sowie als Handelsmarken vertrieben. Der Konzern hat seinen Sitz in 27572 Bremerhaven (Deutschland), Am Lunedeich 116.

(1) GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG

Der Konzernabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) zum 31. Dezember 2024 wurde nach den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und unter Beachtung ergänzender Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt.

Der Konzernabschluss wurde unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt. Zu allen Posten des Konzernabschlusses werden Vergleichszahlen des Vorjahres angegeben.

Die Abschlüsse der FRoSTA AG und ihrer Tochterunternehmen werden unter Beachtung der einheitlich für den Konzern geltenden Ansatz- und Bewertungsmethoden in den Konzernabschluss einbezogen.

Die Konzern-Gewinn-und-Verlustrechnung ist nach dem Gesamtkostenverfahren gegliedert.

Der Konzernabschluss wurde in Euro aufgestellt. Sofern nicht anderweitig angegeben, sind alle Beträge in Tausend Euro (kEUR) ausgewiesen.

KONSOLIDIERUNG

(2)

KONSOLIDIERUNGSSTICHTAG

Der Konzernabschlussstichtag (31. Dezember) entspricht dem Stichtag des Jahresabschlusses des Mutterunternehmens und aller einbezogenen Gesellschaften.

KONSOLIDIERUNGSGRUNDSÄTZE

Die Abschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen werden nach einheitlichen Rechnungslegungsgrundsätzen erstellt. Soweit Abschlüsse von Gesellschaften des Konsolidierungskreises von den einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden abweichen, erfolgen die Anpassungen in einer Handelsbilanz II.

Bei erstmaliger Konsolidierung von Tochterunternehmen werden die Anschaffungskosten der Beteiligungen dem Konzernanteil am Buchwert des Eigenkapitals der jeweiligen Gesellschaft gegenübergestellt.

Die Differenz zwischen den Anschaffungskosten und dem anteiligen Eigenkapital wird grundsätzlich zunächst entsprechend der Beteiligungsquote des Konzerns den Vermögensgegenständen und Schulden des Tochterunternehmens zugeordnet, wenn deren beizulegende Zeitwerte von den Buchwerten abweichen. Danach verbleibende Unterschiedsbeträge sind in der Konzernbilanz als Geschäfts- oder Firmenwert zu aktivieren.

Aufwendungen und Erträge sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen konsolidierten Unternehmen werden eliminiert. Zwischengewinne und -verluste aus konzerninternen Transaktionen werden erfolgswirksam eliminiert.

Die Konsolidierungsmethoden wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert beibehalten.

KONSOLIDIERUNGSKREIS

Alle Tochterunternehmen, die unter der rechtlichen und/oder faktischen Kontrolle der FRoSTA AG stehen, sind in den Konzernabschluss einbezogen.

Voll konsolidierte Tochtergesellschaften

Name der Gesellschaft	Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital 2023 (%)	Anteil am Kapital 2024 (%)
Copack Tiefkühlkost-Produktions GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA Tiefkühlkost GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA Foodservice GmbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA CR s.r.o.	Prag/Tschechische Republik	100,00	100,00
FRoSTA Sp. z o.o.	Bydgoszcz/Polen	100,00	100,00
Tiko Vertriebsgesellschaft mbH	Bremerhaven	100,00	100,00
FRoSTA S.r.l.	Rom/Italien	100,00	100,00
Copack S.r.l.	Rom/Italien	100,00	100,00

In den Konzernabschluss wurden im Geschäftsjahr folgende Unternehmen nicht einbezogen, die in ihrer

Gesamtheit für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns von untergeordneter Bedeutung sind:

Nicht in den Konzernabschluss einbezogene Unternehmen

Name der Gesellschaft	Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital 2023 (%)	Anteil am Kapital 2024 (%)	Eigenkapital (kEUR)	Jahresergebnis 2024 (kEUR)
FRoSTA Romania S.R.L.	Bukarest/Rumänien	100,00	100,00	0	0
NORDSTERN America Inc.	Seattle/USA	100,00	100,00	1	1
FRoSTA Hungary Kft.	Esztergom/Ungarn	100,00	100,00	105	9

¹ Die Gesellschaft ist nicht mehr geschäftstätig, es liegen keine Daten vor.

Die Gesellschaft OOO FRoSTA, Moskau/Russland wurde im laufenden Geschäftsjahr liquidiert.

(3) ERLÄUTERUNG DER BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Als Umsätze werden nur die aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit des Konzerns resultierenden Produktverkäufe ausgewiesen. FRoSTA realisiert die Umsätze für Produktverkäufe mit Übergabe an den Spediteur oder alternativ bei Nachweis, dass die Lieferung erfolgt ist und die Gefahren auf den Kunden übergegangen sind.

FRoSTA realisiert ausschließlich Umsatzerlöse aus Festpreisverträgen mit Kunden. Die Umsatzrealisierung erfolgt ausschließlich zeitpunktbezogen. Werbekostenzuschüsse werden aufgrund ihres Abzugs vom vereinbarten Leistungsentgelt durch den Kunden und des Fehlens einer gesonderten Leistungspflicht als Erlösschmälerung ausgewiesen.

Betriebliche Aufwendungen werden mit Inanspruchnahme der Leistung bzw. zum Zeitpunkt ihrer Verursachung ergebniswirksam. Aufwendungen und Erträge des Geschäftsjahrs sind unabhängig von den Zeitpunkten der entsprechenden Zahlungen im Konzernabschluss berücksichtigt. Alle vorhersehbaren Risiken und Verluste, die bis zum Abschlussstichtag entstanden sind, werden berücksichtigt. Gewinne werden nur berücksichtigt, wenn sie am Abschlussstichtag realisiert sind.

Aufwandsbezogene Zuwendungen werden in dem Geschäftsjahr als Ertrag erfasst, in dem die entsprechenden Aufwendungen, die sie kompensieren sollen, angefallen sind.

BILANZ

IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Die immateriellen Vermögensgegenstände werden im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen bzw. rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungskosten aktiviert und grundsätzlich planmäßig linear über die

voraussichtliche Nutzungsdauer und ggf. außerplanmäßig abgeschrieben.

Ab dem Geschäftsjahr 2021 werden die Markenrechte für La Valle degli Orti planmäßig über die voraussichtlich verbleibende Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben.

SACHANLAGEN

Das Sachanlagevermögen wird im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen und rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich, soweit abnutzbar, nutzungsbedingter planmäßiger linearer und ggf. außerplanmäßiger Abschreibungen angesetzt.

Zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten zählen neben dem Kaufpreis alle direkt zurechenbaren Kosten, um den Vermögensgegenstand zu dem Standort und in den erforderlichen, betriebsbereiten Zustand zu bringen.

Die Kosten selbsterstellter Sachanlagen umfassen alle Einzelkosten sowie angemessene Teile der Materialgemeinkosten, der Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Der Konzern nimmt das Wahlrecht nach § 255 Abs. 3 S. 2 HGB nicht in Anspruch und aktiviert keine Fremdkapitalzinsen.

Die planmäßigen Abschreibungen erfolgen konzern einheitlich über die folgenden wirtschaftlichen Nutzungsdauern.

Abschreibungszeitraum von Sachanlagen

	Nutzungsdauer in Jahren
Gebäude	25 – 40
Andere Baulichkeiten	10 – 19
Technische Anlagen und Maschinen	7 – 15
EDV-Ausstattung	3 – 7
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	5 – 13

Für voraussichtlich dauerhafte Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen. Entfallen die Gründe der Wertminderungen in den Folgejahren, so erfolgt eine Zuschreibung bis maximal zur Höhe der fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Geringwertige Anlagegüter mit Anschaffungs- oder Herstellungskosten bis EUR 800 werden im Zugangsjahr voll abgeschrieben und ihr Abgang unterstellt.

Für Transportpaletten wird ein Festwert bilanziert.

Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen werden erfasst, wenn hinreichende Sicherheit dafür besteht, dass diese Zuwendungen gewährt und die damit verbundenen Bedingungen erfüllt werden. Sie mindern die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten der geförderten Anlagegegenstände.

Kosten für die Reparatur von Sachanlagen werden grundsätzlich als Aufwand behandelt. Eine Aktivierung erfolgt nur dann, wenn die Kosten zu einer Erweiterung oder wesentlichen Verbesserung des Vermögensgegenstandes führen.

Gewinne oder Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens werden in den sonstigen betrieblichen Erträgen oder Aufwendungen ausgewiesen.

FINANZANLAGEN

Die Finanzanlagen werden im Zeitpunkt des Übergangs des wirtschaftlichen bzw. rechtlichen Eigentums mit den Anschaffungskosten angesetzt und bei voraussichtlich dauernder Wertminderung mit dem niedrigeren beizulegenden Wert am Abschlussstichtag bewertet.

AUSSERPLANMÄSSIGE ABSCHREIBUNGEN AUF IMMATERIELLE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE, SACH- UND FINANZANLAGEN

Die FRoSTA AG überprüft die Vermögensgegenstände des Anlagevermögens auf die Notwendigkeit außerplanmäßiger Abschreibungen, sobald Ereignisse oder veränderte Umstände darauf hindeuten, dass dauerhafte Wertminderungen vorliegen.

Eine außerplanmäßige Abschreibung wird vorgenommen, falls der beizulegende Wert kleiner ist als der jeweilige Buchwert des Vermögensgegenstandes. Der beizulegende Wert wird auf Basis der zukünftig erwarteten Zahlungsströme aus der Nutzung des Vermögensgegenstandes mit Hilfe des Discounted-Cashflow-Verfahrens ermittelt. Die außerplanmäßigen Abschreibungen werden sofort erfolgswirksam erfasst.

Bei Wegfall der Gründe für eine außerplanmäßige Abschreibung erfolgt eine Zuschreibung maximal auf die fortgeführten Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

VORRÄTE

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet. Abschreibungen auf den niederen beizulegenden Wert werden vorgenommen, wenn der Marktpreis niedriger ist als die ursprünglichen Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die Anschaffungskosten der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren ergeben sich aus den Einkaufspreisen zuzüglich Anschaffungsnebenkosten, abzüglich Anschaffungspreisminderungen.

In die Herstellungskosten für fertige und unfertige Erzeugnisse werden neben den direkt zurechenbaren Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten einbezogen.

Darüber hinaus wird der Werteverzehr des Anlagevermögens, sofern dieser durch die Fertigung veranlasst ist, in den Herstellungskosten berücksichtigt.

Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebes, für freiwillige soziale Leistungen und für betriebliche Altersversorgung werden nicht in die Herstellungskosten einbezogen.

Abschläge für verlustfreie Bewertung und für Bestandsrisiken durch überhöhte Lagerdauer oder verminderte Verwertbarkeit werden vorgenommen. Die Wertberichtigungen zum Stichtag betragen für Fertigerzeugnisse kEUR 1.539 (2023: kEUR 1.107) sowie kEUR 1.228 (2023: kEUR 2.298) für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und unfertige Erzeugnisse.

FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden mit dem Nennwert angesetzt. Erkennbare Einzelrisiken bei zweifelhaften Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen berücksichtigt.

LIQUIDE MITTEL

Die Kassenbestände und die Guthaben bei Kreditinstituten werden jeweils zum Nennwert angesetzt.

AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten betreffen die Ausgaben vor dem Abschlussstichtag, die einen Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

LATENTE STEUERN

Die Berechnung der latenten Steuern beruht auf den temporären Differenzen zwischen den Bilanzposten aus handelsrechtlicher und steuerrechtlicher Betrachtungsweise nach § 274 HGB. Das Wahlrecht, nur den passivischen Überhang latenter Steuern zu bilanzieren, wird grundsätzlich in Anspruch genommen. Zur Berechnung werden die zum Bilanzstichtag zukünftig geltenden Steuersätze angewendet.

AKTIVER UNTERSCHIEDSBETRAG AUS DER VERMÖGENSVERRECHNUNG

Die Verpflichtungen aus Altersteilzeit sind durch Rückdeckungsversicherungsansprüche abgesichert. Diese Vermögensgegenstände sind dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen und dienen ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit. Entsprechend werden sie mit dem Erfüllungsbetrag der abgesicherten Verpflichtung verrechnet. Übersteigt der beizulegende Zeitwert der Vermögensgegenstände (Deckungsvermögen) den Betrag der Verpflichtungen aus Altersteilzeit, werden diese mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet, sodass sich zum Stichtag kein Aktivüberhang aus der Rückdeckungsversicherung ergibt.

PENSIONSVERPFLICHTUNGEN

Die Ermittlung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den Grundsätzen der Projected-Unit-Credit-Methode. Der Rückstellungsbetrag ist definiert als der versicherungsmathematische Barwert der Pensionsverpflichtung, der von den Mitarbeitern bis zu diesem Zeitpunkt gemäß Rentenformel und Unverfallbarkeitsregelung aufgrund ihrer in der Vergangenheit abgeleisteten Dienstzeiten verdient worden ist. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die Richttafeln 2018 G von Klaus Heubeck in der Fassung vom Oktober 2018 (Heubeck Richttafeln 2018 G) verwendet. Als Abzinsungsbetrag wird der von der Deutschen Bundesbank auf den Bilanzstichtag ermittelte durchschnittliche Marktzinssatz der vergangenen 10 Jahre in Höhe von 1,90 % p.a. angesetzt, der sich bei einer pauschal angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren ergibt. Als Gehaltstrend wird 2 % und als Rententrend 2,3 % p.a. angesetzt. Für die Berücksichtigung der Fluktuation werden alters- und geschlechtsabhängige branchenindividuelle Fluktuationswahrscheinlichkeiten angesetzt.

Der Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 HGB unter Verwendung des 10-Jahres-Durchschnittszinssatzes in Höhe von 1,90 % (2023: 1,83 %) beträgt im Geschäftsjahr kEUR 1.496 (2023: kEUR 1.280).

Unter Verwendung des 7-Jahres-Durchschnittszinssatzes gemäß § 253 Abs. 6 HGB in Höhe von 1,97 % (2023: 1,76 %) hätte sich im Geschäftsjahr ebenfalls ein Wertansatz in Höhe von kEUR 1.496 (2023: kEUR 1.281) ergeben.

SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren rechtlichen und faktischen Verpflichtungen des Konzerns gegenüber Dritten, deren Erfüllung wahrscheinlich ist und deren Höhe zuverlässig eingeschätzt werden kann. Die Rückstellungen werden in Höhe des aufgrund vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrages passiviert. Bei Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr werden künftige Preis- und Kostensteigerungen in Höhe der allgemeinen Inflationsrate berücksichtigt und eine Abzinsung auf den Bilanzstichtag vorgenommen. Als Abzinsungssatz werden die den Restlaufzeiten der Rückstellungen entsprechenden durchschnittlichen Marktzinssätze der vergangenen 7 Geschäftsjahre verwendet, wie sie von der Deutschen

Bundesbank gemäß Rückstellungsabzinsungsverordnung monatlich ermittelt und bekannt gegeben werden.

Zu den langfristig fälligen Leistungen an Arbeitnehmer zählen die Jubiläumsgelder und Altersteilzeitverpflichtungen. Die Bewertung der Jubiläumsleistungen erfolgt nach den Grundsätzen der Projected-Unit-Credit-Methode (PUC-Methode). Der Rückstellungsbetrag gemäß der PUC-Methode ist definiert als der versicherungsmathematische Barwert der bis zum Stichtag zeitanteilig erdienten Jubiläumsleistungen. Der Rückstellungsbetrag ist unter Einbeziehung von Trendannahmen hinsichtlich der zukünftigen Anwartschaftsentwicklung sowie evtl. Fluktuationswahrscheinlichkeiten zu ermitteln. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Der Erfüllungsbetrag der Jubiläumsrückstellungen beträgt unter Berücksichtigung eines Rechnungszinssatzes von 1,97 % p.a. und eines Gehaltstrends von 2,00 % p.a. zum 31.12.2024 kEUR 4.255 (2023: kEUR 3.858).

Rückstellungen zur Altersteilzeit umfassen Aufwendungen für Lohn- und Gehaltszahlungen an Mitarbeitende in der Freistellungsphase sowie Aufstockungsleistungen. In die Rückstellungen werden im laufenden Geschäftsjahr potenzielle Anspruchsberechtigte einbezogen. Die Bewertung erfolgt nach den Regelungen der IDW-Stellungnahme IDW-RS HFA 3 vom 19.06.2013.

Sofern biometrische Einflussfaktoren zu berücksichtigen sind, werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Folgende weitere Annahmen liegen der Bewertung zugrunde:

Rechnungszinssatz p.a.:	1,97 %
Gehaltstrend p.a.:	2,00 %

Die Verpflichtungen aus Altersteilzeit sind durch Rückdeckungsversicherungsansprüche abgesichert. Diese Vermögenswerte sind dem Zugriff aller übrigen Gläubiger entzogen und dienen ausschließlich der Erfüllung der Verpflichtungen aus Altersteilzeit. Entsprechend werden sie mit dem Erfüllungsbetrag der abgesicherten Verpflichtung verrechnet.

Die Altersteilzeitrückstellungen sind mit einem Erfüllungsbetrag von kEUR 274 bewertet. Es wird mit einem Zinssatz von 1,97 % (§ 253 Abs. 2 Satz 1 HGB) gerechnet.

Der beizulegende Zeitwert des angelegten Vermögens beträgt kEUR 320. Die Verpflichtungen aus Altersteilzeit werden daher mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet.

Im Vorjahr betrug der Erfüllungsbetrag der Altersteilzeitrückstellungen kEUR 360. Der beizulegende Zeitwert des angelegten Vermögens betrug kEUR 313. Nach Verrechnung des Planvermögens mit der zugrunde liegenden Verpflichtung aus Altersteilzeit ergab sich ein Rückstellungsbetrag in Höhe von kEUR 47.

Im Jahr 2024 sind keine Erträge aus Deckungsvermögen angefallen. Eine Verrechnung mit Aufwendungen war daher nicht vorzunehmen.

Rückstellungen für Restrukturierungen werden nur berücksichtigt, sofern zum Bilanzstichtag eine hinreichende Konkretisierung der beabsichtigten Maßnahmen erfolgt ist und diese Maßnahmen kommuniziert worden sind.

VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten werden mit ihrem Erfüllungsbetrag am Bilanzstichtag angesetzt.

DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

An derivativen Finanzinstrumenten werden aktuell nur Devisentermingeschäfte genutzt. Diese werden nur mit bonitätsmäßig einwandfreien Banken abgeschlossen. Der Einsatz dieser Geschäfte erfolgt strikt nach Maßgabe einer FRoSTA internen Verfahrensanweisung und unterliegt strengen internen Kontrollen. Diese Geschäfte werden nur zur Absicherung des operativen Geschäfts und der damit verbundenen Finanzierungsvorgänge abgeschlossen. Abgesichert werden im Wesentlichen USD-Bedarfe, die sich dadurch ergeben, dass FRoSTA einen Teil seiner benötigten Rohwaren in dieser Währung einkauft, ohne dass USD-Einnahmen dem gegenüberstehen.

Die Zinssicherungsinstrumente werden nach Bedarf zur Absicherung mittelfristiger und langfristiger variabler Finanzierungen genutzt.

Die Bilanzierung der derivativen Finanzinstrumente erfolgt bei Abschluss mit ihren Anschaffungskosten. Zu

späteren Zeitpunkten werden sie zu ihren beizulegenden Zeitwerten angesetzt. Die Ermittlung der Zeitwerte wird von den Banken vorgenommen und erfolgt anhand von Marktnotierungen.

Alle derivativen Finanzinstrumente werden als eigenständige Derivate behandelt, d. h., alle entstehenden Gewinne und Verluste, die sich aus der Entwicklung der Zeitwerte ergeben, werden sofort ergebniswirksam berücksichtigt.

Umfang und Marktwert der Derivate (in kEUR)

Finanzinstrument	Art	31.12.2023		31.12.2024	
		Nennbetrag	Zeitwert	Nennbetrag	Zeitwert
Devisentermingeschäft	Kauf kUSD	43.034	-430	16.866	-5

Der Marktwert entspricht dem Betrag, der zum Stichtag bei der unterstellten Auflösung der Sicherungsgeschäfte zu bezahlen oder zu bekommen wäre. Da es sich bei den Sicherungsgeschäften zum Zeitpunkt der Anschaffung um Geschäfte handelt, die zu marktüblichen Konditionen abgeschlossen wurden, wird der Zeitwert anhand von Marktnotierungen ermittelt. Es wird kein Hedge Accounting angewendet.

Da die zugrunde liegenden Kontrakte mit bonitätsmäßig einwandfreien Banken abgeschlossen wurden, existieren keine Kreditrisiken für diese Finanzinstrumente.

WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Der Konzernabschluss wird in Euro, der Darstellungswährung des Konzerns, aufgestellt. Jedes Unternehmen innerhalb des Konzerns legt seine eigene funktionale Währung fest. Die im Abschluss des jeweiligen Unternehmens enthaltenen Posten werden unter Verwendung dieser funktionalen Währung bewertet. Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in die funktionale Währung umgerechnet.

Am Bilanzstichtag werden Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und gegenüber verbundenen Unternehmen mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr in fremder Währung grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs bewertet. Sowohl unrealisierte Gewinne als auch Verluste werden bilanziert. Die Bilanzierung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt dagegen imparitatisch, das heißt, für negative Werte werden Rückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht abgesetzt.

Am Bilanzstichtag werden die Vermögengegenstände und Schulden der ausländischen Tochterunternehmen zum geltenden Währungskurs in Euro umgerechnet. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen erfolgt zu monatlichen Durchschnittskursen, da dies aufgrund geringer Kursschwankungen im Berichtszeitraum eine angemessene Annäherung an die Umrechnungskurse an den Tagen der Geschäftsvorfälle darstellt. Die hieraus resultierenden Währungsdifferenzen werden erfolgsneutral als Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung erfasst.

Währungsumrechnungsdifferenzen bei der Schuldenkonsolidierung und der Zwischenergebniseliminierung werden erfolgsneutral gesondert in dem Posten „Eigenkapitaldifferenz aus Währungsumrechnung“ im Konzerneigenkapital erfasst.

Die folgenden Wechselkurse wurden bei der Erstellung der Konzern-Bilanz und Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung berücksichtigt (Gegenwert für EUR 1).

Entwicklung wesentlicher Wechselkurse

	Durchschnittskurs		Stichtagskurs 31.12.	
	2023	2024	2023	2024
Polnischer Zloty	4,54412	4,30574	4,34204	4,27100
Tschech. Krone	24,00776	25,11892	24,70601	25,18500

(4) ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-BILANZ

ANLAGEVERMÖGEN

Die Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens sowie die Entwicklung der Abschreibungen im Geschäftsjahr können dem Konzernanhang als Anlage beigefügten Anlagespiegel entnommen werden.

Der Anteil der ausländischen Tochterunternehmen am Restbuchwert der immateriellen Vermögensgegenstände zum 31. Dezember 2024 beträgt kEUR 693 (2023: kEUR 647).

Der Anteil der Sachanlagen am Restbuchwert zum 31. Dezember 2024, die außerhalb von Deutschland und im Wesentlichen in Polen gelegen sind, beträgt kEUR 22.604 (2023: kEUR 24.162).

Im Geschäftsjahr mindern erhaltene Investitionszuschüsse sowie Investitionszulagen die Restbuchwerte um kEUR 1.538 (2023: kEUR 1.340).

Die Auflösung der Investitionszulagen und -zuschüsse von kEUR 117 (2023: kEUR 99) mindert direkt die Bruttoabschreibungen.

Für Transportpaletten wird ein Festwert in Höhe von kEUR 871 (2023: kEUR 871) bilanziert.

Im Berichtsjahr wurden keine Fremdkapitalkosten aktiviert.

VORRÄTE

Die in der Bilanz ausgewiesenen Vorräte setzen sich wie folgt zusammen:

Vorräte (in kEUR)		
	31.12.2023	31.12.2024
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	81.039	78.507
Unfertige Erzeugnisse	22.238	19.866
Fertige Erzeugnisse und Waren	44.477	43.895
Vorräte	147.754	142.268

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (in kEUR)

	31.12.2024	davon Restlaufzeit mehr als 1 Jahr
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (im Vorjahr)	84.719 (81.717)	0 (0)
Übrige Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (im Vorjahr)	6.752 (13.132)	0 (0)
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände (im Vorjahr)	91.471 (94.849)	0 (0)

AKTIVE LATENTE STEUERN / PASSIVE LATENTE STEUERN

Nach § 274 Abs. 1 HGB sind latente Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerrechtlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten zu

bilden. Die latenten Steuern ergeben sich unter Anwendung eines für das Geschäftsjahr geltenden kombinierten Steuersatzes aus Körperschaftsteuer zzgl. Solidaritätszuschlag und Gewerbesteuer von 31,10 % (2023: 31,17 %). Die Posten nach § 306 HGB werden mit den Posten nach § 274 HGB zusammengefasst.

Aktive und passive latente Steuern (in kEUR)

	31.12.2023		31.12.2024	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögensgegenstände	5	1.705	4	1.122
Sachanlagevermögen	498	1.429	514	1.212
Vorräte	0	185	41	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	22	0	36	0
Rückstellungen für Pensionen	70	0	5	0
Sonstige Rückstellungen	2.049	0	1.840	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	63	187	485	0
Übrige Verbindlichkeiten	0	0	0	0
Summe	2.707	3.506	2.925	2.334
Saldierung	-2.707	-2.707	-2.925	-2.334
Saldo	0	799	0	0

Eine sich rechnerisch ergebende Steuerentlastung wird nach dem Wahlrecht des § 274 HGB nicht aktiviert.

EIGENKAPITAL

Die Veränderung des Konzerneigenkapitals ist in der Eigenkapitalveränderungsrechnung dargestellt.

Es wird eine Eigenkapitalquote angestrebt, die dem Unternehmen die wirtschaftliche Unabhängigkeit sichert. Die Erreichung soll durch Eigenfinanzierung erfolgen.

Das gezeichnete Kapital des Mutterunternehmens zum 31. Dezember 2024 beträgt EUR 17.440.250,88. Es ist eingeteilt in 6.812.598 auf den Inhaber lautende Stückaktien mit einem rechnerischen Wert von je EUR 2,56.

Gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 11. April 2024 wurde aus dem ausgewiesenen Bilanzgewinn in

Höhe von EUR 26.323.405,83 ein Betrag in Höhe von EUR 12.723.589,83 in andere Gewinnrücklagen eingestellt. Die Gewinnrücklagen umfassen die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden.

Mit dem Eigenkapital verrechnet wurden 1.926 eigene Inhaberstückaktien der FRoSTA AG mit einem Nominalwert von EUR 4.930,56 beziehungsweise 0,03 % des Grundkapitals. Der den Nennbetrag übersteigende Anteil der Anschaffungskosten in Höhe von EUR 117.616,44 wird im Zuge einer Kürzung in den Gewinnrücklagen dargestellt.

Diese 1.926 eigenen Inhaberstückaktien resultieren aus folgenden An- und Verkaufsvorgängen:

Im Rahmen eines Aktienrückkaufs im Zeitraum zwischen dem 27. Februar 2024 und dem 01. August 2024 hat

die FRoSTA AG 30.142 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal EUR 77.163,52 beziehungsweise 0,44 % des Grundkapitals. Hierfür wurden EUR 1.981.207,00 aufgewendet; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von EUR 65,73 je Aktie.

Im Rahmen eines Mitarbeiteraktienprogrammes hat die FRoSTA AG 29.884 eigene Inhaber-Stückaktien veräußert. Dies entspricht einem Nominalbetrag von EUR 76.503,04 beziehungsweise 0,44 % des am 31. Dezember 2024 maßgeblichen Grundkapitals. Hierfür sind insgesamt EUR 670.579,60 vereinnahmt worden, die die FRoSTA AG zur freien Verwendung erhalten hat. Im Rahmen eines Tantiememodells hat das Mutterunternehmen an Mitarbeiter der Führungsebene unterhalb des Vorstands 4.231 Aktien ausgegeben.

Die Aktienrückkäufe wurden auf Basis der im Vorjahr getätigten Veräußerungen im Rahmen der aktienbasierten Vergütungen und des Mitarbeiteraktienprogramms ermittelt. Den eigenen Inhaberstückaktien stehen nach § 71b Aktiengesetz keine Rechte zu. Zusätzlich besteht ein noch nicht ausgenutztes, bis zum 26. April 2028 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 1.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Mitarbeiter des Mutterunternehmens oder der mit ihr verbundenen Unternehmen.

SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Sonstige Rückstellungen (in kEUR)	31.12.2024
Rückstellung für Jubiläumszuwendungen	4.255
Rückstellung für Altersteilzeitverpflichtungen	0
Rückstellung für Restrukturierung	705
Rückstellung für Tantieme	7.057
Rückstellung für Resturlaub	2.208
Rückstellung für Gleitzeit, Jahresarbeitszeit und Schichtfreizeit	2.916
Rückstellung für Gewinnbeteiligung	557
Rückstellung für ausstehende Rechnungen	8.750
Rückstellung für Zahlungsdifferenzen	434
Rückstellung für Verpflichtungen aus umsatzabhängigen Konditionsvereinbarungen	24.548
Rückstellung für Inkassoprovisionen	1.026
Rückstellung für Steuerberatung	249
Rückstellung für Jahresabschlusskosten	153
Rückstellung für Aufsichtsratsvergütung	204
Rückstellung für drohende Verluste aus Ein- und Verkaufskontrakten	68
Übrige Rückstellungen	469
Summe	53.599

Verbindlichkeiten (in kEUR)

	Gesamtbetrag	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	16.056	3.928	12.127	2.105
(im Vorjahr)	(20.842)	(4.786)	(16.056)	(3.899)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	103.119	103.119	0	0
(im Vorjahr)	(106.184)	(106.184)	(0)	(0)
Sonstige Verbindlichkeiten	10.274	10.274	0	0
(im Vorjahr)	(10.337)	(10.337)	(0)	(0)

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch Grundpfandrechte in Höhe von kEUR 972 (2023: kEUR 1.528) besichert.

Für die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen handelsübliche Eigentumsvorbehalte.

(5) ERLÄUTERUNGEN ZUR KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

UMSATZERLÖSE

Die Umsatzerlöse betreffen den Verkauf von Waren und setzen sich wie folgt zusammen:

Umsatzerlöse nach Regionen (in kEUR)

	2023	2024	Veränderung %
Inland	401.850	395.550	-1,6
Ausland	237.630	242.502	2,0
Umsatzerlöse	639.480	638.052	-0,2

Umsatzerlöse nach Produktgruppen (in kEUR)

	2023	2024	Veränderung %
Fisch	293.704	288.367	-1,8
Gemüse und Obst	141.058	132.306	-6,2
Fertiggerichte und übrige Produkte	204.718	217.379	6,2
Umsatzerlöse	639.480	638.052	-0,2

ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN VON AUSSERGEWÖHNLICHER GRÖSSENORDNUNG ODER BEDEUTUNG

Im Geschäftsjahr sind keine Erträge von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung angefallen (2023: kEUR 3.926).

SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE

In den sonstigen betrieblichen Erträgen sind periodenfremde Erträge in Höhe von kEUR 1.622 (2023: kEUR 1.084) sowie Erträge aus der Währungsumrechnung in Höhe von kEUR 4.378 (2023: kEUR 8.459) enthalten. Die periodenfremden Erträge resultieren im Wesentlichen aus der Auflösung von Personalrückstellungen und sonstigen Rückstellungen.

Personalaufwand (in kEUR)

	2023	2024
Löhne und Gehälter	69.589	78.934
Soziale Abgaben	13.360	14.888
Aufwendungen für Altersversorgung	55	98
Aufwendungen für anteilsbasierte Vergütungen	1.080	1.290
Personalaufwand	84.084	95.210

Der in den Pensionsaufwendungen enthaltene Zinsanteil wird im Finanzergebnis ausgewiesen.

SONSTIGE BETRIEBLICHE AUFWENDUNGEN

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind periodenfremde Aufwendungen in Höhe von kEUR 630 (2023: kEUR 711) sowie Aufwendungen aus der Währungsumrechnung in Höhe von kEUR 4.568 (2023: kEUR 7.673) enthalten. Die periodenfremden Aufwendungen resultieren im Wesentlichen aus Nachberechnungen von Tantiemen und aus nachlaufenden Rechnungen.

ZINSEN UND ÄHNLICHE AUFWENDUNGEN

Die Aufwendungen aus der Aufzinsung von Pensions- und Jubiläumsrückstellungen belaufen sich im Geschäftsjahr auf kEUR 50 (2023: kEUR 37). Im Jahr 2024 sind keine Erträge aus Deckungsvermögen angefallen. Eine Verrechnung mit Aufwendungen war daher nicht vorzunehmen.

STEUERN VOM EINKOMMEN UND VOM ERTRAG UND LATENTE STEUERN

Die Steuern vom Einkommen und vom Ertrag setzen sich aus Gewerbe- und Körperschaftsteuer, Solidaritätszuschlag und den jeweiligen ausländischen Steuern zusammen.

Steueraufwand nach Herkunft (in kEUR)

	2023	2024
Laufende Steuern Inland	10.895	13.990
Laufende Steuern Ausland	3.070	4.247
Laufende Steuern Geschäftsjahr	13.965	18.237
Steuern für Vorjahre	-1.209	679
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	12.756	18.916
Latente Steuern Inland	659	-1.257
Latente Steuern Ausland	-393	491
Latente Steuern	266	-766
Steueraufwand	13.022	18.150

FINANZMITTEL

Der Finanzmittelfonds besteht aus den liquiden Mitteln des Konzerns.

(6) SONSTIGE ANGABEN**ANGABEN ZU DEN ORGANEN**

Während des Geschäftsjahres wurden die Geschäfte des Mutterunternehmens durch folgende Personen geführt:

- Felix Ahlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstandsvorsitzender
- Hinnerk Ehlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstand Marketing & Vertrieb
- Maik Busse, Kaufmann, Bremerhaven, Vorstand Finanzen, Controlling, IT, Werke & Personal

Während des Geschäftsjahres waren folgende Personen Mitglieder des Aufsichtsrats:

- Volker Kuhn, Kaufmann, Genf, Aufsichtsratsvorsitzender, President Hygiene, Reckitt Benckiser (ab 1. April 2025 Executive Vice President Europe, Mondelez)
- Dirk Ahlers, Kaufmann, Hamburg, stellvertretender Vorsitzender
- Torsten Richter, Lommatzsch, Mitarbeiter der FRoSTA AG, Lommatzsch (bis 24. Mai 2024)
- Frank Brede, Bremerhaven, Mitarbeiter der FRoSTA AG, Bremerhaven (ab 25. Mai 2024)

GESAMTBEZÜGE FÜR ORGANMITGLIEDER (§ 314 ABS. 1 NR. 6 HGB)

Die Mitglieder des Vorstands erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung
- einer variablen Vergütung zum Kauf von FRoSTA Aktien
- einer variablen Vergütung in Abhängigkeit vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern
- einer langfristigen Tantiemekomponente, die sich an dem 3-Jahres-Durchschnitt der Kapitalverzinsung (Return on Investment/ROI) der FRoSTA AG orientiert.

Die Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betrugen im Geschäftsjahr kEUR 4.362 (2023: kEUR 3.361). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 987 (2023: kEUR 937) und variable Vergütungen kEUR 3.375 (2023: kEUR 2.424).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung, die einmal jährlich ausgezahlt wird
- einer Erfolgsprämie, die von der Höhe des Gewinns je Aktie abhängig ist und ebenfalls einmal jährlich ausgezahlt wird.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betrugen kEUR 204 (2023: kEUR 192), davon variable Bezüge in Höhe von kEUR 102 (2023: kEUR 83) und fixe Bezüge in Höhe von kEUR 102 (2023: kEUR 109).

Anzahl der Mitarbeitenden (Jahresdurchschnitt)

	2023	2024
Gewerbliche Arbeitnehmer	1.073	1.146
Angestellte	574	589
davon Trainees	2	4
Beschäftigtenzahl nach § 314 Abs. 1 Nr. 4 HGB	1.647	1.735
Auszubildende	18	25
Anzahl der Mitarbeitenden	1.665	1.760

SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

Nicht in der Bilanz ausgewiesene sonstige finanzielle Verpflichtungen bestehen wie folgt:

Sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)

	31.12.2023	31.12.2024
Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen	1.420	2.988
Verpflichtungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	4.783	6.127
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	2.437	6.596
Konsignationsvereinbarungen	2.698	1.654
Sonstige finanzielle Verpflichtungen	11.338	17.365

Die Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen betreffen überwiegend Leasinggeschäfte über PKW und Flurförderzeuge und werden ausschließlich über Operating-Leasing-Verträge abgewickelt. Die Verpflichtungen aus laufenden Mietverträgen betreffen die Mieten für Büroräume, Software und Kommunikationssysteme.

Durch die Verlängerung von Verträgen für die SAP Cloud und die Flurförderzeuge haben sich die finanziellen Verpflichtungen für die neue verbleibende Vertragslaufzeit erhöht.

Am Bilanzstichtag bestehen folgende Fälligkeiten für die sonstigen finanziellen Verpflichtungen:

Fälligkeiten für sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)

	< 1 Jahr	1–5 Jahre	> 5 Jahre
Künftige Zahlungen aus laufenden Leasingverträgen	994	1.966	27
Künftige Zahlungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	4.454	1.363	311
Summe	5.448	3.329	338

Die Gesamtaufwendungen aus den Leasing- und Mietverträgen betrugen im Geschäftsjahr kEUR 6.047 (2023: kEUR 4.946).

HAFTUNGSVERHÄLTNISSE

Haftungsverhältnisse bestehen aus Sicht des FRoSTA Konzerns nicht.

GESCHÄFTE MIT NAHESTEHENDEN UNTERNEHMEN

Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen zu nicht marktüblichen Konditionen lagen im Geschäftsjahr nicht vor.

HONORAR DES KONZERNABSCHLUSSPRÜFERS**Honorar des Abschlussprüfers (in kEUR)**

Abschlussprüfungsleistungen	129
Andere Bestätigungsleistungen	51
Summe	180

EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Besondere Sachverhalte nach dem Bilanzstichtag mit wesentlicher Wirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2024 haben sich nicht ergeben.

ERGEBNISVERWENDUNG DER MUTTERGESELLSCHAFT

Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten eigenen Inhaberstückaktien in Höhe von 1.926 ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.810.672.

Wir werden der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem zum 31. Dezember 2024 ausgewiesenen Jahresüberschuss von EUR 27.380.241,85 eine Dividende in Höhe von EUR 2,40 je Aktie entsprechend einer Dividendensumme von EUR 16.345.612,80 zu zahlen und den verbleibenden Betrag in Höhe von EUR 11.034.629,05 in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Bremerhaven, 10. Februar 2025

Der Vorstand

Felix Ahlers

Maik Busse

Hinnerk Ehlers

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT,
BREMERHAVEN

PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben den Konzernabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft, Bremerhaven, und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2024, der Konzern-Gewinn-und-Verlustrechnung, dem Konzerneigenkapitalspiegel und der Konzernkapitalflussrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 sowie dem Konzernanhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft.

Darüber hinaus haben wir den Konzernlagebericht der FRoSTA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 geprüft. Die unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Konzernabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2024 sowie seiner Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 und
- vermittelt der beigefügte Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Konzernlagebericht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die

Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Konzernlagebericht erstreckt sich nicht auf den Inhalt der unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Konzernlageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts geführt hat

GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt.

Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES KONZERNABSCHLUSSES UND DES KONZERNLAGEBERICHTS“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von den Konzernunternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht zu dienen.

SONSTIGE INFORMATIONEN

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen:

- die im Konzernlagebericht enthaltenen, lageberichts-fremden Angaben. Diese umfassen die Angaben in den

Abschnitten „FRoSTA IST FÜR ALLE DA – AUCH IN DER ZUKUNFT“, „FRoSTA UND GESUNDHEIT“, „FRoSTA ARBEITET IMMER DIGITALER“, „MITEINANDER REDEN BEI FRoSTA“, „NACHHALTIGKEIT, UMWELT & SOZIALE VERANTWORTUNG“

- die übrigen Teile des Geschäftsberichts mit Ausnahme des geprüften Konzernabschlusses und Konzernlageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks.

Unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Konzernabschlussprüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Konzernabschluss, Konzernlagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

VERANTWORTUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER UND DES AUFSICHTSRATS FÜR DEN KONZERNABSCHLUSS UND DEN KONZERNLAGEBERICHT

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Konzernabschlusses, der den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und

Ertragslage des Konzerns vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Konzernabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d.h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Konzernabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Konzernlageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Konzernlageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Konzernlagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses des Konzerns zur Aufstellung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts.

VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES KONZERNABSCHLUSSES UND DES KONZERNLAGEBERICHTS

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Konzernabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und ob der Konzernlagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Konzernabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Konzernabschlusses und Konzernlageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Konzernabschluss und im

Konzernlagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- erlangen wir ein Verständnis von den für die Prüfung des Konzernabschlusses relevanten internen Kontrollen und den für die Prüfung des Konzernlageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen des Konzerns bzw. dieser Vorkehrungen und Maßnahmen abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Konzernabschluss

und im Konzernlagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass der Konzern seine Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Konzernabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Konzernabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Konzernabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt.
- planen wir die Konzernabschlussprüfung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise für die Rechnungslegungsinformationen der Unternehmen oder Geschäftsbereiche innerhalb des Konzerns einzuholen als Grundlage für die Bildung der Prüfungsurteile zum Konzernabschluss und zum Konzernlagebericht. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Konzernabschlussprüfung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die alleinige Verantwortung für unsere Prüfungsurteile.
- beurteilen wir den Einklang des Konzernlageberichts mit dem Konzernabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage des Konzerns.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Konzernlagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten

Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bremen, 10. Februar 2025

BDO AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Zypress
Wirtschaftsprüfer

gez. Kunze
Wirtschaftsprüfer



LAGEBERICHT FRoSTA AG 2024

ÜBERBLICK

GRUNDLAGEN DER FRoSTA AG	56
GESCHÄFTSMODELL	56
ZWEIGNIEDERLASSUNGEN	52
STEUERUNGSSYSTEM	56
WIRTSCHAFTSBERICHT	57
RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE	57
GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE	57
MITARBEITENDE UND KULTUR	58
DIE FRoSTA AKTIE UND GEWINNVERWENDUNG	60
NACHHALTIGKEIT, UMWELT & SOZIALE VERANTWORTUNG	60
CHANCEN- & RISIKOBERICHT	61
INTERNES KONTROLLSYSTEM	61
RISIKOMANAGEMENT	61
PROGNOSEBERICHT	67

LAGEBERICHT DER FRoSTA AKTIENGESellschaft, BREMERHAVEN

FÜR DIE ZEIT VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2024

GRUNDLAGEN DES FRoSTA KONZERNS

GESCHÄFTSMODELL

Wir bei FRoSTA AG produzieren mit 1.077 Mitarbeitenden frisch schockgefrostete Produkte in unseren drei Werken in Deutschland. Die Marke FRoSTA ist mit Tiefkühlfisch, -gemüse sowie Tiefkühlgerichten in Deutschland und Österreich erfolgreich tätig.

Wir setzen uns seit Jahren konsequent für Nachhaltigkeit ein. Mit ihrem Reinheitsgebot verzichtet die Marke FRoSTA seit 2003 ganz konsequent auf den Zusatz von Farbstoffen, Aromen, Geschmacksverstärkern, Stabilisatoren, Emulgatoren und sonstige Zusätze. Damit stellt FRoSTA im besonderen Maße die Qualität, den Geschmack und die Natürlichkeit der umfangreichen Produktpalette sicher.

FRoSTA gibt es im Supermarkt und bietet neben den Klassikern wie Nasi Goreng und Paella sowohl vegetarische und vegane Gerichte als auch Gemüse, Fisch, Obst und Kräuter an.

Seit 2013 veröffentlicht FRoSTA als erste Tiefkühlmarke die Herkunftsländer aller Zutaten im Internet und seit

2015 auch auf den Produktverpackungen. Im Jahr 2019 hat FRoSTA auf die ersten Papierverpackungen in den Tiefkühltruhen umgestellt. Seit 2020 wird zudem eine pflanzliche Alternative zu Fisch angeboten.

Darüber hinaus entwickeln und produzieren wir hochwertige Handelsmarken für den Lebensmitteleinzel- und -großhandel, hauptsächlich unter den Markennamen der jeweiligen Handelspartner. Als Produktionspartner für die Industrie und seine Out-of-Home Kunden (Belieferung von Gastronomie-Ketten und Großhandel) bieten wir ebenfalls eine Vielfalt an Tiefkühlprodukten an.

ZWEIGNIEDERLASSUNGEN

Die Produktion ist über Zweigniederlassungen organisiert:

- FRoSTA AG Werk Bremerhaven
- FRoSTA AG Werk Bobenheim-Roxheim
- FRoSTA AG Werk Lommatzsch
-

STEUERUNGSSYSTEM

Die FRoSTA AG steuert den Geschäftsbetrieb über die finanziellen Leistungsindikatoren Umsatz und Jahresergebnis.

WIRTSCHAFTSBERICHT

RAHMENBEDINGUNGEN IM MARKT & DER BRANCHE

KONJUNKTURELLE SITUATION

Im Jahr 2024 befand sich Europa und insbesondere Deutschland in einer schwierigen konjunkturellen Lage.

Die deutsche Wirtschaft trat mit einem Rückgang des preisbereinigten Bruttosozialproduktes um 0,1 % auf der Stelle. Hauptursachen waren die gestiegenen Zinsen zur Bekämpfung der hohen Inflation und die infolgedessen eintretenden Kaufkraftverluste. In Verbindung mit den sich verstärkenden geopolitischen Unsicherheiten waren die Investitionstätigkeit der Unternehmen und die Konsumneigung der privaten Haushalte entsprechend stark negativ beeinträchtigt. Parallel dazu haben die mangelnden strukturellen Veränderungen bei Digitalisierung, Dekarbonisierung und Demografie die Wirtschaft ebenfalls nachhaltig belastet (Quelle: Ifo Konjunkturprognose Winter 2024).

Insgesamt waren die Rahmenbedingungen für die FRoSTA AG erneut herausfordernd.

DER MARKT FÜR TIEFKÜHLKOST IM JAHR 2024

Der Markt für Tiefkühlprodukte für die Warengruppen Fisch, Gemüse und Gerichte im Einzelhandel in Deutschland war im Volumen mit minus 1,4 % rückläufig. Das FRoSTA Markengeschäft hat das Konsumentenabsatzvolumen dagegen um 16,1 % über alle Warengruppen und bei den Gerichten sogar um 21,5 % im Vergleich zum Vorjahr gesteigert.

Damit ist es der Marke FRoSTA mit dem Reinheitsgebot erneut gelungen, das Wachstum der gesamten Kategorie maßgeblich positiv zu gestalten (Quellen: YTD Dez 2024 AC Nielsen Deutschland LEH).

GESCHÄFTSVERLAUF MIT ERTRAGS-, VERMÖGENS- & FINANZLAGE

UMSATZENTWICKLUNG

Das starke Wachstum der Marke FRoSTA von +12,7 % hat sehr positiv zur Gesamtumsatzentwicklung beigetragen. Dennoch wurde die Umsatzprognose zum

Jahresbeginn mit einem Umsatzwachstum von 3 % bis 5 % nicht bestätigt. Insbesondere die Handelsmarke hat durch die allgemein eher rückläufige Marktentwicklung und die Nichtverlängerung von unprofitablen Lieferverträgen überproportional dazu beigetragen.

Der Auslandsumsatzanteil von 30 % umfasst maßgeblich Intercompany-Geschäft mit den Auslandsgesellschaften des Konzerns und hat außerordentlich -11,1 % verloren, weil im Vergleich zum Vorjahresstichtag deutlich weniger Fischrohmaterial aus Bremerhaven geliefert worden ist.

ERTRAGSENTWICKLUNG

Der Jahresüberschuss liegt mit 27,4 mEUR trotz deutlicher Umsatzverluste 4 % über dem Vorjahr und mit 4,8 % vom Umsatz im Rahmen der Prognose. Der Haupttreiber für diese gute Entwicklung ist der Portfolio-Mix zwischen Marken- und Handelsmarkengeschäft. Die Materialkosten bleiben sehr volatil und bewegen sich weiterhin auf einem hohen Niveau. Die Kosten für Energie sind gegenüber dem Vorjahr stark gesunken, bleiben jedoch deutlich über der Situation vor 2022. Die inflationsbedingt hohen Tarifsteigerungen zeigen in den Lohnkosten des Konzerns, aber auch in den bezogenen Waren und Dienstleistungen ihre Wirkung. Wir haben das Jahr auch genutzt, um weiter intensiv an der Verbesserung der Produktqualität, der Einstellung von Nachwuchskräften, der Entwicklung unserer Mitarbeitenden und der digitalen Transformation zu arbeiten. Mit der erneuten Steigerung der Werbekosten wurde in allen Märkten die Basis für zukünftiges Wachstum im Markengeschäft gewährleistet.

VERMÖGEN, FINANZSITUATION UND INVESTITIONEN

Die Finanzsituation der FRoSTA AG hat sich gut entwickelt. Ein wesentlicher Erfolgsfaktor war dabei der positive Jahresüberschuss in der AG aber auch in den Auslandsgesellschaften des Konzerns. Über das Instrument des Cash-Pooling in der FRoSTA AG haben sich damit insbesondere Verbindlichkeiten gegenüber den verbundenen Unternehmen aufgebaut und die liquiden Mittel deutlich erhöht. Die Investitionen von 10,7 mEUR wurden im Geschäftsjahr auf die Schwerpunkte Qualität, Effizienzsteigerung und Datensicherheit verwendet. Der Finanzmittelbestand zum Ende des Geschäftsjahres wurde entsprechend auf 101,4 mEUR ausgebaut und

schaft damit die gewollte Unabhängigkeit für zukünftige Investitionsentscheidungen. Die Eigenkapitalquote bleibt mit 49% auf dem Niveau des Vorjahres. Die Liquidität hat sich gemessen an der „Current-Ratio / Liquidität III“ um 27,6%-Punkte auf 214,8% deutlich gesteigert. Das Unternehmen war jederzeit in der Lage, alle Zahlungsverpflichtungen zu erfüllen, und die zugesagten, aber nicht genutzten Kreditlinien konnten von 40 mEUR im Jahr 2024 auf 28 mEUR reduziert werden.

Wir sind mit dem guten Geschäftsverlauf und der damit einhergehenden Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sehr zufrieden.

MITARBEITENDE & KULTUR

FRoSTA WÄCHST AUCH MIT DER BELEGESCHAFT

Die Anzahl der durchschnittlich Beschäftigten steigt im Geschäftsjahr 2024 auf 1.077. Dank der positiven Entwicklung im Markengeschäft und der damit verbundenen Ausweitung von Produktionsschichten in allen Werken sowie der deutlichen Steigerung von qualifizierten Nachwuchskräften sind insgesamt 69 Beschäftigte aufgebaut worden. Damit haben wir im Berichtsjahr auch das profitable Wachstum des Unternehmens in der Zukunft unterstützt.

Anzahl der Beschäftigten im Jahresmittel

	2023	2024	Abw.
Gesamtbeschäftigte	1.008	1.077	69
davon unbefristet	917	982	65
davon befristet	91	95	4
FRoSTA Administration	218	225	7
davon Verwaltung	140	145	5
davon Vertrieb	78	80	2
FRoSTA Produktionsbetriebe	790	852	62
davon Bremerhaven	469	486	17
davon Lommatzsch	183	220	37
davon Bobenheim-Roxheim	138	146	8

FRoSTA IST FÜR ALLE DA - AUCH IN DER ZUKUNFT

FRoSTA wird jünger. Zum Ende des Berichtsjahres lag das durchschnittliche Alter der Belegschaft bei 43,8 Jahren, während es im Vorjahr noch bei 44,9 Jahren lag. Wir freuen uns, dass wir 60 junge Mitarbeitende (30 Jahre und jünger) im Jahr 2024 neu für FRoSTA begeistern konnten.

Bei uns arbeiten Menschen aus unterschiedlichsten Kulturen. Diese Internationalität hilft uns bei der Entwicklung unserer Rezepte, aber auch bei der Gestaltung unserer Zukunft, sowohl bei der Gewinnung von neuen Beschäftigten als auch für den Zugang in neue Märkte. Deshalb sind wir besonders stolz darauf, dass bei FRoSTA mittlerweile 42 Nationen beschäftigt sind.

Im Berichtsjahr ist es gelungen, die Anzahl der beschäftigten Frauen bei FRoSTA insgesamt auf 629 Mitarbeiterinnen auszubauen (+16 im Vergleich zum Vorjahr). 324 davon arbeiten in den Verwaltungs- und Vertriebsbereichen, wo sich der Frauenanteil mit 54% auf avisiertem ausgeglichenen Niveau bewegt. Auch hier gab es einen Zuwachs von 8 Frauen im Vergleich zum Vorjahr. Im Aufsichtsrat und Vorstand sind noch keine Frauen beschäftigt. In der ersten Managementebene unter dem Vorstand ist der Frauenanteil bei 25% (2023: 31%) und in der Ebene darunter bei 41% (2023: 42%). Damit hat sich trotz der absoluten Steigerung die Quote der beschäftigten Frauen auf 36% (2023: 37%) reduziert, und es gibt noch viel zu tun. Wir streben innerhalb der nächsten fünf Jahre ein ausgewogenes Geschlechterverhältnis im Management an. Für den Aufsichtsrat und den Vorstand bedeutet es mindestens ein weibliches Mitglied. Um dieses Ziel auf allen Ebenen zu erreichen, haben wir im Herbst ein Leadership Training Programm gestartet, um den internen Nachwuchs ganz bewusst zu fördern.

FRoSTA UND GESUNDHEIT

Gesundheit ist uns wichtig. Vorsorge spielt dabei eine wichtige Rolle. FRoSTA hat daher im Jahr 2024 für alle Mitarbeitenden einen kompletten Gesundheitscheck mit allem „Drum und Dran“ eingeführt. An nur einem Termin können sich alle Beschäftigten über 40 Jahre einfach und umfassend durchchecken lassen. Wir beteiligen uns finanziell auch, wenn sich unsere Beschäftigten fit halten, und sind sehr stolz darauf, dass sich die Krankenquote von 9,2% im Vorjahr auf 8,7% im Berichtsjahr leicht verbessert hat.

FRoSTA ARBEITET IMMER DIGITALER

FRoSTA hat in den letzten Jahren erhebliche Fortschritte in Richtung Digitalisierung gemacht. Wir wissen, dass die digitale Transformation entscheidend ist, um auch in der Zukunft wettbewerbsfähig zu sein. Der frühe Einstieg in SAP S/4 und Microsoft 365 im Jahr 2019 sowie die flächendeckende Nutzung der Cloud waren dabei wesentliche Meilensteine. Wichtig ist die Schaffung von weiteren Effizienzen in den täglichen Abläufen und der Informationsbereitstellung zur Entscheidungsunterstützung. Ein Beispiel dafür ist der flächendeckende Go-Live von SAP IBP und PPDS im Januar 2024. Das voll integrierte Planungssystem erlaubt es, zu jedem Zeitpunkt Simulationen und Forecasts über Mengen, Umsätze und Deckungsbeiträge abzurufen, um damit noch schneller wichtige Entscheidungen zu treffen.

Mit einem weiteren Projekt wurde eine digitale Schichtplanung eingeführt. Alle Mitarbeitenden in der Produktion des Pilotstandortes haben ein Handy von FRoSTA erhalten und können jetzt zu jeder Zeit ihre Schichten und Abwesenheiten selbst digital planen, ganz ohne Papier und Bürokratie.

Eine große Investition im Berichtsjahr war das reibungslose Ausrollen von neuen mobilen Endgeräten für alle Nutzer bei FRoSTA. Dadurch sind wir nicht nur schneller und sicherer geworden, sondern auch agiler in der täglichen Kommunikation, egal wo wir gerade sind.

MITEINANDER REDEN BEI FRoSTA

Gute und klare Kommunikation ist der Schlüssel für unseren Erfolg. Gedacht ist nicht gesagt, gesagt ist nicht gehört und gehört ist nicht gefragt oder richtig umgesetzt. Das gilt für das tägliche Miteinander, die individuelle Entwicklung unserer Mitarbeitenden sowie für das gemeinsame Erreichen von strategischen Zielen. Im Jahr 2024 haben wir dafür ein Leadership-Trainingsprogramm gestartet, das auch im Jahr 2025 fortgesetzt wird.

Zweimal im Jahr fördern und fordern wir die Durchführung von Entwicklungsgesprächen zwischen Führungskraft und Beschäftigten. Dabei gilt es miteinander gut zu verstehen, wie sich der jeweilige Mitarbeitende entwickelt und welche zukünftigen Potenziale sich bieten.

Feedback zu geben, heißt Gutes zu loben und Verbesserung anzustreben. Ein gutes Beispiel dafür sind die täglichen

Shopfloor-Meetings in unseren Werken. Jeden Morgen treffen sich alle Beteiligten aus den relevanten Abteilungen für nur 15 Minuten je Linie. Gemeinsam werden Störungen aufgenommen und die Maßnahmen zur Beseitigung nachverfolgt. Das schafft notwendiges Vertrauen und den Mut zu stetigem Streben nach Verbesserung.

Auch die Vorstände gehen regelmäßig in die Fabriken und an die Linien, um Nähe, Verständnis und Vertrauen zu gewinnen. Weiterhin werden mehrfach im Jahr virtuelle Treffen mit dem Vorstand angeboten, um sich zu informieren und Fragen beantwortet zu bekommen.

Im Dezember 2024 wurde eine Zufriedenheitsumfrage ins Leben gerufen. Zweimal im Jahr können alle Mitarbeitenden jetzt anhand von 12 standardisierten Fragen ihre Situation bei FRoSTA bewerten und natürlich auch anonym individuelles Feedback geben. Die Zeit zwischen den Umfragen wollen wir dann alle gemeinsam nutzen, um an Verbesserungsmaßnahmen zu arbeiten.

Miteinander reden können wir bei FRoSTA auch beim Sport. Jedes Jahr kommen viele Beschäftigte aus allen Werken für eine FRoSTA Olympiade an einen unserer Standorte und haben Spaß in den unterschiedlichsten Disziplinen. Wir glauben daran, dass Menschen, die miteinander Sport treiben und feiern, auch im Alltag besser miteinander arbeiten und leichter Feedback austauschen.

Apropos Feedback. Wir möchten der gesamten Belegschaft und dem Betriebsrat an dieser Stelle sagen, dass Ihr ein großartiges Team seid! Ohne Euren unermüdlichen Beitrag wäre es nicht möglich gewesen, erneut so gute Ergebnisse zu liefern.

FRoSTA MACHT MEHR MITARBEITENDE ZU AKTIONÄREN

„FRoSTA ist für alle da“. Deshalb haben wir unseren Mitarbeitenden erneut die Möglichkeit gegeben, sich an FRoSTA zu beteiligen. Wir kaufen dafür Aktien am Markt und geben sie zu vergünstigten Konditionen an unsere Belegschaft weiter. Im Jahr 2024 haben 578 Personen (2023: 509) an unserem Belegschaftsaktienprogramm teilgenommen. Mit 29.884 Aktienkäufen wurden deutlich mehr als im Vorjahr (2023: 24.102) getätigt. Das auf maximal 50 Aktien limitierte Einstiegsangebot mit einem Ausgabepreis von 16,90 EUR je Aktie wurde mit 24.366 Käufen (2023: 20.619) am stärksten nachgefragt. Das

Angebot II (limitiert auf maximal 950 Aktien je nach Betriebszugehörigkeit) zu einem Ausgabepreis von 46,90 EUR je Aktie wurde bei 5.518 Käufen gewählt (2023: 3.483). Die Kosten für das Programm stiegen aufgrund der hohen Beteiligung auf 1,3 mEUR (2023: 1,1 mEUR) und werden im Personalaufwand gezeigt.

DIE FRoSTA AKTIE UND GEWINNVERWENDUNG

Die FRoSTA Aktie wird seit März 2017 im Freiverkehr der Börse Frankfurt gehandelt (WKN 606900; ISIN DE0006069008; Nennwert: 2,56 EUR). Weitere Angaben zur FRoSTA Aktie zum jeweiligen Stand am 31.12. sind im Konzernlagebericht 2024 dargestellt.

Der Vorstand wird der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem Bilanzgewinn eine Dividende in Höhe von 2,40 EUR je Aktie auszuschütten und den verbleibenden Betrag den Rücklagen zuzuführen. Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten 1.926 eigenen Inhaberstückaktien ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien von 6.810.672 und eine Dividendensumme von 16,3 mEUR.

Gemäß §160 Abs. 1 Nr.2 AktG verweisen wir auf den Konzernanhang: 4) Erläuterungen zur Konzernbilanz Abschnitt Eigenkapital bezüglich des Erwerbs eigener Aktien.

	31/12/2024 in kEUR	Anteil
Laufende Unternehmenssteuern	13.278	32,7%
Kapitalertragssteuern inkl. Solidaritätszuschlag auf Dividende	3.587	8,8%
Summe Steuern	16.865	41,5%
Netto Dividende	10.013	24,6%
Verbleib im Unternehmen	13.700	33,9%
Jahresüberschuss vor Steuern	40.658	100%

Vom Jahresüberschuss vor Steuern der FRoSTA AG werden 41,5% als Steuern abgeführt und 24,6% als Nettodividende ausgeschüttet, womit 33,9 % im Unternehmen verbleiben.

NACHHALTIGKEIT, UMWELT & SOZIALE VERANTWORTUNG

Wir haben 2024 intensiv an der Umsetzung unserer → NACHHALTIGKEITSSTRATEGIE gearbeitet. Unserem "Environmental Promise" („Close to Net Zero until 2030 for Scope 1 and 2 Emission“) sind wir mit der Investitionsentscheidung und der Bauantragstellung zur Errichtung eines Solarparks in Lommatzsch sowie eines Windrads in Bremerhaven einen großen Schritt nähergekommen. Diese Investitionen werden uns in die Lage versetzen, unsere Energie in Zukunft selbst zu erzeugen.

Mit dem Abschluss des Bioval Forschungsprojektes im September 2024, bei dem wir als Praxispartner mitgewirkt

haben, haben wir die Grundlage dafür geschaffen, die Dimension „Biodiversität“ bei der Berechnung des Öko Footprints aller FRoSTA Produkte zu berücksichtigen.

Im Rahmen unseres „People Promise“ haben wir im Jahr 2024 ebenfalls viel erreicht. Wir haben unseren Personalbereich neu organisiert, um mehr Fokus auf das FRoSTA Employer Branding, auf den Menschen und die Kultur sowie unsere Systeme und Prozesse zu bekommen. Mit der Neugestaltung des FRoSTA Karriere-Internetauftritts, frischerer Kommunikation in enger Verbindung zu unserer Marke FRoSTA und ersten Social Media Kampagnen haben wir erste Erfolge am immer härter umkämpften Arbeitsmarkt erzielt. Parallel dazu haben wir an unseren Strukturen gearbeitet, um faire Vergütung und geeignete Entwicklungsprogramme auf jeder Ebene sicherzustellen. Wir messen den Erfolg des People Promise an der Quote der unbesetzten Stellen bei FRoSTA. Ziel ist es, vakante Stellen im Unternehmen auch in einem angespannten Arbeitsmarkt immer wieder gut besetzen zu können. Dazu wollen wir die Anzahl der offenen Stellen unter 2% von der Anzahl der Gesamtbeschäftigten halten. Im Jahr

2024 ist es gelungen, diese Quote von 2,7% im Jahr 2023 auf 1,5% im Jahr 2024 zu reduzieren.

Zum People Promise gehört auch, dass FRoSTA über Spenden die Situation von Benachteiligten verbessern möchte. Viele dieser Spenden werden unmittelbar im Umfeld unserer Standorte für unterschiedlichste Initiativen mit sozialen Einrichtungen eingesetzt. Wir freuen uns, dass wir in diesem Berichtsjahr zusätzlich Produkte im Wert von 417 kEUR an die Menschen in der Ukraine spenden konnten.

Zur Vorbereitung der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), die für uns ab dem Berichtsjahr 2025 verpflichtend wird, haben wir im Herbst 2024 eine doppelte Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt. Dazu haben wir zunächst eine Stakeholderanalyse und -befragung unter Einbezug interner und externer Stakeholder durchgeführt, um die Nachhaltigkeitsthemen auch aus einer unabhängigen Perspektive zu beleuchten, interne Sichtweisen zu validieren sowie den Prozess durch eine größere Anzahl an Personen zu objektivieren. Anschließend wurden die Ergebnisse der Befragung in einem internen Workshop mit Beteiligung des Vorstands und der ersten Führungsebene diskutiert und adjustiert und eine Wesentlichkeitsmatrix erstellt. Sie ist die Grundlage für unsere Berichterstattung im Rahmen der CSRD im nächsten Jahr.

CHANCEN- UND RISIKOBERICHT

INTERNES KONTROLLSYSTEM

Das interne Steuerungs- und Überwachungssystem der FRoSTA AG wird durch das Controlling in Zusammenarbeit mit allen Fachabteilungen umgesetzt.

Die wichtigsten finanziellen Leistungsindikatoren sind Umsatz und Profitabilität. Diese Kennzahlen und die damit verbundenen Treiber werden in täglichen, wöchentlichen und monatlichen Zyklen über Controlling-Berichte aufgearbeitet, analysiert und mit den Fachabteilungen durchgesprochen. Im Jahr 2024 ist es gelungen, viele Berichte „real-time“ in der SAP Analytics Cloud zur Verfügung zu stellen.

Zielsetzung bleibt, kontinuierlich an der Verbesserung der Ergebnisse zu arbeiten und gleichzeitig frühe Gegensteuerungsmaßnahmen für Fehlentwicklungen zu gewährleisten.

Im Rahmen des monatlichen „Sales & Operational-Plan-Cycle“ wird anhand einer rollierenden Planung auf zukünftige Marktveränderungen reagiert und die sich ergebenden Chancen genutzt sowie den Risiken durch geeignete Gegensteuerungsmaßnahmen begegnet.

Die Ordnungsmäßigkeit und Verlässlichkeit der Rechnungslegung wird durch Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch und das einheitliche Berichtssystem in SAP gewährleistet, das in allen relevanten Konzerngesellschaften Gültigkeit hat.

Die Verfahrensanweisungen im QM-Handbuch regeln auch die materiellen und formellen Anforderungen an die Abschlusserstellung. Dennoch können Risiken beispielsweise beim Abschluss außergewöhnlicher Geschäfte auftreten.

Über interne Audits unserer Qualitätsmanagement-Beauftragten und interne Revisionsprojekte unterstützen wir die Einhaltung bzw. Anpassung unserer Prozesse.

Die Trennung von Ausführungs-, Abrechnungs- und Genehmigungsfunktionen reduziert das Risiko missbräuchlichen Handelns.

RISIKOMANAGEMENT

Im Rahmen des FRoSTA Risikomanagements soll sichergestellt werden, dass Risiken schnell erkannt und bewertet werden können.

Wir haben im Berichtsjahr 2024 eine interne Revision mit einem externen Auditor durchgeführt, um den Reifegrad unseres Risikomanagementsystems zu beurteilen. Das Ergebnis hat eine durchschnittliche Qualität des implementierten Risikomanagements widerspiegelt. Daraufhin wurden die Risikomanagement-Richtlinie überarbeitet, die Verantwortlichkeiten neu definiert, das Risikoinventar neu erstellt, das Reporting sowie das Monitoring verbessert. Dazu wurde das komplette Risikomanagement in ein digitales Aktions-Verfolgungssystem mit Workflow überführt.

Die Risikomanagement-Verantwortlichen der unterschiedlichen Fachbereiche schätzen die Risiken und Chancen – auch unter Einbeziehung externer Beratung – laufend neu ein und initiieren geeignete Maßnahmen zur Realisierung der Chancen und zur Gegensteuerung von

Risiken. Dafür werden alle Regelmeetings wie beispielsweise die monatlichen Vorstandsrunden, Vertriebs- und Marketing-Meetings, S&OP Runden, Werksleiter-Meetings oder Cash-Meetings genutzt werden.

QUANTIFIZIERTE RISIKOBEWERTUNG

Grundsätzlich werden die Risiken nach folgenden Eintrittswahrscheinlichkeiten und möglichem Schadensausmaß bewertet.

Eintrittshäufigkeit/ Eintrittswahrscheinlichkeit		Risiko-Bewertung				
sehr wahrscheinlich sehr häufig	E	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
wahrscheinlich häufig	D	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel	nicht akzeptabel
möglich gelegentlich	C	gering	mittel	hoch	hoch	nicht akzeptabel
niedrig selten	B	gering	mittel	mittel	hoch	nicht akzeptabel
sehr unwahrscheinlich sehr selten	A	gering	gering	gering	mittel	nicht akzeptabel
		I	II	III	IV	V
		gering	mäßig	hoch	kritisch	existenz- bedrohend
		Schadensausmaß				

Die Bewertung der Einzelrisiken erfolgt zunächst über die jährliche Beurteilung des grundsätzlichen Brutto-
risikos innerhalb einer Risikoklasse und der jeweiligen Einzelrisiken. Anhand der regelmäßigen Bewertung der

verfügbaren Gegensteuerungsmaßnahmen nimmt der jeweilige Risikoklassen-Verantwortliche eine Einschätzung der Nettorisiken vor, die in der nachfolgenden Tabelle aufgezeigt wird.

Risikoklasse	Netto- Eintrittswahrscheinlichkeit	Netto- Schadensausmaß	Netto- Risiko
Strategische Risiken & Risikokultur	niedrig	hoch	mittel
Personalrisiken	wahrscheinlich	gering	mittel
Produkttrisiken	niedrig	mäßig	mittel
Supply Chain Risiken	wahrscheinlich	gering	mittel
Betriebsunterbrechungsrisiken	niedrig	hoch	mittel
Cyber Risiken	möglich	mäßig	mittel
Umwelt- und Energierisiken	möglich	mäßig	mittel
Compliance Risiken	möglich	mäßig	mittel
Finanzielle & Kommerzielle Risiken	möglich	mäßig	mittel

Die jeweiligen Gegensteuerungsmaßnahmen zum Management der jeweiligen Risikoklassen werden im Folgenden beschrieben.

STRATEGISCHE RISIKEN & RISIKOKULTUR BEI FRoSTA

Unternehmerische Risiken des Marktes werden vom Unternehmen getragen. Hierzu gehören beispielsweise Risiken aus der Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte, die Absatzentwicklung in den Vertriebskanälen und das Qualitätsniveau unserer Produkte.

Alle nicht zu den unmittelbaren Tätigkeitsfeldern des Konzerns gehörenden Risiken wie beispielsweise Haftpflicht- oder Sachschadenrisiken übertragen wir, soweit es sinnvoll ist, auf Dritte.

Grundsätzlich wollen wir offen mit Risiken umgehen, um das Verständnis für die jeweiligen Sachverhalte und geeignete Gegensteuerungsmaßnahmen zu erörtern und umzusetzen. Dazu gibt es einen Unternehmens-Risiko-Manager, der gemeinsam mit den Risikoklassen-Verantwortlichen regelmäßig die aktuellen und zukünftigen Risiken bewertet und Maßnahmen zum Risiko-Management definiert und verfolgt.

Darüber hinaus praktiziert FRoSTA einen Verhaltenskodex für alle Mitarbeitenden, um damit für einen verantwortungsvollen Umgang untereinander, gegenüber Geschäftspartnern, im Zusammenhang mit Daten, aber auch gegenüber unserer Umwelt zu sensibilisieren.

PERSONALRISIKEN

Der Arbeitsmarkt verändert sich zunehmend vom Anbieter- zum Nachfragemarkt, deshalb ist es wichtig, FRoSTA als den Arbeitgeber der Wahl zu positionieren. Vergleichbar faire Vergütungssysteme und exzellente Weiterentwicklungsmaßnahmen sind dabei genauso wichtig wie ein motivierendes Arbeitsumfeld. Bei der Akquise von vakanten Positionen am Markt wird Geschwindigkeit und Verbindlichkeit im Einstellungsprozess ein wesentlicher Erfolgsfaktor. Dabei liegt besonderer Fokus auf interner Aus- und Weiterbildung sowie der Vereinfachung von auch internationalen Standortwechseln, um die unterschiedlichen Arbeitsmarktsituationen in der Zukunft besser zu nutzen.

PRODUKTRISIKEN

Qualität und Produktionssicherheit haben für uns höchste Priorität. Wir sind stets bestrebt, die Lebensmittelsicherheit und unsere Lebensmittelsicherheitskultur kontinuierlich zu verbessern. Die Qualität der Rohwaren wird durch Auditierungen unserer Lieferanten vor Ort und Eingangskontrollen in unseren Werken geprüft. Die Qualitätskontrollen können, trotz aller Sorgfalt, keine 100%ige Sicherheit für die einwandfreie Qualität der Rohwaren garantieren, da die Nachweisgrenzen für Fremdstoffe immer niedriger werden und es sich bei den Kontrollen nur um Stichproben handelt.

Wir kaufen Rohwaren auch aus BSCI (Business Social Compliance Initiative)-Risikoländern. Damit tragen wir Verantwortung für die Arbeitsbedingungen bei unseren Lieferanten sowie für die Einhaltung der Menschenrechte. Seit 2020 verpflichten wir daher alle Produzenten aus BSCI-Risikoländern, nach einem international anerkannten Social Standard (SA 8000, SMETA, o. ä.) zertifiziert zu sein.

Wir haben unsere internen Prozesse in der Wertschöpfungskette auch im Jahr 2024 an allen Standorten nach IFS (International Food Standard) und an den Standorten in Bremerhaven und Bydgoszcz auch nach BRC (British Retail Consortium)-Standards erfolgreich zertifizieren lassen.

SUPPLY CHAIN RISIKEN

Die Produktion von Tiefkühlkost erfordert den Einsatz einer Vielzahl von nachwachsenden Rohstoffen aus über 30 Ländern, deren Beschaffung unterschiedlichsten Schwankungen unterliegen kann. Bei der Versorgung mit Fischrohwaren kommt es beispielsweise aufgrund der steigenden Nachfrage bei begrenzter Verfügbarkeit immer wieder zu Engpässen. Ähnliches gilt für klimatisch bedingte Ernteaussfälle bei der Beschaffung von Gemüse und Obst. Dies kann zu erheblichen Schwankungen der Rohstoffpreise führen, die je nach Wettbewerbs- und Vertragssituation nicht immer unmittelbar an die Kunden weitergegeben werden können.

Durch die Zusammenarbeit mit strategischen Lieferanten wird versucht, diese Schwankungen zu glätten und Abhängigkeiten zu vermeiden.

Zusätzlich ist es wichtig, mehrere Lieferanten in verschiedenen Regionen für kritische Materialien aufzubauen. Unsere eigene Gemüseproduktion hilft uns ebenfalls, unabhängig zu bleiben und gleichzeitig wertvolles Agrarwissen zu erlangen.

Da eine langfristige Lagerhaltung oft nicht möglich ist, unterliegt die Preisgestaltung grundsätzlichen Risiken und Chancen. Preisvereinbarungen mit Kunden über einen Zeitraum von mehr als sechs Monaten erhöhen die Unsicherheit. Daher versuchen wir, solche Vereinbarungen zu vermeiden. Alternativ können Preisgleitklauseln für bestimmte Rohstoffe in die Preisvereinbarungen aufgenommen werden. Beides ist jedoch, je nach Wettbewerbssituation, nicht immer möglich.

Im vierten Quartal 2024 haben wir im Rahmen eines internen Audits durch eine externe Prüfung den Stand der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG) feststellen lassen. Das Ergebnis zeigte, dass die Umsetzung des LkSG ein zentrales Fokusthema für FRoSTA ist. Wesentliche Prozesse und Maßnahmen, wie die Ernennung einer Ansprechperson für Menschenrechte, die Erstellung einer Grundsatzerklärung und die Einrichtung eines Hinweisgebersystems, wurden bereits initiiert. Angesichts des aktuellen Reifegrads der LkSG-Compliance wurden keine langfristig erheblichen Probleme identifiziert. Dennoch ist es wichtig, weiter an der operativen Implementierung zu arbeiten und die Hinweise aus dem Audit zu nutzen.

BETRIEBSUNTERBRECHUNGSRISIKEN

Die Verfügbarkeit der Produktionsanlagen und Werke ist kritisch für die Warenversorgung des Handels. Dem Risiko von Naturkatastrophen und Feuer begegnen wir durch enge Zusammenarbeit mit Kommunen und Feuerwehren inklusive der regelmäßigen gemeinsamen Beurteilung zur Verbesserung der allgemeinen risikoeingrenzenden

Maßnahmen. So wurden beispielsweise alle Werke mit modernen Sprinklersystemen ausgestattet, um im Fall von Feuer schnell und gezielt Brandherde zu bekämpfen, bevor es zu größeren Schäden kommt.

Technischen Risiken und Anlagenausfällen wird im Rahmen einer vorbeugenden Instandhaltung in regelmäßigen Intervallen und durch die Schulung der Mitarbeitenden an den Linien begegnet.

Grundsätzlich sind wir in der Lage, an den unterschiedlichen Standorten bestimmte Produktgruppen parallel zu produzieren, einzelne Produktionshallen zu separieren oder bei Bedarf Lieferanten zuzuschalten. Damit können wir dem Risiko längerfristiger Personalausfälle durch Krankheitswellen oder Pandemien sowie Streiks gezielt begegnen.

CYBER-RISIKEN

„Cyber-Risiken“ begegnen wir über eine moderne IT-Architektur unter Nutzung von Cloud Services. In Verbindung mit regelmäßigen internen und externen Audits und Penetrationstests überprüfen wir regelmäßig den Status quo, um uns immer wieder neu zu hinterfragen. Ein großes Risiko liegt nach wie vor beim jeweiligen Anwender und dessen Reaktion auf Mail-Attacken. Durch regelmäßige virtuelle Schulungen und konstruierte Phishing Tests mit anschließenden Trainings schaffen wir gezielt das notwendige Bewusstsein im richtigen Umgang mit derartigen Risiken.

UMWELT- UND ENERGIEVERSORGUNGSRISIKEN

Mit dem Krieg in der Ukraine ist auch die Energieversorgung in Europa deutlich unsicherer geworden, und die Preise sind sehr stark angestiegen. FRoSTA begegnet dem Risiko steigender Energiepreise durch eine strukturierte Energiebeschaffung in Form fixer Preisgestaltungen mit Lieferanten. Ein alternativer Einsatz von Öl und Gas in der Produktion schafft Flexibilität zur Überbrückung von Preis- und Versorgungsrisiken. Logistische Risiken in der Langstreckenabdeckung und/oder Dieselpreisentwicklung

werden über die alternative Nutzung des Bahnnetzes eingedämmt. Der Aufbau einer regenerativen Energieversorgung wird sowohl innerhalb von FRoSTA als auch in der Zusammenarbeit mit lokalen Partnern stark forciert, um mittelfristig zusätzliche Unabhängigkeit zu gewinnen.

COMPLIANCE UND RECHTLICHE RISIKEN

Die Vorschriften, Industriestandards und internen Richtlinien zur Verhinderung von unethischen oder illegalen Verhalten werden immer komplexer. Dazu gehören unter anderem der immer wichtiger werdende Datenschutz mit zunehmender Digitalisierung, finanzielle Integrität und die Einhaltung von Standards in Sachen Arbeitssicherheit und Umweltstandards.

Gleiches gilt generell für den Abschluss von Verträgen in den Liefer- und Handelsbeziehungen sowie im Arbeits- und Gesellschaftsrecht.

Die Nichteinhaltung von Vorschriften und Verträgen kann erhebliche Auswirkungen haben, die von finanziellen Strafen und rechtlichen Maßnahmen bis hin zu schwerwiegenden Reputationsschäden reichen, die das Vertrauen der Stakeholder untergraben können. In schweren Fällen könnten Aufsichtsbehörden betriebliche Einschränkungen auferlegen, Lizenzen entziehen oder im Extremfall einen Betrieb stilllegen.

Idealerweise ist das Compliance-Risikomanagement in alle Aspekte der Unternehmensabläufe integriert. Deshalb haben wir für die jeweiligen Compliance-Bereiche entsprechende Beauftragten-Funktionen in der Organisation geschaffen, die ganz nah am Geschehen sind und unbürokratisch an dem Aufbau von verständlichen Richtlinien, wirksamen internen Kontrollen und Audits sowie Schulungen arbeiten. Ziel ist es, eine Compliance-Kultur zu etablieren, in der nicht nur reaktiv auf regulatorische Änderungen reagiert, sondern vorausschauend daran gearbeitet wird, um potenzielle Haftungsrisiken zu minimieren.

Der bei FRoSTA eingeführte → [VERHALTENSKODEX](#) dient als Leitfaden für das tägliche Handeln und hilft, ethische und rechtliche Standards im Unternehmen zu wahren.

FINANZIELLE & KOMMERZIELLE RISIKEN

Grundsätzlich unterliegt der Markt für Tiefkühlkost ständigen Veränderungen. Wettbewerber können Produkttrends schneller aufgreifen oder technologisch einen Vorsprung erlangen. Durch intensive Marktforschung zum Erkennen von Markttrends können wir mit innovativen Produktkonzepten auf Veränderungen reagieren bzw. Veränderungen am Markt selbst herbeiführen.

Die Marke FRoSTA bietet die Chance auf weiteres nachhaltiges Wachstum auf Basis des Reinheitsgebotes, eines innovativen Portfolios und ihres positiven Images. Es gilt daher, allen Ereignissen, die sich negativ auf das Ansehen der Marke und damit die Geschäftsentwicklung auswirken können, besonders vorausschauend zu begegnen.

Die zunehmende Konzentration des Handels führt zu Risiken durch den möglichen Wegfall von Großkontrakten. In der Regel beinhalten unsere Kundenverträge keine festen Mengen, sondern lediglich Listungs- und Preisvereinbarungen. Insofern liegen die Risiken und Chancen eines schwankenden Konsums durch die Endverbraucher ebenfalls bei FRoSTA. Durch die Präsenz auf unterschiedlichen Märkten im In- und Ausland mit den jeweiligen Vertriebskanälen Marke, Handelsmarke sowie die Belieferung von Heimdiensten, Großverbrauchern und Industriekunden wird eine grundsätzliche Unabhängigkeit von einzelnen Kunden gewährleistet.

Das Risiko des Forderungsausfalls begrenzen wir durch ein konsequentes Mahnwesen und durch interne Kreditlimits. Politischen und protektionistischen Risiken begegnen wir, indem wir die Risiken und Chancen eines Marktes abschätzen und ggfs. Distributions- bzw. Produktionspartner einbeziehen.

Währungsbedingte Preisschwankungen bei Rohwaren haben einen maßgeblichen Einfluss auf die Herstellkosten der Produkte. Währungskursschwankungen können daher die Rohertragsmargen und das Konzernjahresergebnis negativ beeinflussen. Einen großen Teil der Rohwaren bezieht FRoSTA aus internationalen Märkten. Sie werden größtenteils in US-Dollar fakturiert. Zur Absicherung des Wechselkurses bedienen wir uns marktüblicher Termingeschäften. Ziel der Währungssicherungsgeschäfte ist es, konkrete Kontrakte bzw. verhandelte Jahresgespräche für den entsprechenden Zeitraum abzusichern. Darüber hinaus glättet ein pauschaler rollierender Sicherungsmechanismus kurzfristige Schwankungen. Grundsätzlich kann die Absicherung nur im begrenzten Umfang das Risiko von anhaltend steigenden US-Dollar-Kursen kompensieren. Chancen können sich entsprechend aus sinkenden US-Dollar-Kursen ergeben.

Die regelmäßige Kalkulation der Produktkosten im Material, der Produktion und der Logistik sowie die Deckungsbeitragsbetrachtung zu den jeweiligen Nettoabgabepreisen ermöglicht gemeinsam mit den Handelspartnern eine schnelle und auf Fakten basierte Reaktion auf Kostenentwicklungen, um alle daraus resultierenden Risiken und Chancen nutzen zu können.

Unsere Finanzierungsfähigkeit basiert auf unserer Kreditwürdigkeit. Über die kontinuierliche Verbesserung unserer Ergebnis- und Bilanzstruktur wollen wir einen Fokus auf die Eigenfinanzierung setzen. Damit eröffnen wir uns am Markt auch zusätzliches Fremdfinanzierungspotenzial. Unsere langjährigen Bankpartnerschaften ermöglichen uns in der Regel kurzfristige Reaktionszeiten. Durch die Verfügbarkeit von Kreditlinien schaffen wir zusätzliche Flexibilität in der kurzfristigen Finanzierung. Durch den Einsatz langfristiger Kredite für langfristige Finanzierungen glätten wir das Zinsrisiko. Insgesamt unterliegen wir grundsätzlich dem Zinsänderungsrisiko des Kapitalmarktes, das aktuell wieder angestiegen ist, weshalb wir langfristige Finanzierungen vorzugsweise in Verbindung mit Investitionszuschüssen in Betracht ziehen und Eigenfinanzierung präferieren.

CHANCENMANAGEMENT

Die Risikomanagementprozesse werden bei FRoSTA gleichzeitig zum frühzeitigen Erkennen von Chancen genutzt.

Eine große Chance sehen wir in der Entwicklung unserer Mitarbeitenden und einer proaktiven und offenen Kultur bei FRoSTA. Auf allen Ebenen fördern wir die Unterstützung von guten Ideen. Während der vier Aufsichtsratssitzungen im Jahr berichtet der Vorstand dem Aufsichtsrat neue Konzepte und Gelerntes aus deren Umsetzung. Gleiches gilt für den monatlichen Koordinationsausschuss mit Vorstand und Direktoren sowie die jeweiligen Bereichsmeetings. Besonders stolz sind wir darauf, dass Mitarbeitende bei den Shopfloor-Meetings an den Linien während des Tagesablaufs ganz einfach und digital Verbesserungsvorschläge machen und verfolgen können. Ein entsprechendes Ideen-Management beteiligt die Ideengebenden ganz unbürokratisch am Erfolg.

Durch den regelmäßigen persönlichen Austausch mit Mitarbeitenden, Geschäftspartnern, Beratern, anderen Unternehmen und den Besuch von Messen und Veranstaltungen nehmen wir ebenfalls auf allen Ebenen neue Impulse auf.

Wir bei FRoSTA lieben die Herausforderung und gewinnen oft gerade durch neu entstehende Risiken oder Probleme auch neue Ideen und damit Chancen zur Verbesserung.

Eine weitere große Chance sehen wir in der qualitativen, innovativen und regionalen Weiterentwicklung unserer Marke FRoSTA mit dem Reinheitsgebot, um noch mehr Verbraucher dafür zu gewinnen.

KRITISCHE WÜRDIGUNG VON RISIKEN UND CHANCEN

Die Chancen und Risiken für FRoSTA werden auch unterjährig regelmäßig überwacht, da insbesondere das Risiko veränderter Kosten das Konzernjahresergebnis

maßgeblich beeinflussen und bei einer negativen Entwicklung nur mit Zeitverzug über die Erhöhung der Abgabepreise an den Handel weitergegeben werden könnte.

In der Gesamtbeurteilung der Risikosituation des FRoSTA Konzerns lässt sich auf Grundlage der heute bekannten Informationen feststellen, dass aktuell und in der absehbaren Zukunft keine Risiken erkennbar sind, die den Fortbestand des Konzerns gefährden könnten.

PROGNOSEBERICHT

Die Rahmenbedingungen in Europa und insbesondere Deutschland bleiben ungewiss. Während die Inflation erfolgreich bekämpft worden ist, bringen die sich ausweitenden geopolitischen Spannungen und der Ruf nach Protektionismus eher negative Impulse für die Wirtschaft. Es gilt daher, insbesondere das Vertrauen in Politik, Investitionen und Konsum zurückzugewinnen, um den großen Herausforderungen des Klima-, des technologischen und des demografischen Wandels erfolgreich zu begegnen. Die erwartete wirtschaftliche Situation im Geschäftsjahr

2025 bleibt vor diesem Hintergrund weiterhin schwer berechenbar.

Wir wollen uns auch in diesen schwierigen Zeiten in erster Linie am Konsumenten orientieren. Ferner gilt es, die gegebenen Möglichkeiten zu nutzen, um weiter in unsere Produkte, unsere Mitarbeitenden, unsere Umwelt sowie in unsere Marke mit dem Reinheitsgebot zu investieren. Dabei vertrauen wir auf die guten, partnerschaftlichen Beziehungen zu Lieferanten und Kunden, um zukünftige Turbulenzen in den Lieferketten gemeinsam erfolgreich bewältigen zu können.

Für das neue Geschäftsjahr 2025 sehen wir uns gut vorbereitet und wollen es erneut erfolgreich gestalten. Wir erwarten für die FRoSTA AG ein Umsatzwachstum von 3 % bis 9 % und einen gesteigerten Jahresüberschuss in % vom Umsatz zwischen 6 % und 8 %.

Bremerhaven, 10. Februar 2025

Der Vorstand

ÜBERSICHT ERTRAGS- / VERMÖGENS- UND FINANZSITUATION

in kEUR

	31.12.2023	31.12.2024	Veränderung
Umsatz	598.411	571.222	-4,5 %
Jahresüberschuss in % vom Umsatz	26.323 4,4 %	27.380 4,8 %	4,0 %
Bilanzsumme	367.396	400.116	8,9 %
Current Ratio / Liquidität III (Vorräte + kurzfr. Forderungen + Liquide Mittel) / (kurzfr. Rückstellungen + Verbindlichkeiten)	187,2 %	214,8 %	27,6 %
Eigenkapitalquote	49,1 %	48,6 %	-0,5 %

JAHRESABSCHLUSS FRoSTA AG

GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG	69
BILANZ FRoSTA AG	70
ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG	72
ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024	74
GRUNDLAGEN DES ABSCHLUSSES	74
BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE	74
ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ	71
ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	77
SONSTIGE ANGABEN	80
BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS	84

GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG FRoSTA AG

FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR VOM 1. JANUAR 2024 BIS ZUM 31. DEZEMBER 2024

Gewinn-und-Verlust-Rechnung FRoSTA AG (in kEUR)

	2023	2024	Ergebnis- auswirkung
1. Umsatzerlöse	598.411	571.222	-4,5%
2. Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-4.344	-1.619	-62,7%
3. Sonstige betriebliche Erträge	18.660	8.650	-53,6%
- davon aus Währungsumrechnung: kEUR 1.939 (2023: kEUR 2.416)			
Betriebsleistung	612.727	578.253	-5,6%
4. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren	-370.093	-332.594	-10,1%
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-24.790	-12.594	-49,2%
	-394.883	-345.188	-12,6%
Rohergebnis	217.844	233.065	7,0%
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-55.298	-62.354	12,8%
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-9.969	-11.158	11,9%
- davon für Altersversorgung: kEUR -5 (2023: kEUR -1)			
	-65.267	-73.512	12,6%
6. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-15.698	-16.257	3,6%
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-99.348	-103.421	4,1%
- davon aus Währungsumrechnung: kEUR 2.008 (2023: kEUR 1.780)			
8. Betriebsergebnis	37.530	39.875	6,2%
9. Abschreibungen auf Finanzanlagen & auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	-132	0	-100,0%
- davon aus verbundenen Unternehmen: kEUR 0 (2023: kEUR -132)			
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	732	2.644	>100%
- davon aus verbundenen Unternehmen: kEUR 14 (2023: kEUR 84)			
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1.347	-1.861	38,1%
- davon aus verbundenen Unternehmen: kEUR 874 (2023: kEUR 252)			
- davon aus der Aufzinsung: kEUR 62 (2023: kEUR 39)			
12. Finanzergebnis	-747	783	> -100%
13. Ergebnis der Geschäftstätigkeit	36.784	40.658	10,5%
14. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-10.279	-13.097	27,4%
- davon aus latenten Steuern: kEUR -1.257 (2023: kEUR 499)			
15. Ergebnis nach Steuern	26.504	27.561	4,0%
16. Sonstige Steuern	-181	-181	
17. Jahresüberschuss/Bilanzgewinn	26.323	27.380	4,0%

BILANZ FRoSTA AG – AKTIVA

ZUM 31. DEZEMBER 2024

Bilanz FRoSTA AG zum 31.12.2024 (in kEUR)

	2023	2024	Veränderung
A. Anlagevermögen			
I. Immaterielle Vermögensgegenstände:			
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	9.214	7.679	-16,7%
II. Sachanlagen			
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	23.975	22.726	-5,2%
2. Technische Anlagen und Maschinen	51.262	48.284	-5,8%
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	11.910	11.734	-1,5%
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.430	1.849	29,3%
	88.576	84.593	-4,5%
III. Finanzanlagen			
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	11.017	11.017	
2. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	6	
	11.023	11.023	
Summe Anlagevermögen	108.812	103.295	-5,1%
B. Umlaufvermögen			
I. Vorräte			
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	65.435	68.044	4,0%
2. Unfertige Erzeugnisse	21.314	18.866	-11,5%
3. Fertige Erzeugnisse und Waren	27.760	26.540	-4,4%
	114.509	113.450	-0,9%
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände			
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	48.472	50.036	3,2%
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	23.740	28.344	19,4%
3. Sonstige Vermögensgegenstände	6.986	3.094	-55,7%
	79.197	81.474	2,9%
III. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	63.875	101.426	58,8%
Summe Umlaufvermögen	257.582	296.350	15,1%
C. Rechnungsabgrenzungsposten	1.002	471	-53,0%
Bilanzsumme	367.396	400.116	8,9%

BILANZ FRoSTA AG – PASSIVA

ZUM 31. DEZEMBER 2024

Bilanz FRoSTA AG zum 31.12.2024 (in kEUR)

	2023	2024	Veränderung
A. Eigenkapital			
I. Ausgegebenes Kapital			
1. Gezeichnetes Kapital	17.440	17.440	
2. Eigene Anteile	-15	-5	-67,4%
	17.425	17.435	0,1%
II. Kapitalrücklage	11.447	11.447	
III. Gewinnrücklagen			
1. Gesetzliche Rücklagen	200	200	
2. Andere Gewinnrücklagen	124.876	137.844	10,4%
	125.076	138.044	10,4%
IV. Bilanzgewinn	26.323	27.380	4,0%
	180.272	194.307	7,8%
B. Rückstellungen			
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	60	50	-17,7%
2. Steuerrückstellungen	7.942	13.110	65,1%
3. Sonstige Rückstellungen	39.682	40.491	2,0%
	47.685	53.651	12,5%
C. Verbindlichkeiten			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	20.842	16.056	-23,0%
2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	86.254	82.908	-3,9%
3. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	26.175	48.109	83,8%
4. Sonstige Verbindlichkeiten	3.523	3.697	4,9%
davon aus Steuern: kEUR 908 (2023: kEUR 545)			
	136.794	150.770	10,2%
D. Latente Steuern	2.645	1.388	-47,5%
Bilanzsumme	367.396	400.116	8,9%

ENTWICKLUNG DES ANLAGEVERMÖGENS FRoSTA AG 2024

Entwicklung des Anlagevermögens FRoSTA AG (in kEUR)

	Anschaffungs- und Herstellungskosten				
	Stand 01.01.2024	Zugang	Abgang	Umbu- chungen	Stand 31.12.2024
I. Immaterielle Vermögensgegenstände					
Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	35.325	1.651	0	46	37.022
	35.325	1.651	0	46	37.022
II. Sachanlagen					
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten	90.550	293	0	37	90.880
2. Technische Anlagen und Maschinen	198.730	4.989	122	745	204.342
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	63.961	2.466	238	92	66.281
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	1.430	1.338	0	-919	1.849
	354.671	9.086	360	-45	363.352
III. Finanzanlagen					
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	11.601	0	0	0	11.601
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	301	0	0	0	301
3. Beteiligungen	176	0	0	0	176
4. Wertpapiere des Anlagevermögens und Genossenschaftsanteile	6	0	0	0	6
5. Sonstige Ausleihungen	0	0	0	0	0
	12.084	0	0	0	12.084
	402.080	10.737	360	1	412.458

Kumulierte Abschreibungen				Restbuchwerte	
Stand 01.01.2024	Zugang	Abgang	Stand 31.12.2024	Stand 31.12.2024	Stand 31.12.2023
26.111	3.232	0	29.343	7.679	9.214
26.111	3.232	0	29.343	7.679	9.214
66.576	1.578	0	68.154	22.726	23.974
147.468	8.712	122	156.058	48.284	51.262
52.051	2.735	239	54.547	11.734	11.910
0	0	0	0	1.849	1.430
266.095	13.025	361	278.759	84.593	88.576
584	0	0	584	11.017	11.017
301	0	0	301	0	0
176	0	0	176	0	0
0	0	0	0	6	6
0	0	0	0	0	0
1.061	0	0	1.061	11.023	11.023
293.267	16.257	361	309.163	103.295	108.813

ANHANG FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

REGISTRIERT IM HANDELSREGISTER DES AMTSGERICHTS BREMEN, REGISTER-NR.: HRB NR. 1100 BHV

(1) GRUNDLAGEN DES ABSCHLUSSES

Der Jahresabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft (im Folgenden FRoSTA AG) wird nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) und unter Beachtung ergänzender Vorschriften des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt und in Tausend Euro (kEUR) angegeben.

ALLGEMEINES

Die FRoSTA AG erstellt die Gewinn-und-Verlustrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren.

In der Gewinn-und-Verlustrechnung wurde die Gliederung um die Posten „Betriebsleistung“, „Rohergebnis“, „Betriebsergebnis“, „Finanzergebnis“ und „Ergebnis der Geschäftstätigkeit“ erweitert. Dies dient einem besseren Einblick in die Ertragslage der Gesellschaft.

Der Jahresabschluss wurde unter der Annahme der Unternehmensfortführung aufgestellt.

Die FRoSTA AG stellt auch einen Konzernabschluss auf, der im Unternehmensregister veröffentlicht wird. Der Konzernabschluss stellt den größten und kleinsten Konsolidierungskreis dar.

(2) BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

ANLAGEVERMÖGEN

Immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens sind zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen, angesetzt. Die Abschreibungen

werden auf Grundlage der betrieblichen Nutzungsdauern nach der linearen Methode ab dem Zeitpunkt der Bereitstellung berechnet. Die Nutzungsdauer für Software und Lizenzen beträgt vier Jahre. Für selbstgeschaffene immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wird das Aktivierungswahlrecht nicht in Anspruch genommen. Forschungs- und Entwicklungskosten werden daher in voller Höhe in den Aufwand gebucht. Die entgeltlich erworbenen Markenrechte werden mit den Anschaffungskosten aktiviert und planmäßig über eine Nutzungsdauer von 10 Jahren abgeschrieben. Die Werthaltigkeit wird jährlich geprüft. Wertverluste werden, wenn notwendig, über außerplanmäßige Abschreibungen dargestellt.

Sachanlagen sind zu Anschaffungs- und Herstellungskosten, vermindert um planmäßige Abschreibungen bei zeitlich begrenzter Nutzung, angesetzt. Die Kosten selbsterstellter Sachanlagen umfassen alle Einzelkosten sowie angemessene Teile der Materialgemeinkosten, der Fertigungsgemeinkosten und des Werteverzehrs des Anlagevermögens.

Die Abschreibungen der Sachanlagen erfolgen nach der linearen Methode über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer.

Abschreibungszeitraum von Sachanlagen

	Nutzungsdauer in Jahren
Gebäude	25 – 40
Andere Baulichkeiten	10 – 19
Technische Anlagen und Maschinen	7 – 15
EDV-Ausstattung	3 – 7
Sonstige Betriebs- und Geschäftsausstattung	5 – 13

Für voraussichtlich dauerhafte Wertminderungen werden außerplanmäßige Abschreibungen vorgenommen.

Geringwertige Anlagegüter mit Anschaffungskosten bis EUR 250,00 werden im Zugangsjahr als Aufwand erfasst. Bei Anschaffungskosten zwischen EUR 250,01 und EUR 800,00 werden die geringwertigen Anlagegüter voll abgeschrieben und im Anlagespiegel als Abgang ausgewiesen.

Für Transportpaletten wird ein Festwert bilanziert.

Vereinnahme bzw. beantragte Investitionszulagen und -zuschüsse mindern die Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten der geförderten Anlagegegenstände.

Die Finanzanlagen sind mit den Anschaffungskosten abzüglich vorgenommener Abschreibungen auf den beizulegenden Wert angesetzt, sofern eine dauernde Wertminderung vorliegt.

UMLAUFVERMÖGEN

Die Vorräte werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten bewertet, soweit nicht nach dem Niederstwertprinzip eine niedrigere Bewertung vorzunehmen ist. Für die Bewertung zum Niederstwertprinzip wird der Marktwert herangezogen. Die Anschaffungskosten der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und Waren ergeben sich aus den Einkaufspreisen zuzüglich Anschaffungsnebenkosten, abzüglich Anschaffungspreisminderungen.

Die Herstellungskosten umfassen zusätzlich zu den Einzelkosten auch angemessene Teile der Fertigungs- und Materialgemeinkosten sowie des Werteverzehrs des Anlagevermögens. Allgemeine Verwaltungskosten sowie Aufwendungen für soziale Einrichtungen des Betriebes, für freiwillige soziale Leistungen und für betriebliche Altersversorgung werden nicht aktiviert. Abschläge für verlustfreie Bewertung und für Bestandsrisiken durch überhöhte Lagerdauer oder verminderte Verwertbarkeit werden vorgenommen.

Die Wertberichtigungen zum Stichtag betragen für Fertigerzeugnisse kEUR 1.255 (2023: kEUR 1.024) sowie kEUR 1.209 (2023: kEUR 2.115) für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und unfertige Erzeugnisse.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände werden zu Nennwerten angesetzt.

Ausfall- und Kreditrisiken wird durch Einzelwertberichtigungen Rechnung getragen.

Die flüssigen Mittel sind zum Nennwert am Bilanzstichtag angesetzt.

AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNG

Als aktiver Rechnungsabgrenzungsposten sind Ausgaben vor dem Abschlussstichtag ausgewiesen, die Aufwand für eine bestimmte Zeit nach diesem Tag darstellen.

LATENTE STEUERN

Latente Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten werden saldiert ausgewiesen. Bei einem Überhang der aktiven über die passiven latenten Steuern wird von dem Wahlrecht des Nichtausweises Gebrauch gemacht. Zur Berechnung werden die zum Bilanzstichtag zukünftig geltenden Steuersätze angewendet.

VERMÖGENS- SOWIE ERTRAGS- UND AUFWANDSVERRECHNUNG

Für Vermögensgegenstände, die ausschließlich der Erfüllung von Altersteilzeitverpflichtungen dienen und dem Zugriff aller Gläubiger entzogen sind, erfolgt die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert.

Erträge und Aufwendungen aus diesen Vermögensgegenständen werden mit dem Ertrag aus der Abzinsung verrechnet und im Finanzergebnis ausgewiesen. Weiterhin werden diese Vermögensgegenstände mit der jeweils zugrunde liegenden Verpflichtung verrechnet. Ergibt sich ein Verpflichtungsüberhang, wird dieser unter den Rückstellungen erfasst.

PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN

Die Bewertung der Pensionsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten Grundsätzen der Versicherungsmathematik mittels der sog. „Projected-Unit-Credit-Methode“.

Der Rückstellungsbetrag wird unter Einbeziehung von Trendannahmen hinsichtlich der zukünftigen Anwartschafts- bzw. Rentenentwicklung sowie evtl. Fluktuationswahrscheinlichkeiten ermittelt. Als biometrische Rechnungsgrundlagen werden die „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck verwendet.

Folgende weitere Annahmen liegen der Bewertung zugrunde:

Rechnungszinssatz p.a.:	1,90% (Vorjahr 1,83%)
(10-Jahres-Durchschnitt)	
Rententrend p.a.:	2,30% (Vorjahr 2,30%)

Für die Abzinsung wird seit dem 1. Januar 2010 der jeweilige von der Deutschen Bundesbank für eine Restlaufzeit von 15 Jahren veröffentlichte durchschnittliche Marktzins verwendet. Die Erfassung des Zinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.

Die Berechnung der Rückstellung für die Witwenleistungsanwartschaft erfolgt nach der sog. Kollektiven Methode, bei der die Verheiratungswahrscheinlichkeiten der verwendeten Rechnungsgrundlagen zugrunde gelegt werden.

SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

In den sonstigen Rückstellungen sind in angemessenem und ausreichendem Umfang individuelle Vorsorgen für alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verbindlichkeiten und für drohende Verluste aus schwebenden Geschäften gebildet. Rückstellungen werden in Höhe des nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung notwendigen Erfüllungsbetrags gebildet.

Die Altersteilzeitverpflichtungen werden unter Anwendung der „Richttafeln 2018 G“ von Klaus Heubeck versicherungsmathematisch im Rahmen des Blockmodells oder des Teilzeitmodells ermittelt. Für die Berechnungen wurde ein Rechnungszinssatz von 1,97% (2023: 1,76%) und eine erwartete Einkommenssteigerung von 2,0% (2023: 2,0%) zugrunde gelegt. Zinsaufwendungen werden im Finanzergebnis erfasst.

Für Altersteilzeitzusagen wurden jeweils Zeitkontenrückdeckungsversicherungen abgeschlossen. Der Wert des Rückdeckungsversicherungsanspruchs liegt für die FROSTA AG allein darin, dass sie rein vermögensmäßig von der Verpflichtung in Höhe der Versicherungsleistungen entlastet wird. Die Altersteilzeitzusagen werden bei Vorliegen eines Aktivüberhangs daher mit dem (höheren) Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet, sodass sich kein Aktivüberhang aus der Rückdeckungsversicherung ergibt. Ergibt sich ein Verpflichtungsüberhang, wird dieser unter den Rückstellungen erfasst.

Die Bewertung der Jubiläumsverpflichtungen erfolgt nach den anerkannten Grundsätzen der Versicherungsmathematik mittels der sog. „Projected-Unit-Credit-Methode“. Zukünftig erwartete Gehalts- und Rentensteigerungen werden bei der Ermittlung des Barwertes berücksichtigt. Für die Abzinsung wird seit dem 1. Januar 2010 der jeweilige von der Deutschen Bundesbank veröffentlichte Zinssatz verwendet. Die Erfassung des Zinsaufwandes erfolgt im Finanzergebnis.

VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

WÄHRUNGSUMRECHNUNG

Fremdwährungstransaktionen werden zunächst zu dem am Tag des Geschäftsvorfalles gültigen Kassakurs in Euro umgerechnet.

Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in fremder Währung mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr werden grundsätzlich zum Devisenkassamittelkurs am Bilanzstichtag bewertet. Sowohl unrealisierte Gewinne als auch Verluste werden bilanziert. Die Bilanzierung von derivativen Finanzinstrumenten erfolgt dagegen imparitatisch, das heißt, für negative Werte werden Rückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht abgesetzt.

(3) ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

ANLAGEVERMÖGEN

Eine von den gesamten Anschaffungs- und Herstellungskosten ausgehende Darstellung des Anlagevermögens ist als Anlage zu diesem Anhang beigefügt.

Für Transportpaletten wurde ein Festwert in Höhe von kEUR 871 (2023: kEUR 871) bilanziert.

Die Minderung der Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten von geförderten Anlagegegenständen aufgrund von Investitionszulagen und -zuschüssen betrug zum 31. Dezember 2024 kEUR 517 (2023: kEUR 373). Die Auflösung der Investitionszulagen und -zuschüsse von kEUR 69 (2023: kEUR 55) mindert direkt die Bruttoabschreibungen. Im Geschäftsjahr sind Investitionszuschüsse in Höhe von kEUR 214 (2023: kEUR 187) eingegangen, welche direkt die Anschaffungskosten mindern.

Beteiligungen (in kEUR)

Name und Sitz der Gesellschaft	Anteil am Kapital %	Gezeichnetes Kapital	Eigenkapital	Jahresergebnis 2023	Jahresergebnis 2024
1. COPACK Tiefkühlkost-Produktions GmbH, Bremerhaven	100,00	256	243	7	8
2. FRoSTA Tiefkühlkost GmbH, Bremerhaven	100,00	255	283	7	8
3. FRoSTA Foodservice GmbH, Bremerhaven	100,00	256	287	7	8
4. TIKO Vertriebsgesellschaft mbH, Bremerhaven	100,00	256	293	7	7
5. FRoSTA Sp. z o.o., Bydgoszcz/Polen	100,00	8.195	66.646	5.386	12.020
6. FRoSTA CR s.r.o., Prag/Tschechien	100,00	40	294	18	53
7. FRoSTA Hungary Kft., Esztergom/Ungarn	100,00	16	105	8	9
8. FRoSTA S.r.l., Rom/Italien	100,00	500	8.027	1.795	1.997

Daneben bestehen drei weitere Beteiligungen, auf deren Angabe in der Übersicht mit Hinweis auf § 286 Abs. 3 Nr. 1 HGB verzichtet wird.

(2023: kEUR 22.212). In Höhe von kEUR 972 (2023: kEUR 1.528) handelt es sich um sonstige Vermögensgegenstände.

Die Eurowerte aus Abschlüssen in Fremdwährung werden durch Umrechnung zu Stichtagskursen ermittelt.

Von den Forderungen gegen verbundene Unternehmen haben kEUR 417 (2023: kEUR 972) eine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr.

FORDERUNGEN UND SONSTIGE VERMÖGENSGEGENSTÄNDE

Die Forderungen gegen verbundene Unternehmen enthalten Forderungen aus dem gegenseitigen Lieferungs- und Leistungsverkehr in Höhe von kEUR 27.372

EIGENKAPITAL

Am 31. Dezember 2024 beträgt das Grundkapital EUR 17.440.250,88 und ist eingeteilt in 6.812.598 Stückaktien (rechnerischer Wert EUR 2,56), die in die

Gattung Stammaktien einzuordnen sind. Die Aktien lauten auf den Inhaber.

Gemäß Hauptversammlungsbeschluss vom 11. April 2024 wurde aus dem ausgewiesenen Bilanzgewinn in Höhe von EUR 26.323.405,83 ein Betrag in Höhe von EUR 12.723.589,83 in andere Gewinnrücklagen eingestellt. Die Gewinnrücklagen umfassen die in der Vergangenheit erzielten Ergebnisse, soweit sie nicht ausgeschüttet wurden.

Mit dem Eigenkapital verrechnet wurden 1.926 eigene Inhaberstückaktien der FRoSTA AG mit einem Nominalwert von EUR 4.930,56 beziehungsweise 0,03% des Stammkapitals. Der den Nennbetrag übersteigende Anteil der Anschaffungskosten in Höhe von EUR 117.616,44 wird im Zuge einer Kürzung in den Gewinnrücklagen dargestellt.

Diese 1.926 eigenen Inhaberstückaktien resultieren aus folgenden An- und Verkaufsvorgängen:

Im Rahmen eines Aktienrückkaufs im Zeitraum zwischen dem 27. Februar 2024 und dem 01. August 2024 hat die FRoSTA AG 30.142 Stück eigene Aktien zurückgekauft. Dies entspricht einem Betrag von nominal EUR 77.163,52 beziehungsweise 0,44% des Grundkapitals. Hierfür wurden EUR 1.981.207,00 aufgewendet; dies entspricht einem gewichteten durchschnittlichen Kurs von EUR 65,73 je Aktie.

Im Rahmen eines Belegschaftsaktienprogramms hat die FRoSTA AG 29.884 eigene Inhaber-Stückaktien veräußert. Dies entspricht einem Nominalbetrag von EUR 76.503,04 beziehungsweise 0,44% des am 31. Dezember 2024 maßgeblichen Grundkapitals. Hierfür sind insgesamt EUR 670.579,60 vereinnahmt worden, die die FRoSTA AG zur freien Verwendung erhalten hat. Im Rahmen eines Tantiememodells hat die Gesellschaft an Mitarbeitende der Führungsebene unterhalb des Vorstands 4.231 Aktien ausgegeben.

Die Aktienrückkäufe wurden auf Basis der im Vorjahr getätigten Veräußerungen im Rahmen der aktienbasierten Vergütungen und des Belegschaftsaktienprogramms ermittelt. Den eigenen Inhaberstückaktien stehen nach § 71b Aktiengesetz keine Rechte zu.

Zusätzlich besteht ein noch nicht ausgenutztes, bis zum 26. April 2028 befristetes genehmigtes Kapital von EUR 1.000.000,00 zur Ausgabe von Aktien an Mitarbeitende der Gesellschaft oder der mit ihr verbundenen Unternehmen.

RÜCKSTELLUNGEN FÜR PENSIONEN UND ÄHNLICHE VERPFLICHTUNGEN

Der Erfüllungsbetrag der Pensionsrückstellungen betrifft ausschließlich Bestandsrentner. Der Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 HGB unter Verwendung des 10-Jahres-Durchschnittszinssatzes in Höhe von 1,90% beträgt im Geschäftsjahr kEUR 50. Im Vorjahr belief sich der 10-Jahres-Durchschnittszinssatz auf 1,83%, was in einem Wertansatz gemäß § 253 Abs. 2 HGB von kEUR 60 resultierte. Unter Verwendung des 7-Jahres-Durchschnittszinssatzes gemäß § 253 Abs. 6 HGB in Höhe von 1,97% hätte sich im Geschäftsjahr ein Wertansatz in Höhe von kEUR 49 ergeben. Der 7-Jahres-Durchschnittszinssatz gemäß § 253 Abs. 6 HGB betrug im Vorjahr 1,76%, was einem Wertansatz von kEUR 61 entsprochen hätte.

SONSTIGE RÜCKSTELLUNGEN

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten Personalrückstellungen in Höhe von kEUR 14.834. Darin enthalten sind Jubiläumsrückstellungen mit einem Erfüllungsbetrag von kEUR 3.050. Der zugrunde gelegte Abzinsungssatz beträgt bei einer angenommenen Restlaufzeit von 15 Jahren 1,97%.

Altersteilzeitrückstellungen sind mit einem Erfüllungsbetrag von kEUR 274 bewertet. Es wird mit einem Zinssatz von 1,97% (§ 253 Abs. 2 Satz 1 HGB) gerechnet. Der beizulegende Zeitwert des angelegten Vermögens beträgt kEUR 320. Die Altersteilzeitzusagen werden mit dem Buchwert des korrespondierenden Rückdeckungsversicherungsanspruchs bewertet.

Weitere Rückstellungen betreffen Rückstellungen für ausstehende Rechnungen in Höhe von kEUR 5.652. Des Weiteren umfassen die sonstigen Rückstellungen Verpflichtungen aus umsatzabhängigen Konditionsvereinbarungen in Höhe von kEUR 17.812.

VERBINDLICHKEITEN

Verbindlichkeiten (in kEUR)

	Gesamtbetrag	davon mit einer Restlaufzeit		
		bis zu 1 Jahr	mehr als 1 Jahr	davon mehr als 5 Jahre
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (im Vorjahr)	16.056 (20.842)	3.929 (4.786)	12.127 (16.056)	2.105 (3.899)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (im Vorjahr)	82.908 (86.254)	82.908 (86.254)	0 (0)	0 (0)
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (im Vorjahr)	48.109 (26.175)	48.109 (26.175)	0 (0)	0 (0)
Sonstige Verbindlichkeiten (im Vorjahr)	3.697 (3.523)	3.697 (3.523)	0 (0)	0 (0)
Gesamt (im Vorjahr)	150.770 (136.794)	138.643 (120.738)	12.127 (16.056)	2.105 (3.899)

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind durch Grundpfandrechte in Höhe von kEUR 972 (2023: kEUR 1.528) besichert.

Für Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen bestehen handelsübliche Eigentumsvorbehalte.

Die Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen stammen in Höhe von kEUR 13.118 (2023: kEUR 13.974) aus dem gegenseitigen Lieferungs- und Leistungsverkehr und in Höhe von kEUR 34.992 (2023: kEUR 12.201) aus sonstigen Verbindlichkeiten.

Umsatzerlöse nach Produktgruppen (in mEUR)

	2023	2024	Veränderung %
Fisch	267	236	-11,3
Gemüse und Obst	131	120	-9,1
Fertiggerichte und übrige Produkte	200	214	7,0
Dienstleistungen	0	1	100,0
	598	571	-4,5

Im Geschäftsjahr 2024 wurde ein Teil der Umsatzerlöse aus der Produktgruppe Fisch im Gegensatz zum Vorjahr nicht mehr unter der Produktgruppe „Fertiggerichte und übrige Produkte“ ausgewiesen, sondern der Produktgruppe „Fisch“ zugeordnet. Es wurde eine Anpassung der betroffenen Vorjahreswerte in der Umsatzaufgliederung nach Produktgruppen in Höhe von mEUR 85 vorgenommen, um die Vergleichbarkeit der Umsatzerlöse zwischen den Geschäftsjahren zu gewährleisten. Die vorgenommene Anpassung hat keinen Einfluss auf die Gesamtergebnisse der Gesellschaft.

(4) ERLÄUTERUNGEN ZUR GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

UMSATZERLÖSE

Umsatzerlöse nach Regionen (in mEUR)

	2023	2024	Veränderung %
Inland	486	480	-1,2
Erlösschmälerungen	84	83	-1,2
	402	397	-1,2
Ausland	198	176	-11,1
Erlösschmälerungen	2	2	0,0
	196	174	-11,2
	598	571	-4,5

PERIODENFREMDE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN SOWIE AUFWENDUNGEN UND ERTRÄGE VON AUSSERGEWÖHNLICHER BEDEUTUNG

In der Gewinn-und-Verlustrechnung der FRoSTA AG sind periodenfremde Erträge von kEUR 2.162 (2023: kEUR 1.305) und periodenfremde Aufwendungen von

kEUR 454 (2023: kEUR 586) enthalten. Die periodenfremden Erträge stammen im Wesentlichen aus der Auflösung von Personalrückstellungen und sonstigen Rückstellungen. Im abgelaufenen Geschäftsjahr sind Aufwendungen von außergewöhnlicher Größenordnung oder außergewöhnlicher Bedeutung nicht angefallen (2023: kEUR 3.926).

ERTRAGS- UND AUFWANDSVERRECHNUNG

Im Jahr 2024 sind keine Erträge aus Deckungsvermögen angefallen. Eine Verrechnung mit Aufwendungen war daher nicht vorzunehmen.

STEUERN VOM EINKOMMEN UND VOM ERTRAG

Die latenten Steuern auf temporäre Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten ergeben sich wie folgt:

Aktive und passive latente Steuern (in kEUR)

	31.12.2023		31.12.2024	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Immaterielle Vermögensgegenstände	0	1.705	0	1.122
Sachanlagevermögen	0	1.429	0	1.212
Rückstellungen für Pensionen	6	0	5	0
Sonstige Rückstellungen	670	0	566	0
Verbindlichkeiten aus LuL	0	187	375	0
Summe	676	3.321	946	2.334
Saldierung	-676	-676	-946	-946
Saldo	0	2.645	0	1.388

Die Bewertung der temporären Differenzen erfolgte mit dem für das Geschäftsjahr geltenden kombinierten Steuersatz aus KSt und GewSt von 31,10 % (2023: 31,17%).

Eine sich rechnerisch ergebende Steuerentlastung wurde nach dem Wahlrecht des § 274 HGB nicht aktiviert.

(5) SONSTIGE ANGABEN

SONSTIGE FINANZIELLE VERPFLICHTUNGEN

Sonstige finanzielle Verpflichtungen (in kEUR)

	31.12.2023	31.12.2024
Verpflichtungen aus laufenden Leasingverträgen	1.100	2.525
Verpflichtungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	3.898	4.878
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	2.270	5.692
Konsignationsvereinbarungen	2.698	1.654
Gesamt	9.966	14.749

Restlaufzeiten von Miet-, Wartungs- und Leasingverträgen zum 31. Dezember 2024 (in kEUR)

	< 1 Jahr	1 – 5 Jahre	> 5 Jahre
Künftige Zahlungen aus laufenden Leasingverträgen	742	1.756	27
Künftige Zahlungen aus laufenden Miet- und Wartungsverträgen	4.241	634	3
Bestellobligo aus Erweiterungsinvestitionen	5.692	0	0
Konsignationsvereinbarungen	1.654	0	0
Gesamt	12.329	2.390	30

Durch die Verlängerung von Verträgen für die SAP Cloud und Flurförderzeuge haben sich die sonstigen finanziellen Verpflichtungen für die neue verbleibende Vertragslaufzeit erhöht.

SICHERUNGSGESCHÄFTE/DERIVATE

Die Devisensicherungsgeschäfte werden zur Absicherung ausgehender Zahlungen in USD abgeschlossen. Die Bilanzierung der derivativen Finanzinstrumente erfolgt bei Abschluss mit ihren Anschaffungskosten.

Zum Bilanzstichtag werden von den Banken anhand von Marktnotierungen die beizulegenden Zeitwerte ermittelt. Die Bewertung der Sicherungsgeschäfte erfolgt imparitätisch, das heißt, für negative Werte werden Drohverlustrückstellungen gebildet, positive Werte werden nicht angesetzt. Der Ausweis erfolgt unter den sonstigen Rückstellungen.

Die einzelnen Finanzinstrumente sind in der nachfolgenden Tabelle dargestellt. Basis für die Ermittlung des beizulegenden Zeitwerts ist der jeweilige Stichtagskurs.

Sicherungsgeschäfte/Derivate

Finanzinstrument	Art	Zeitraum	Grundgeschäft	Umfang	Zeitwert
Devisentermingeschäfte	Kauf kUSD	06.01.2025 -20.02.2025	17.850	16.866	-5

HONORARE UND DIENSTLEISTUNGEN DES ABSCHLUSSPRÜFERS

Das von den Abschlussprüfern BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft für das Geschäftsjahr berechnete Gesamthonorar ist in der entsprechenden Anhangsangabe im Konzernabschluss enthalten.

ANZAHL DER MITARBEITENDEN**Mitarbeitende (Jahresdurchschnitt)**

	2023	2024
Gewerbliche	664	717
Angestellte	326	335
davon Trainees	2	4
Beschäftigtenanzahl nach § 285 Nr. 7 HGB	990	1.052
Auszubildende	18	25
Gesamt	1.008	1.077

VORSTAND

Mitglieder des Vorstands der FRoSTA AG waren im Geschäftsjahr 2024:

- Felix Ahlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstandsvorsitzender; Stand zum 31. Dezember 2024: 2.296.510 FRoSTA Aktien = 33,7%
- Hinnerk Ehlers, Kaufmann, Hamburg, Vorstand Marketing & Vertrieb
- Maik Busse, Kaufmann, Bremerhaven, Vorstand Finanzen, Controlling, IT, Werke & Personal

Zum 31. Dezember 2024 beträgt der Gesamtbesitz an FRoSTA Aktien des Vorstands 2.316.717 Stück = 34,0%.

AUFSICHTSRAT

Mitglieder des Aufsichtsrats der FRoSTA AG waren im Geschäftsjahr 2024:

- Volker Kuhn, Kaufmann, Genf, Aufsichtsratsvorsitzender, President Hygiene, Reckitt Benckiser (ab 1. April 2025 Executive Vice President Europe, Mondelez)
- Dirk Ahlers, Kaufmann, Hamburg, stellvertretender Vorsitzender; Stand zum 31. Dezember 2024: 681.159 FRoSTA-Aktien = 10,0%.
- Torsten Richter, Lommatzsch, Mitarbeiter der FRoSTA AG, Lommatzsch (bis 24. Mai 2024)
- Frank Brede, Bremerhaven, Mitarbeiter der FRoSTA AG, Bremerhaven (ab 25. Mai 2024)

Zum 31. Dezember 2024 beträgt der Gesamtbesitz an Aktien der FRoSTA AG beim Aufsichtsrat 682.479 Stück = 10,0%.

BEZÜGE GEMÄSS § 285 NR. 9 HGB

Die Mitglieder des Vorstands erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung
- einer variablen Vergütung zum Kauf von FRoSTA Aktien
- einer variablen Vergütung in Abhängigkeit vom Konzernjahresüberschuss vor Steuern
- einer langfristigen Tantiemekomponente, die sich an dem 3-Jahres-Durchschnitt der Kapitalverzinsung (Return on Investment/ROI) der FRoSTA AG orientiert.

Die ausgezahlten Gesamtbezüge des Vorstands bei der FRoSTA AG betrugen im Geschäftsjahr kEUR 4.362 (2023: kEUR 3.361). Davon betrafen fixe Bezüge kEUR 987 (2023: kEUR 937) und variable Vergütungen kEUR 3.375 (2023: kEUR 2.424).

Die Mitglieder des Aufsichtsrats erhalten Bezüge, die sich zusammensetzen aus:

- einer festen jährlichen Grundvergütung, die einmal jährlich ausgezahlt wird
- einer Erfolgsprämie, die von der Höhe des Gewinns je Aktie abhängig ist und ebenfalls einmal jährlich ausgezahlt wird.

Die Vergütungen an den Aufsichtsrat betrugen kEUR 204 (2023: kEUR 192), mit variablen Bezügen in Höhe von

kEUR 102 (2023: kEUR 83) und fixen Bezügen in Höhe von kEUR 102 (2023: kEUR 109).

EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Besondere Sachverhalte nach dem Bilanzstichtag mit wesentlicher Wirkung auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zum 31. Dezember 2024 haben sich nicht ergeben.

SONSTIGES

Herr Dirk Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Unterschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

Frau Friederike Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Überschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

Herr Felix Ahlers teilte am 22. Dezember 2015 ein Überschreiten des Anteilsbesitzes von 25 % mit.

ERGEBNISVERWENDUNG

Bei einer Anzahl von 6.812.598 Inhaberstückaktien, abzüglich der nach § 71b Aktiengesetz nicht dividendenberechtigten eigenen Inhaberstückaktien in Höhe von 1.926 ergibt sich eine Anzahl von dividendenberechtigten Inhaberstückaktien in Höhe von 6.810.672. Wir werden der Hauptversammlung vorschlagen, aus dem zum 31. Dezember 2024 ausgewiesenen Jahresüberschuss von EUR 27.380.241,85 eine Dividende in Höhe von EUR 2,40 je Aktie entsprechend einer Dividendensumme von EUR 16.345.612,80 zu zahlen und den verbleibenden Betrag in Höhe von EUR 11.034.629,05 in die anderen Gewinnrücklagen einzustellen.

Bremerhaven, 10. Februar 2025

Der Vorstand



Felix Ahlers



Maik Busse



Hinnerk Ehlers

BESTÄTIGUNGSVERMERK DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

AN DIE FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT, BREMERHAVEN

PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben den Jahresabschluss der FRoSTA Aktiengesellschaft, Bremerhaven – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024 und der Gewinn-und-Verlustrechnung für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 sowie dem Anhang, einschließlich der Darstellung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden – geprüft.

Darüber hinaus haben wir den Lagebericht der FRoSTA Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 geprüft. Die unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Lageberichts haben wir in Einklang mit den deutschen gesetzlichen Vorschriften nicht inhaltlich geprüft.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse

- entspricht der beigefügte Jahresabschluss in allen wesentlichen Belangen den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie ihrer Ertragslage für das Geschäftsjahr vom 1. Januar 2024 bis zum 31. Dezember 2024 und
- vermittelt der beigefügte Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft. In allen wesentlichen Belangen steht dieser Lagebericht in Einklang mit dem Jahresabschluss, entspricht den deutschen gesetzlichen Vorschriften und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar. Unser Prüfungsurteil zum Lagebericht erstreckt sich

nicht auf den Inhalt der unter „SONSTIGE INFORMATIONEN“ genannten Bestandteile des Lageberichts.

Gemäß § 322 Abs. 3 Satz 1 HGB erklären wir, dass unsere Prüfung zu keinen Einwendungen gegen die Ordnungsmäßigkeit des Jahresabschlusses und des Lageberichts geführt hat.

GRUNDLAGE FÜR DIE PRÜFUNGSURTEILE

Wir haben unsere Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführt. Unsere Verantwortung nach diesen Vorschriften und Grundsätzen ist im Abschnitt „VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS“ unseres Bestätigungsvermerks weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Unternehmen unabhängig in Übereinstimmung mit den deutschen handelsrechtlichen und berufsrechtlichen Vorschriften und haben unsere sonstigen deutschen Berufspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht zu dienen.

SONSTIGE INFORMATIONEN

Die gesetzlichen Vertreter bzw. der Aufsichtsrat sind für die sonstigen Informationen verantwortlich.

Die sonstigen Informationen umfassen

- die im Abschnitt „FRoSTA IST FÜR ALLE DA – AUCH IN DER ZUKUNFT“ enthaltene Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289f Abs. 4 HGB (Erklärung zur Frauenquote),

- die in den Abschnitten „FRoSTA UND GESUNDHEIT“, „FRoSTA ARBEITET IMMER DIGITALER“, „MITEINANDER REDEN BEI FRoSTA“, „NACHHALTIGKEIT, UMWELT & SOZIALE VERANTWORTUNG“ enthaltenen lageberichtsfremden Angaben,
- die übrigen Teile des Geschäftsberichts mit Ausnahme des geprüften Jahresabschlusses und Lageberichts sowie unseres Bestätigungsvermerks.

Unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht erstrecken sich nicht auf die sonstigen Informationen, und dementsprechend geben wir weder ein Prüfungsurteil noch irgendeine andere Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu ab.

Im Zusammenhang mit unserer Prüfung haben wir die Verantwortung, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen

- wesentliche Unstimmigkeiten zum Jahresabschluss, Lagebericht oder unseren bei der Prüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder
- anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

VERANTWORTUNG DER GESETZLICHEN VERTRETER UND DES AUFSICHTSRATS FÜR DEN JAHRESABSCHLUSS UND DEN LAGEBERICHT

Die gesetzlichen Vertreter sind verantwortlich für die Aufstellung des Jahresabschlusses, der den deutschen, für Kapitalgesellschaften geltenden handelsrechtlichen Vorschriften in allen wesentlichen Belangen entspricht, und dafür, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der

deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt. Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die internen Kontrollen, die sie in Übereinstimmung mit den deutschen Grundsätzen ordnungsmäßiger Buchführung als notwendig bestimmt haben, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen (d. h. Manipulationen der Rechnungslegung und Vermögensschädigungen) oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung des Jahresabschlusses sind die gesetzlichen Vertreter dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu beurteilen. Des Weiteren haben sie die Verantwortung, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Unternehmenstätigkeit, sofern einschlägig, anzugeben. Darüber hinaus sind sie dafür verantwortlich, auf der Grundlage des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit zu bilanzieren, sofern dem nicht tatsächliche oder rechtliche Gegebenheiten entgegenstehen.

Außerdem sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Aufstellung des Lageberichts, der insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt.

Ferner sind die gesetzlichen Vertreter verantwortlich für die Vorkehrungen und Maßnahmen (Systeme), die sie als notwendig erachtet haben, um die Aufstellung eines Lageberichts in Übereinstimmung mit den anzuwendenden deutschen gesetzlichen Vorschriften zu ermöglichen, und um ausreichende geeignete Nachweise für die Aussagen im Lagebericht erbringen zu können.

Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses der Gesellschaft zur Aufstellung des Jahresabschlusses und des Lageberichts.

VERANTWORTUNG DES ABSCHLUSSPRÜFERS FÜR DIE PRÜFUNG DES JAHRESABSCHLUSSES UND DES LAGEBERICHTS

Unsere Zielsetzung ist, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist und ob der Lagebericht insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Gesellschaft vermittelt sowie in allen wesentlichen Belangen mit dem Jahresabschluss sowie mit den bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnissen in Einklang steht, den deutschen gesetzlichen Vorschriften entspricht und die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend darstellt, sowie einen Bestätigungsvermerk zu erteilen, der unsere Prüfungsurteile zum Jahresabschluss und zum Lagebericht beinhaltet.

Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Maß an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie einzeln oder insgesamt die auf der Grundlage dieses Jahresabschlusses und Lageberichts getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Adressaten beeinflussen.

Während der Prüfung üben wir pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen im Jahresabschluss und im Lagebericht aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unsere Prüfungsurteile zu dienen. Das Risiko, dass eine aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, ist höher als das Risiko, dass eine aus Irrtümern resultierende wesentliche falsche Darstellung nicht aufgedeckt wird, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen bzw. das Außerkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- erlangen wir ein Verständnis von den für die Prüfung des Jahresabschlusses relevanten internen Kontrollen und den für die Prüfung des Lageberichts relevanten Vorkehrungen und Maßnahmen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Gesellschaft bzw. dieser Vorkehrungen und Maßnahmen abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der von den gesetzlichen Vertretern dargestellten geschätzten Werte und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des von den gesetzlichen Vertretern angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Unternehmenstätigkeit sowie, auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen können. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, im Bestätigungsvermerk auf die dazugehörigen Angaben im Jahresabschluss und

im Lagebericht aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser jeweiliges Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Bestätigungsvermerks erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch dazu führen, dass die Gesellschaft ihre Unternehmenstätigkeit nicht mehr fortführen kann.

- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt des Jahresabschlusses insgesamt einschließlich der Angaben sowie ob der Jahresabschluss die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse so darstellt, dass der Jahresabschluss unter Beachtung der deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft vermittelt.
- beurteilen wir den Einklang des Lageberichts mit dem Jahresabschluss, seine Gesetzesentsprechung und das von ihm vermittelte Bild von der Lage der Gesellschaft.
- führen wir Prüfungshandlungen zu den von den gesetzlichen Vertretern dargestellten zukunftsorientierten Angaben im Lagebericht durch. Auf Basis ausreichender geeigneter Prüfungsnachweise vollziehen wir dabei insbesondere die den zukunftsorientierten Angaben von den gesetzlichen Vertretern zugrunde gelegten bedeutsamen Annahmen nach und beurteilen die sachgerechte Ableitung der zukunftsorientierten Angaben aus diesen Annahmen. Ein eigenständiges Prüfungsurteil zu den zukunftsorientierten Angaben sowie zu den zugrunde liegenden Annahmen geben wir nicht ab. Es besteht ein erhebliches unvermeidbares Risiko, dass künftige Ereignisse wesentlich von den zukunftsorientierten Angaben abweichen.

Wir erörtern mit den für die Überwachung Verantwortlichen unter anderem den geplanten Umfang und die Zeitplanung der Prüfung sowie bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Prüfung feststellen.

Bremen, 10. Februar 2025

BDO AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Zypress
Wirtschaftsprüfer

gez. Kunze
Wirtschaftsprüfer

Lecker Grün. Kein Zeug.

100 % frei von Zusätzen.



ist für alle da

10-JAHRES-ÜBERSICHT KONZERN

10-Jahres-Übersicht Konzern

		2024	2023	2022
Mitarbeitende (Durchschnitt)	Anzahl	1.760	1.665	1.712
Umsatz	mEUR	638	639	579
EBITDA	mEUR	79,3	68,6	54,8
Konzernjahresergebnis	mEUR	42,0	34,1	24,3
Investitionen	mEUR	13,2	19,4	21,0
Aktien	Anzahl	6.812.598	6.812.598	6.812.598
Dividendensumme	kEUR	16.346 ²	13.600	10.900
Dividende je Aktie	EUR	2,40 ²	2,00	1,60
Gewinn je Aktie	EUR	6,16	5,00	3,57
Anlagevermögen	mEUR	115,6	122,6	121,9
Umlaufvermögen	mEUR	344,5	309,7	258,8
Eigenkapital	mEUR	261,0	232,2	205,3
Eigenkapitalquote		56,7%	53,6%	53,6%
Verbindlichkeiten ggü. Kreditinstituten	mEUR	16,1	20,8	42,5
Return on Investment (ROI)		22,9%	17,0%	12,8%

¹ Im Jahr 2018 wurden bei der Berechnung erstmalig auch die Mitarbeitenden der Vertriebsbüros in Osteuropa einbezogen sowie die Zuordnung von Administration – bisher teilweise im Werk in Bydgoszcz – verändert, so dass die Vergleichszahl für 2017 ebenfalls angepasst wurde.

² Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung

HGB ←		→ IFRS				
2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
1.757	1.778	1.852	1.778 ¹	1.709	1.665	1.631
527	552	523	509	501	466	440
57,0	55,8	28,8	46,6	49,3	43,8	38,3
28,6	25,1	12,4	20,0	23,4	21,6	18,2
15,0	15,2	19,7	37,3	31,6	26,0	14,1
6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598	6.812.598
10.900	10.900	10.900	10.900	10.900	10.203	9.265
1,60	1,60	1,60	1,60	1,60	1,50	1,36
4,20	3,68	1,82	2,93	3,43	3,17	2,67
121,3	125,5	130,9	135,1	115,3	89,7	76,5
202,6	181,6	189,7	193,5	194,8	181,8	168,2
193,0	175,9	165,1	169,5	161,9	145,7	134,7
59,3%	57,7%	51,4%	51,6%	52,2%	53,7%	55,1%
14,0	28,8	55,7	42,2	44,6	27,6	33,2
15,8%	14,7%	6,9%	11,2%	15,2%	14,1%	12,7%

BERICHT DES AUFSICHTSRATS FÜR DAS GESCHÄFTSJAHR 2024

Sehr geehrte Aktionärinnen,
sehr geehrte Aktionäre,

der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2024 die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben und Pflichten wahrgenommen. Er hat den Vorstand bei der Unternehmensleitung beraten und dabei die Geschäftsführung und -entwicklung der Gesellschaft sowohl begleitet als auch überwacht. Er hat sich dabei von der Recht- und Ordnungsmäßigkeit der getroffenen Maßnahmen überzeugt. Im Rahmen der engen Zusammenarbeit berichtete der Vorstand im Einklang mit den gesetzlichen Vorgaben dem Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend schriftlich, telefonisch und in persönlichen Gesprächen über die Lage der Gesellschaft und des Konzerns, die Grundsätze der Geschäftspolitik, die Rentabilität der Gesellschaft und die wesentlichen Geschäftsvorfälle. Auch außerhalb der Sitzungen stand der Aufsichtsratsvorsitzende regelmäßig im persönlichen Austausch mit dem Vorstand und hat sich hierbei über die Geschäftsentwicklung informiert. Der Aufsichtsrat war in alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen oder in die er kraft Gesetzes, Satzung oder Geschäftsordnung einzubeziehen war, unmittelbar und rechtzeitig eingebunden. Aufgrund der regelmäßigen, zeitnahen und ausführlichen Information durch den Vorstand konnte der Aufsichtsrat seiner Überwachungs- und Beratungsfunktion vollumfänglich nachkommen.

SITZUNGEN UND THEMENSCHWERPUNKTE

Das Geschäftsjahr 2024 war deutlich von der hohen Inflation sowie des damit einhergehenden veränderten Konsumentenverhaltens geprägt.

Vor diesen Hintergründen hat der Aufsichtsrat den Vorstand hinsichtlich der zukünftigen Gestaltung des FRoSTA-Konzern intensiv beraten. Den wichtigsten Schwerpunkt hat dabei erneut der weitere Ausbau des Geschäfts mit der Marke FRoSTA eingenommen (Zuwachs über alle Länder 2024 13,5% gegenüber 2023 in Höhe von 18,7%).

Im Jahr 2024 fanden vier ordentliche Aufsichtsratssitzungen statt, und zwar am 14.2.2024, am 11.4.2024, am

19.9.2024 und am 19.12.2024, an denen sämtliche Mitglieder des Aufsichtsrats teilgenommen haben. In diesen ordentlichen Sitzungen nahm der Aufsichtsrat die Berichte des Vorstands entgegen und erörterte diese eingehend.

In den einzelnen Sitzungen wurden neben den bereits erwähnten Themenschwerpunkten insbesondere die folgenden Themen behandelt:

Am 14.2.2024 fand die Prüfung und Billigung des Jahresabschlusses 2023 statt. Außerdem wurde über die Nachfolgeplanung im oberen Management sowie über Geschlechtervielfalt diskutiert.

Am 11.4.2024 wurde die am gleichen Tag stattfindende virtuelle Hauptversammlung vorbereitet und im Anschluss die aktuelle Geschäftsentwicklung des Markengeschäftes erörtert.

Am 19.9.2024 wurde insbesondere über die Fragen der Produktionskapazitäten und den Service Level in den Produktionswerken sowie über Nachhaltigkeitsinitiativen beraten.

Am 19.12.2024 wurde die Jahresplanung für das Geschäftsjahr 2025 vorgestellt, diskutiert und vom Aufsichtsrat genehmigt. Außerdem berichtete der Arbeitnehmervertreter im Aufsichtsrat Frank Brede aus den Werken.

JAHRES- UND KONZERNABSCHLUSS

Die vom Vorstand aufgestellten Abschlüsse und die Lageberichte für die FRoSTA AG und den Konzern jeweils für das Geschäftsjahr 2024 wurden von der durch die Hauptversammlung bestellten BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, geprüft. Die BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Bremen, hat sowohl zum Jahresabschluss als auch zum Konzernabschluss uneingeschränkte Bestätigungsvermerke erteilt.

Die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns haben ebenso uneingeschränkte Bestätigungsvermerke des Abschlussprüfers erhalten.

Die Berichte des Abschlussprüfers lagen den Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor. Sie wurden durch den Aufsichtsrat in seiner Sitzung vom 12. Februar 2025 umfangreich geprüft und gründlich beraten. Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss, den Konzernabschluss, die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns sowie den Vorschlag für die Verwendung des Bilanzgewinns in eigener Verantwortung eingehend geprüft.

Der Aufsichtsrat stellte fest, dass nach dem abschließenden Ergebnis seiner Prüfungen keine Einwendungen gegen den Jahresabschluss zum 31. Dezember 2024, den Konzernabschluss zum 31. Dezember 2024 und gegen die Lageberichte der FRoSTA AG und des Konzerns zum 31. Dezember 2024 zu erheben sind. Der Aufsichtsrat hat deshalb den vom Vorstand aufgestellten Jahres- und den Konzernabschluss einstimmig gebilligt. Der Jahresabschluss war damit festgestellt.

Der Aufsichtsrat billigte darüber hinaus den Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns.

BESETZUNG VON VORSTAND UND AUFSICHTSRAT

Der Vorstand bestand im Berichtszeitraum unverändert aus Felix Ahlers (Vorsitzender), Maik Busse und Hinnerk Ehlers.

Mitglieder des Aufsichtsrats im Jahr 2024 waren Volker Kuhn (Vorsitzender) und Dirk Ahlers (stellvertretender Vorsitzender). Der Vertreter der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer wurde turnusmäßig neu gewählt, so dass bis zum 24. Mai 2024 Torsten Richter dem Aufsichtsrat angehörte, gefolgt von Frank Brede ab dem 25. Mai 2024.

AUSSCHÜSSE

Der Finanz- und Personalausschuss, bestehend aus Volker Kuhn und Dirk Ahlers, hat sich jeweils vor jeder Aufsichtsratssitzung getroffen und zuvor telefonisch die ihm zugeleiteten detaillierten Monatsergebnisse erörtert. Weitere Ausschüsse hat der Aufsichtsrat nicht gebildet. Thema in der Ausschuss-Sitzung am 14.2.2024 waren die erfolgsabhängigen Vorstandsvergütungen.

DANK

Die FRoSTA AG hat die zahlreichen Herausforderungen des Jahres 2024 gut gemeistert und sich erfreulich

entwickelt. Der Aufsichtsrat bedankt sich ausdrücklich bei allen Mitarbeitenden und dem Vorstand für hohen Einsatz und das große Engagement. Ein besonderer Dank gilt auch Torsten Richter für seine mehrjährige gute Mitarbeit im Aufsichtsrat.

Bremerhaven, 12. Februar 2025

Für den Aufsichtsrat
Volker Kuhn

ORGANE

AUFSICHTSRAT

Volker Kuhn

Genf/Schweiz, Kaufmann, Vorsitzender

Dirk Ahlers

Hamburg, Kaufmann, Stellv. Vorsitzender

Torsten Richter

Lommatzsch, Industriemeister Elektrotechnik
(bis 24. Mai 2024)

Frank Brede

Bremerhaven, Kfz-Mechaniker
(ab 25. Mai 2024)

VORSTAND

Felix Ahlers

Hamburg, Vorsitzender

Maik Busse

Bremerhaven

Hinnerk Ehlers

Hamburg

KONZERNSTRUKTUR UND ADRESSEN

V

Vertrieb

P

Produktion

FRoSTA AKTIENGESELLSCHAFT

Am Lunedeich 116
27572 Bremerhaven
Tel.: +49-471-9736-0
Fax: +49-471-75163
E-Mail: moin@frosta.com

STANDORTE INLAND — VERTRIEB

V

FRoSTA TIEFKÜHLKOST GMBH

Friesenweg 4
22763 Hamburg
Tel.: +49-40-854140-60
Fax: +49-40-854140-88
E-Mail: moin@frosta.com

V

COPACK TIEFKÜHLKOST PRODUKTIONS GMBH

Am Lunedeich 116
27572 Bremerhaven
Tel.: +49-471-9736-190
Fax: +49-471-72076
E-Mail: info@copack.com

V

FRoSTA FOODSERVICE GMBH

Am Lunedeich 116
27572 Bremerhaven
Tel.: +49-471-9736-0
Fax: +49-471-9736-445
E-Mail: foodservice@frosta.com

V

TIKO VERTRIEBSGES. MBH

Am Lunedeich 116
27572 Bremerhaven
Tel.: +49-471-9736-198
Fax: +49-471-72076

STANDORTE INLAND – PRODUKTION

P

**FRoSTA AG
WERK BREMERHAVEN**

Am Lunedeich 116
27572 Bremerhaven
Tel.: +49-471-9736-0
Fax: +49-471-74349
E-Mail: bremerhaven@frosta.com

P

**FRoSTA AG
WERK LOMMATZSCH**

Messaer Straße 3 – 5
01623 Lommatzsch
Tel.: +49-35241-59-0
Fax: +49-35241-59-193
E-Mail: lommatzsch@frosta.com

P

**FRoSTA AG
WERK BOBENHEIM-ROXHEIM**

Industriestraße 4
67240 Bobenheim-Roxheim
Tel.: +49-6239-807-0
Fax: +49-6239-807-163
E-Mail: bobenheim@frosta.com

STANDORTE AUSLAND

P

FRoSTA SP. Z O.O.

ul. Witebska 63
85-778 Bydgoszcz
Polen
Tel.: +48-52-36 06 700
Fax.: +48-52-34 34 746
E-Mail: info@frosta.pl

V

FRoSTA HUNGARY KFT.

Szent Tamás u. 1
2500 Esztergom
Ungarn
Tel.: + 36-33-500 350
Fax.: + 36-33-500 351
E-Mail: info@frosta.hu

V

FRoSTA S.R.L.

Via Ludovico di Savoia 4a-6b
00185 Rom
Italien
Tel.: + 39-06-687 1749
Fax.: + 39-06-687 3197
E-Mail: info@frostitalia.it

V

FRoSTA ČR S.R.O.

U Nikolajky 833/5
158 00 Prag 5
Tschechische Republik
Tel.: +42 02 51 56 07 35
Fax.: +42 02 51 56 07 39
E-Mail: info@frosta.cz

V

FRoSTA ROMANIA

2 Ciresilor Street
Mogosoaia, jud. Ilfov
Rumänien
Tel.: +40-722-366555
E-Mail: info@frosta.pl